



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΑΕ

Ετήσια Οικονομική Έκθεση χρήσης

01/01/2025 – 31/12/2025

σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.)

ΑΡ. ΓΕΜΗ 4284201000

ΑΘΗΝΑ

Ιούλιος 2026

Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου 2025 έως την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων, δηλώνει ότι οι παρούσες ετήσιες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή, τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας.

Αθήνα, 29 Ιουλίου 2026

Ο Πρόεδρος ΔΣ

Η Διευθύνουσα Σύμβουλος

Ο Λογιστής

Χαρίλαος
Λαμπρόπουλος

Αντιγόνη
Λυμπεροπούλου

Λίζα
Χατζηχααραλάμπους

Α.Δ.Τ. Σ 052119

ΑΔΤ ΑΚ 685349

ΑΔΤ ΑΜ 190031 Α
Τάξης 33679

Περιεχόμενα

ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	4
Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α.....	42
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος	42
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	43
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	44
Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	45
1. Γενικές πληροφορίες.....	46
2. Σημαντικές λογιστικές πολιτικές	58
3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	73
4. Επιμέτρηση της εύλογης αξίας	75
5. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές.....	78
6. Αμοιβές διαχείρισης	78
7. Τόκοι και συναφή έσοδα	79
8. Έσοδα από επιχορηγήσεις	79
9. Έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ και κέρδη / (ζημίες) από αποτίμηση ΑΚΕΣ στην Εύλογη αξία	79
10. Αμοιβές και έξοδα προσωπικού.....	80
11. Λοιπά λειτουργικά έξοδα.....	81
12. Φόρος Εισοδήματος.....	81
13. Ενσώματα & Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	83
14. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	84
15. Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα.....	86
16. Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	86
17. Λοιπές απαιτήσεις.....	88
18. Υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό μετά την έξοδο από την υπηρεσία	88
19. Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	89
20. Λοιπές Υποχρεώσεις.....	89
21. Ίδια Κεφάλαια	90
22. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	91
23. Δεσμεύσεις.....	91
24. Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών.....	91
25. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού	92

ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ» προς την ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, για τα πεπραγμένα της διαχειριστικής χρήσης 01.01.2025-31.12.2025 (ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.: 4284201000)

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε, μαζί με την παρούσα Έκθεση, τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς της εταιρικής χρήσης 01.01.2025-31.12.2025, οι οποίες αποτελούνται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις Καταστάσεις Συνολικού Εισοδήματος, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη των σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Οι ετήσιες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι σύμφωνες με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 καθώς επίσης και με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα βάσει των οποίων προκύπτει ότι η οικονομική κατάσταση της Εταιρείας είναι εύρωστη και σταθερή.

Ιστορική αναδρομή

Ο μετασχηματισμός του Ταμείου Ανάπτυξης Νέας Οικονομίας Α.Ε. (TANEO) σε Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (EATE) συντελέστηκε επί της ουσίας κατά τη διάρκεια του έτους 2019. Ειδικότερα, η 'Α Φάση του έργου ολοκληρώθηκε με την ψήφιση του νόμου 4608 στις 25.04.2019, με τον οποίο το Εθνικό Ταμείο Επιχειρηματικότητας και Ανάπτυξης (ETEAN) και η θυγατρική του εταιρεία Ταμείο Ανάπτυξης Νέας Οικονομίας (TANEO) αποτελούν το μεν ETEAN, την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα (EAT) το δε TANEO, την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE). Το έργο μετασχηματισμού του TANEO σε EATE, βασίστηκε στην παροχή τεχνικής βοήθειας με τη συνδρομή και εποπτεία της Γαλλικής Αναπτυξιακής Τράπεζας (Bpifrance / Banque Publique d'Investissement), μετά από πρωτοβουλία του Υπουργείου Οικονομίας & Ανάπτυξης και την αρωγή και χρηματοδότηση της Υπηρεσίας Στήριξης Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (SRSS). Μεταξύ άλλων, στα πλαίσια του έργου διενεργήθηκε μελέτη σκοπιμότητας και εξετάστηκαν οι δομές και τα χρηματοδοτικά προϊόντα άλλων συναφών Ευρωπαϊκών Αναπτυξιακών Τραπεζών και Οργανισμών, ώστε να υιοθετηθούν οι βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται σε αυτούς προσαρμοσμένες στις ανάγκες και τις συνθήκες της Ελληνικής οικονομίας. Επιπλέον, μέτοχος της EATE, έμμεσα και άμεσα, είναι το Ελληνικό Δημόσιο. Ειδικότερα, στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας, συμμετέχουν αφενός η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Α.Ε. (EAT) με ποσοστό 62,28% [της οποίας μέτοχος κατά 100% είναι το Ελληνικό Δημόσιο] και αφετέρου με άμεση συμμετοχή και ποσοστό 37,72% το Ελληνικό Δημόσιο.

Αποστολή της Εταιρείας είναι να συμβάλει στη διενέργεια επενδύσεων σε επιχειρήσεις (κυρίως ΜμΕ) στην Ελλάδα μέσω της διοχέτευσης κρατικών και Ευρωπαϊκών επενδυτικών κεφαλαίων σε ιδιωτικές εταιρείες διαχείρισης επιχειρηματικών συμμετοχών (venture capital & private equity funds), συνεπενδύοντας και προσελκύοντας ιδιωτικά και θεσμικά επενδυτικά κεφάλαια. Η εν λόγω δραστηριότητα αποσκοπεί στην κεφαλαιακή και χρηματοδοτική ενίσχυση του Ελληνικού επιχειρείν για την υγιή ανάπτυξή του, την ταχύτερη διενέργεια επενδύσεων, τη

δημιουργία νέων ποιοτικών θέσεων εργασίας και, εν τέλει, στη συνδρομή στην αναπτυξιακή διαδικασία της χώρας.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2020 υλοποιήθηκε και η Β' Φάση του έργου τεχνικής βοήθειας, οπότε και η Διοίκηση ολοκλήρωσε τον μετασχηματισμό της ΕΑΤΕ σύμφωνα με τα πορίσματα της τεχνικής βοήθειας από τη συνδρομή και την εποπτεία της Γαλλικής Αναπτυξιακής Τράπεζας (Bpifrance / Banque Publique d'Investissement). Έτσι, η Εταιρεία λειτούργησε απρόσκοπτα με τη νέα της διάρθρωση για την επιτυχή επιτέλεση των καταστατικών σκοπών της, ούτως ώστε να μην διαταραχθεί το χρονοδιάγραμμα της επενδυτικής δραστηριότητας του οργανισμού, να εδραιωθεί η αξιοπιστία προς τους συν-επενδυτές και τους διαχειριστές, αλλά και να αποφευχθούν τυχόν προβλήματα που ενδέχεται να διατάρασσαν την εύρυθμη λειτουργία της.

Επιπλέον, στο Δ' τρίμηνο του 2020 ολοκληρώθηκε και η κατάρτιση και έγκριση των επικαιροποιημένων Κανονισμών Λειτουργίας, Προσωπικού και Προμηθειών της Εταιρείας. Με την ψήφιση του Ν. 4782/2021 (ΦΕΚ Α' 36) και συγκεκριμένα σύμφωνα με το άρθρο 187, η σχετική αρμοδιότητα έγκρισης των ως άνω κανονισμών δόθηκε στο ΔΣ, το οποίο και τους ενέκρινε με την απόφαση 294/ΔΣ της 11.03.2021.

Αυτό συνέβαλε καθοριστικά στον λειτουργικό μετασχηματισμό της Εταιρείας. Προχώρησε η σταδιακή ενδυνάμωσή της με νέα στελέχη (προκειμένου να επιτυγχάνεται η ομαλή αφομοίωση και ενσωμάτωσή τους), με παράλληλη ανάθεση υποστηρικτικών λειτουργιών σε εξειδικευμένες οντότητες (όπως λ.χ. οικονομικές υπηρεσίες, λογιστήριο, μισθοδοσία, ψηφιακή υποστήριξη, επικοινωνία και μάρκετινγκ κοκ.), οπότε και επιτεύχθηκε απόλυτα η απρόσκοπτη λειτουργία της και επιτέλεση της αποστολής της.

Χρηματοδοτικά εργαλεία που διαχειρίζεται η ΕΑΤΕ

Στο πλαίσιο μετασχηματισμού, σχεδιάστηκαν τα κατάλληλα χρηματοδοτικά εργαλεία, καθώς και ο τρόπος διάθεσης αυτών, τα οποία προβλέπεται να διατεθούν σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα από την ανάθεσή τους, προκειμένου η ΕΑΤΕ αφενός να επιτελεί το σκοπό της και αφετέρου να διασφαλίζεται η βιωσιμότητά της.

- ο Ως αποτέλεσμα, με τη συνδρομή και βάσει των διαδικαστικών προτύπων διάθεσης και αξιολόγησης, αλλά και την άμεση συμμετοχή της Γαλλικής Αναπτυξιακής Τράπεζας στις διαδικασίες αξιολόγησης επενδυτικών προτάσεων, σχεδιάστηκαν κατ' αρχήν τέσσερα προϊόντα κεφαλαιουχικών επιχειρηματικών συμμετοχών (venture capital) με τη δομή Fund of Funds, συνολικής δημόσιας επένδυσης €700 εκ. και στις 20.12.2018 υπεγράφησαν οι σχετικές Συμβάσεις Διαχείρισης μεταξύ του πρώην ΤΑΝΕΟ (νυν ΕΑΤΕ) και του Υπουργείου Οικονομίας & Ανάπτυξης. Η σχετική πρόσκληση δημοσιεύτηκε τον Φεβρουάριο του 2019 και αφορά στα παρακάτω:

- 1) “*Debt Fund*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν μέσω μετατρέψιμων ομολογιών και ομολόγων με δικαίωμα απόληξης σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις - συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €450 εκ.).
- 2) “*4IR*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν σε επιχειρήσεις έρευνας και ανάπτυξης στον τομέα της τεχνολογίας της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης - συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €50 εκ.).
- 3) “*Made in Greece*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου με στόχο την ανάπτυξη επιχειρήσεων παραγωγής και προώθησης επώνυμων προϊόντων - συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €50 εκ.).

- 4) “*Restructuring*” / “*ΕΠ-ΑΝΟΔΟΣ*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου με στόχο τη στήριξη επιχειρήσεων που χρήζουν αναδιάρθρωσης/ αναδιοργάνωσης και δραστηριοποιούνται κυρίως στην παραγωγή και τη μεταποίηση - συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €150 εκ.).

Η ΕΑΤΕ λαμβάνοντας υπόψη την ομαλή υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων και ανταποκρινόμενη στις ανάγκες της αγοράς τον Αύγουστο του 2021 (27.08.2021), με σχετική τροποποίηση των ως άνω από 20.12.2018 συμβάσεων, εξασφάλισε τη δυνατότητα ανακατανομής έως και του 60% των πόρων του Debt Fund που μπορούν να κατευθυνθούν (α) στις δράσεις 4IR, Made in Greece και Restructuring για την κάλυψη της σχετικής ζήτησης σε περίπτωση ανεπάρκειας πόρων, καθώς και (β) στις ανάγκες που θα προκύψουν στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής πρωτοβουλίας Scale-up Europe initiative σύμφωνα με το από 01.04.2022 πρωτόκολλο συνεργασίας με τίτλο “*Protocol of Cooperation For Financing European growth funds*”, που έχει υπογραφεί μεταξύ της ΕΑΤΕ/HDBI και ακόμη τεσσάρων Ευρωπαϊκών επενδυτικών οργανισμών (Bpifrance /Γαλλία, KfW Capital /Γερμανία, TESI /Φινλανδία, EIFO πρώην VÆKSTFONDEN /Δανία), ενώ πρόσφατα προσχώρησε και η CDP /Ιταλία. Σχετική νέα τροποποίηση της Σύμβασης υπεγράφη στις 28.02.2023 για τη διευκόλυνση υλοποίησης του έργου.

- ο Επιπλέον των ανωτέρω δράσεων, στις 30.12.2019 συνήφθη νέα Σύμβαση μεταξύ της ΕΑΤΕ και του Υπουργείου Ανάπτυξης & Επενδύσεων, με βάση την οποία η ΕΑΤΕ ανέλαβε την εντολή για τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Ανάπτυξης & Επενδύσεων προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων για την εκτέλεση τριών δράσεων συνολικής δημόσιας συμμετοχής €600 εκ. Οι σχετικές δράσεις αφορούν στα παρακάτω:
 - 1. “*Green Greek Funds*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ σε νεοϊδρυθέντα Σχήματα Παροχής Επιχειρηματικού Κεφαλαίου (Venture Capital Funds / Private Equity Funds) που θα επενδύουν σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική επικράτεια στους τομείς της παραγωγής και τεχνολογίας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υποδομών εξοικονόμησης ενέργειας, βιώσιμης ανάπτυξης και κυκλικής οικονομίας – συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €400 εκ.). Σημειώνεται ότι, η σχετική πρόσκληση ανακοινώθηκε τον Αύγουστο 2020.
 - 2. “*Coinvestment Fund*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ η οποία, προσκαλεί ενδιαφερόμενα ιδιωτικά επενδυτικά σχήματα (ταμείων venture capital – private equity) της Ελλάδας και του εξωτερικού να υποβάλουν προτάσεις για την υλοποίηση συνεπενδύσεων με τη μορφή ιδίων ή οιονεί ιδίων κεφαλαίων (equity / quasi equity) σε μικρομεσαίες ή μεσαίες κεφαλαιοποίησης επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική επικράτεια – συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €100 εκ.). Σημειώνεται ότι, η σχετική πρόσκληση ανακοινώθηκε τον Αύγουστο 2020.
 - 3. “*Startup & Innovative Entrepreneurship*” (Πρόγραμμα διαχειριζόμενο από την ΕΑΤΕ σε δράσεις και επενδυτικά σχήματα για τη στήριξη της έρευνας, της καινοτομίας και της νεοφυούς επιχειρηματικότητας, όπως ενδεικτικά Business Accelerators, Incubators, Technology Transfer) που θα επενδύουν σε νεοφυείς και καινοτόμες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική επικράτεια - συνολικό ύψος υπό διαχείριση πόρων €100 εκ.). Σημειώνεται ότι, η σχετική πρόσκληση για το νέο fund of funds από την ΕΑΤΕ για τη χρηματοδότηση των καινοτόμων νεοφυών επιχειρήσεων και της μεταφοράς τεχνολογίας (startups και technology transfer) με την επωνυμία “*AccelerateTT*”, συνολικού ύψους υπό διαχείριση πόρων €60 εκ., ανακοινώθηκε τον Μάρτιο 2021.
- ο Παράλληλα με τις ανωτέρω δράσεις, υφίσταται και η συμφωνία συν-επένδυσης και συνεργασίας, στρατηγικής σημασίας (από 28.12.2018), με τον επενδυτικό όμιλο

Mubadala που αποτελεί τον κρατικό επενδυτικό βραχίονα των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων (ΗΑΕ) για κοινές επενδύσεις (co-investments) ύψους €400 εκ. (ήτοι, €200 εκ. από την κάθε πλευρά) σε Ελληνικές επιχειρήσεις. Η συνεργασία τόσο σε εταιρικό όσο και σε Κυβερνητικό επίπεδο είναι συνεχής και στις 9 Μαΐου 2022 υπήρξε η επισημοποίηση της επικαιροποίησης/διεύρυνσης της σχετικής συμφωνίας MoU κατά τη διάρκεια της επίσημης επίσκεψης του κ. Πρωθυπουργού στο Άμπου Ντάμπι. Η αρχική στόχευση της εν λόγω συμφωνίας αφορούσε κυρίως σε μειοψηφικές άμεσες επενδύσεις σε Ελληνικές επιχειρήσεις και διευρύνθηκε, ώστε αυτή να περιλαμβάνει και επενδύσεις σε Ελληνικά venture capital (“VC”) και private equity (“PE”) fund υψηλής απόδοσης, τα οποία επικεντρώνονται σε επενδύσεις σε ταχέως αναπτυσσόμενους τομείς. Η διεύρυνση αυτή περιλαμβάνει υλοποίηση συνεπενδύσεων με όρους pari-passu με άλλους θεσμικούς επενδυτές σε επενδυτικά σχήματα που πραγματοποιούν επενδύσεις κυρίως στην Ελλάδα και μέχρι το ίδιο ύψος κεφαλαίων, το οποίο θα επενδύουν οι ως άνω επενδυτές στα εν λόγω επενδυτικά σχήματα. Οι δε πρώτες συνεπενδύσεις που έχουν υλοποιηθεί αφορούν στα επενδυτικά σχήματα *Venture Friends III*, *Eu.S.I.F.* και *Diorama II*, ενώ εξετάζεται και σειρά άλλων επενδυτικών προτάσεων. Εν συνεχεία, λόγω της εξαιρετικής συνεργασίας, στις 8 Μαρτίου 2024 υπεγράφη διετής επέκταση της σχετικής συμφωνίας MoU στην Αθήνα από τις διοικήσεις των δύο οργανισμών παρουσία του κ. Πρωθυπουργού, κατά τη διάρκεια της επίσημης επίσκεψης υψηλόβαθμης αντιπροσωπείας από το Άμπου Ντάμπι υπό τον Υπουργό Βιομηχανίας & Υψηλής Τεχνολογίας των ΗΑΕ, Dr. Sultan Al Jaber. Ενώ τέλος, στις 30 Απριλίου 2026, υπεγράφη νέα τριετής επέκταση της εν λόγω σχετικής συμφωνίας MoU για την επέκταση της επενδυτικής συνεργασίας μέχρι και το 2029.

- Ακόμη, η EATE, σε συνεργασία με τα Υπουργεία Οικονομικών και Ανάπτυξης και Επενδύσεων και πόρους προερχόμενους από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας / ΤΑΑ/RRF (Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0”), προετοίμασε και συμβασιοποίησε την 01.04.2022 τις νέες δράσεις (α) *Q-Equity* και (β) *InnovateNow*, με τη μορφή Fund-of-Funds, συνολικού ύψους €500 εκ. (ως Equity Platform Instrument και ένα από τα τρία κανάλια διανομής των δανειακών κεφαλαίων / loans). Η πρώτη δράση (*Q-Equity*, ύψους €400 εκ.) αφορά στην υλοποίηση επενδύσεων σε σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου (venture capital / private equity funds) που θα δημιουργηθούν, προκειμένου να υλοποιούν επενδύσεις κυρίως μέσω quasi equity εργαλείων (λ.χ. mezzanine, μετατρέψιμα ομολογιακά δάνεια), αλλά και μέσω συμμετοχής στα ίδια κεφάλαια (equity), σε επιχειρήσεις που διατηρούν εγκατάσταση στην Ελληνική επικράτεια. Η δεύτερη (*InnovateNow*, ύψους €100 εκ.), αφορά και πάλι στην υλοποίηση επενδύσεων σε σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου (venture capital / private equity funds) που θα δημιουργηθούν, προκειμένου να υλοποιούν επενδύσεις μέσω συμμετοχής στα ίδια κεφάλαια (equity) ή οιονεί ίδια κεφάλαια (quasi equity) σε Μικρομεσαίες επιχειρήσεις που διατηρούν εγκατάσταση στην Ελληνική επικράτεια και επιπλέον δραστηριοποιούνται σε ταχέως αναπτυσσόμενους τομείς της οικονομίας, όπως λ.χ. της πληροφορικής, της βιοτεχνολογίας, της μικροηλεκτρονικής και συνεισφέρουν στην παραγωγική διαδικασία μέσω ανάπτυξης Cyber-physical συστημάτων, IoT, On-demand availability of computer system resources, cognitive computing, ρομποτικών εφαρμογών, τεχνητής νοημοσύνης, νανοτεχνολογίας, genomics, cyberspace, big data analysis κλπ. Οι εν λόγω δράσεις ολοκληρώθηκαν έγκαιρα και επιτυχώς τον Δεκέμβριο 2025 με τη δημιουργία 10 επενδυτικών σχημάτων παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου (venture capital / private equity funds), ήτοι 3 από το *InnovateNow* και 7 από το *Q-Equity*. Εν συνεχεία, τον Ιανουάριο 2026 και τον Μάιο 2026 υπεγράφη η επέκταση των υπό διαχείριση πόρων κατά €100 εκ. & €50 εκ. αντίστοιχα, για επένδυση πρόσθετων κεφαλαίων στα υφιστάμενα σχήματα της δράσης του *Q-Equity*.
- Τέλος, η EATE, στις 17.02.2022, μετά από σχετικές διαπραγματεύσεις υπέγραψε σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο, ως εντολοδόχος και για λογαριασμό του, για την παρακολούθηση και υλοποίηση της συμμετοχής του Δημοσίου (ύψους €93 εκ.) στο “*Ταμείο Φαιστός*” που

επενδύει σε τεχνολογίες 5G. Η εν λόγω σύμβαση συνήφθη σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 52 του Ν. 4821/2021 (ΦΕΚ Α' 134).

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις δράσεις (mandates) που έχει αναλάβει και διαχειρίζεται η EATE (επικαιροποίηση μέχρι και τον Ιούνιο 2026).

Σύνοψη Προγραμμάτων που διαχειρίζεται η EATE

Όνομα Προγράμματος	Ποσό (σε εκατ.)
• <u>Σύμβαση (20.12.2018) */</u>	
- Debt Fund	€ 450
- 4IR	€ 50
- Made in Greece	€ 50
- Restructuring	€ 150
	€ 700
*/ τον Αύγουστο του 2021 υπεγράφη σχετική τροποποίηση για δυνατότητα ανακατανομής έως και του 60% των πόρων του Debt Fund στις δράσεις 4IR, Made in Greece και Restructuring, καθώς και στη δράση Scale-up Europe initiative (για την υλοποίηση της οποίας υπεγράφη νέα τροποποίηση τον Φεβρουάριο 2023)	
• <u>Σύμβαση (30.12.2019)</u>	
- Green Greek Funds	€ 400
- Coinvestment Fund	€ 100
- AccelerateTT	€ 60
- υπόλοιπο προς αξιοποίηση σε νέο πρόγραμμα στο πλαίσιο της δράσης “Startup & Innovative Entrepreneurship”	€ 40
	€ 600
• <u>Mubadala MoU</u> (τελευταία επικαιροποίηση: 30.04.2026 / αρχικό: 28.12.2018)	
- Mubadala MoU (πλευρά EATE)	€ 200
	€ 200
• <u>Equity Platform Instrument: RRF Greece 2.0</u>	
• <u>Σύμβαση (01.04.2022)</u>	
- InnovateNow	€ 100
- Q-Equity	€ 400
- Q-Equity top-up (με νέες συμβάσεις τον Ιανουάριο & Μάιο 2026)	€ 150
	€ 650
• <u>Σύμβαση (17.02.2022)</u>	
- Phaistos Investment Fund (5G)	€ 93
	€ 93
Σύνολο υπό διαχείριση κεφαλαίων EATE (AUM)	€ 2.243

Είναι γεγονός ότι τα παραπάνω δεν αφορούν αποκλειστικά στη χρήση του έτους 2025, αλλά καταγράφονται για λόγους πληρότητας και συνέχειας, καθώς η αποστολή της ΕΑΤΕ έχει μεσομακροπρόθεσμο ορίζοντα, οι δε σχετικές προσκλήσεις έχουν τη μορφή «ανοιχτών προσκλήσεων» (open calls) και μέχρις εξαντλήσεως των σχετικών κεφαλαίων (με εξαίρεση τους πόρους που προέρχονται από το Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0”, η επένδυση των οποίων σε 10 νέα επενδυτικά σχήματα ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο 2025). Δηλαδή, έχει επιλεγεί και ακολουθείται η καινοτόμος προσέγγιση της ζήτησης έναντι της προσέγγισης της προσφοράς (demand vs. supply driven approach), προκειμένου να επιτυγχάνεται η μέγιστη δυνατή ανταπόκριση και ευθυγράμμιση με τις ανάγκες της αγοράς και τις τρέχουσες εξελίξεις.

Σε κάθε περίπτωση, στο πλαίσιο υποβολής εκδήλωσης ενδιαφέροντος από ενδιαφερόμενους διαχειριστές επενδυτικών σχημάτων, η ΕΑΤΕ ανταποκρίνεται έγκαιρα, με την ανάλογη επιμέλεια και αναλύει και αξιολογεί τις επενδυτικές προτάσεις με αντικειμενικά και επαγγελματικά κριτήρια, σύμφωνα και με τα διεθνή πρότυπα αναφοράς (Invest Europe, ILPA κλπ.), μέσω ανοικτής, διαφανούς και άνευ διακρίσεων διαδικασίας, σύμφωνα με το εφαρμοστέο ενωσιακό και εθνικό δίκαιο.

Έτσι, παρά τις δυσμενείς επιπτώσεις που βιώσαμε ήδη από το 2020 και συνεχίσαμε να τις βιώνουμε και καθόλο το 2025 (ήτοι, αρχικά της πρωτοφανούς πανδημίας του νέου κορωνοϊού COVID-19, τις διεθνείς προκλήσεις και ανατροπές στις αγορές, στην εφοδιαστική αλυσίδα και στις τιμές και αξίες, τις έντονες τάσεις αναθεωρητισμού, τον πόλεμο στην Ουκρανία μετά την εισβολή της Ρωσίας που συνεχίζει για πάνω από 4 χρόνια, την συνεπακόλουθη ενεργειακή κρίση, με έκρηξη πληθωριστικών φαινομένων και ραγδαίας αύξησης των επιτοκίων, την επισιτιστική απειλή, τα απότοκα της κλιματικής κρίσης, τις συνεχιζόμενες και εντεινόμενες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή), η μέχρι σήμερα εμπειρία δικαιώνει τις στρατηγικές επιλογές της Διοίκησης. Καταγράφει και αναδεικνύει ότι, τα επενδυτικά προγράμματα που διαχειρίζεται η ΕΑΤΕ έχουν προσελκύσει αξιόλογο ενδιαφέρον εμπειρών, αλλά και νέων διαχειριστικών ομάδων (first time teams), οι οποίες με τη σειρά τους συστήνουν επενδυτικά σχήματα με την απαραίτητη συμμετοχή ιδιωτικών κεφαλαίων από την Ελλάδα και το εξωτερικό, τα οποία θα επενδύσουν σε τομείς αιχμής, κυρίως σε ελληνικές ΜμΕ, συμβάλλοντας στην αναπτυξιακή δυναμική της χώρας και στην ανθεκτικότητά.

Εξέλιξη επενδυτικής δραστηριότητας ΕΑΤΕ

Με βάση τα παραπάνω, παρατίθεται ο ακόλουθος πίνακας, ο οποίος συνοψίζει το επενδυτικό ενδιαφέρον που έχει καταγραφεί ανά έτος από τη δημοσίευση των σχετικών προσκλήσεων της ΕΑΤΕ, ήτοι από το 2019 μέχρι και τον Ιούνιο του 2026:

Σύνοψη Επενδυτικού Ενδιαφέροντος Προγραμμάτων που διαχειρίζεται η ΕΑΤΕ (2019-2026/6μ.)

Περιγραφή Σταδίου	Συνολικός Αριθμός Προτάσεων										
Έτος	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2019-2025		2026	2019-2026
μήνες	12μ	12μ	12μ	12μ	12μ	12μ	12μ	72μ		6μ	90μ
Συνολικός αριθμός Επενδυτικών Προτάσεων που έχει υποβληθεί	24	28	24	23	25	39	20	183		7	190
Φάση Α: 1ο στάδιο αξιολόγησης (έλεγχος τυπικών στοιχείων)	13	23	20	17	12	25	22	132		8	140
Φάση Β: 2ο στάδιο αξιολόγησης (Ουσιαστική αξιολόγηση)	8	12	22	14	10	11	11	88		8	96
Διαδικασία Ενδελεχούς Ελέγχου	7	10	13	13	10	9	8	70		7	77
Έγκριση Επενδυτικών Προτάσεων	4	8	11	11	7	10	8	59		6	65
Δεσμεύσεις	0	5	5	4	8	10	10	42		1	43
Ποσό Δέσμευσης ΕΑΤΕ (σε εκατ.)	€ 0,0	€ 72,6	€ 129,9	€ 141,7	€ 188,3	€ 272,5	€ 407,1	€ 1.212,6		€ 223,8	€ 1.436,4

Η πορεία των προγραμμάτων αυτών είναι κάτι παραπάνω από ικανοποιητική, καθώς η αγορά ωριμάζει και παρά τις τεράστιες διεθνείς προκλήσεις και ανατροπές, η Ελληνική οικονομία παρουσιάζει εξαιρετικά σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης. Ο ρυθμός των προτάσεων και τα ποιοτικά χαρακτηριστικά τους, επαληθεύουν την κοινή προσπάθεια της Εταιρείας, για την περαιτέρω ανάδειξη της συμβολής των κεφαλαίων επιχειρηματικού ρίσκου/συμμετοχών στην προώθηση του υγιούς επιχειρείν, της καινοτομίας και της εξωστρέφειας.

Ειδικότερα, με βάση τα στοιχεία του Ιουνίου 2026, λειτουργούν ήδη σαραντατρία (43) επενδυτικά σχήματα, ως εξής: “Marathon IP”, “Tec Stories”, “Forth Tech”, “Metavallon IP”, “Apeiron Ventures” και “Brain Gain Fund” με εστίαση στην τεχνολογία (4IR program), τα “BGW”, “New Energy Partners”, “NGIF”, “L-Stone Capital” και “Elbridge Capital” που επενδύουν μέσω μετατρέψιμων ομολογιών (Debt Fund program), τα “Greek Brands”, “GR Pioneer” και “Otos Fund” με στόχευση κυρίως σε Ελληνικές εταιρίες με εξαγωγικό χαρακτήρα (Made in Greece program), το “European Sustainable Investments Fund” (Eu.S.I.F.), το “Sporos Platform” που είναι το πρώτο ‘dark green fund’ για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας, το “Sustainable Forward Capital Fund” και το “EOS Atlas Infrastructure & Green Transition Fund” που είναι το πρώτο fund για υποδομές (Green Greek Funds program), τα “SouthBridge Europe Mezzanine II SCA, SICAR”, “RES Fund”, “Fos Capital” και “SMERemediumCap IP” (Restructuring program), τα “Big Pi Ventures IP”, “Uni.Fund IP” και “IGrow Venture Capital Fund” με στόχευση κυρίως σε Ελληνικές νεοφυείς καινοτόμες επιχειρήσεις (startups) με εξωστρεφή χαρακτηριστικά και προοπτικές σημαντικής κλιμάκωσης (scalability) (InnovateNow από το TAA/RRF), τα “Halcyon Equity Partners S.C.A. SICAR”, “EOS Hellenic Renaissance Fund II RAIF”, “Golden Age Fund”, “Catapult Growth Partners”, “Big Pi Growth I” και “Elikonos 3” με στόχευση κυρίως σε ώριμες μικρομεσαίες και μεσαίες Ελληνικές επιχειρήσεις για την περαιτέρω ανάπτυξή τους, καθώς και το “KOS Biotechnology Partners” το πρώτο fund με έμφαση στη βιοτεχνολογία (Q-Equity από το TAA/RRF), τα “Loggerhead Ventures”, “Corallia Ventures TT AKES”, “Evercurious VC” και “Tec Stories IP” με στόχευση κυρίως σε Ελληνικές νεοφυείς καινοτόμες επιχειρήσεις αρχικού σταδίου (early stage startups) και τεχνοβλαστούς (spin-offs) από μεταφορά τεχνολογίας (Accelerate TT program), το “Venture Friends 3 Cooperatief UA” που επενδύει σε ICT (με έμφαση σε B2C, Marketplaces, Fintech, eCommerce, PropTech), το “Diorama Investments II RAIF, SCA” που επενδύει σε ευρύ φάσμα τομέων όπως, τεχνολογία, ψηφιοποίηση, υπηρεσίες, υγεία,

καταναλωτικά αγαθά, τρόφιμα, αγροτικές επιχειρήσεις, και τεχνολογίες ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και το “*Marathon III*” με εστίαση στην τεχνολογία (Co-investments under MoU signed between HDBI and Mubadala), το “*Jolt Capital IV*” από τη Γαλλία, το “*Environmental Technologies Fund 4 LP*” από την Αγγλία και το “*Eurazeo Growth Fund IV SLP*” από τη Γαλλία, για να επενδύουν στην Ελληνική αγορά σε τεχνολογικές καινοτόμες επιχειρήσεις με εξωστρεφή χαρακτηριστικά και προοπτικές σημαντικής κλιμάκωσης (Scale Up Europe Initiative), καθώς και το “*Phaistos Investment Fund*” που επενδύει σε τεχνολογίες 5G.

Μέχρι και τον Ιούνιο 2026, αυτά τα 43 επενδυτικά σχήματα έχουν προσελκύσει περί τα €1.752 εκ. ιδιωτικά κεφάλαια και μαζί με τη συμμετοχή διαχειριζόμενη από την EATE (€1.436 εκ.) διαχειρίζονται συνολικά €3,19 δισ. περίπου και έχουν ήδη πραγματοποιήσει επενδύσεις άνω των €665 εκ. σε πάνω από 226 Ελληνικές επιχειρήσεις όλων των σταδίων ανάπτυξης.

Αυτό το ποσό των δεσμεύσεων προς επένδυση (commitments) ύψους €1.436 εκ. από την πλευρά του δημοσίου (μέσω της EATE) που έχει επιτευχθεί στο διάστημα λειτουργίας της (ήτοι από 1/2020 έως 6/2026) είναι σχεδόν τετραπλάσιο από το σύνολο των δημοσίων πόρων (ύψους €370 εκ.) που έχουν επενδυθεί τα αμέσως προηγούμενα 20 χρόνια (2000-2019) από αντίστοιχα προγράμματα (TANEO/€100 εκ. + JEREMIE/€70 εκ. + Equifund/€200 εκ. = €370 εκ. συνολικά). Το γεγονός αυτό αποκτά ιδιαίτερη σημασία εάν συνυπολογιστεί ότι επιτεύχθηκε εν μέσω συνεχών και πρωτοφανών εξωγενών διαταραχών, διάχυτης αβεβαιότητας και αντίθετων τάσεων σε Ευρωπαϊκό αλλά και διεθνές επίπεδο (σύμφωνα με την πλατφόρμα ανάλυσης δεδομένων Dealroom). Σηματοδοτεί δε την επενδυτική δυναμική της Ελληνικής οικονομίας, αλλά κυρίως την ωρίμανση και δυναμική εξέλιξη του Ελληνικού οικοσυστήματος των κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών Venture Capital και Private Equity (VC/PE).

Στο σημείο αυτό αξίζει να αναφερθεί ότι, σύμφωνα με πρωτογενή έρευνα που εκπόνησε η Deloitte (Μάρτιος 2025), τα κεφάλαια που επενδύονται από την EATE έχουν σημαντικότερο οικονομικό και κοινωνικό αντίκτυπο και ισχυρούς πολλαπλασιαστές μόχλευσης 6,65x (στο επίπεδο των επενδύσεων) και 23,21x (στο επίπεδο της οικονομίας). Σε απόλυτους όρους, καταγράφεται ότι, κατά την περίοδο 2020-2024, το οικοσύστημα της EATE συνέβαλε σε συνολική οικονομική δραστηριότητα ύψους €3,8 δισ., ενώ σε όρους απασχόλησης, μετρήθηκε ότι το 2024 συντηρούνται άμεσα ~3.500 θέσεις εργασίας και έμμεσα στην αλυσίδα αξίας του οικοσυστήματος ~50.000 θέσεις εργασίας (ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης - FTE). Ενώ, παράλληλα, καταγράφεται συμβολή στον επαναπατρισμό ταλέντου (brain gain) και στην αύξηση της συμμετοχής των γυναικών στο επιχειρείν.

Επιπλέον, καταγράφεται ότι, τα τελευταία χρόνια, το ελληνικό οικοσύστημα καινοτομίας έχει αλλάξει με μετρήσιμο και δομημένο τρόπο. Σύμφωνα με έρευνα των Foundation, 28Digital (πρώην EIT Digital) και EATE, όπως παρουσιάζεται στην έκθεση “*FWD Greece Innovation Pulse 2025-2026*” (Δεκ. 2025), μόνο το 2025, επενδύθηκαν πάνω από €732 εκατ. μέσω 95 συμφωνιών σε περισσότερες από 90 νεοσύστατες επιχειρήσεις – αύξηση 35% σε σύγκριση με το 2024 (συγκριτικά, το 2018, οι συνολικές επενδύσεις στο οικοσύστημα δεν ξεπέρασαν τα €50 εκατ.). Κάτι που αποτυπώνεται και στο άρθρο του PitchBook “*Hot or not: Where European VC funding grew in 2025*” της 24.12.2025, όπου η Ελλάδα ξεχωρίζει - για πρώτη φορά στα χρονικά - σε πανευρωπαϊκό επίπεδο. Η διαφορά δεν είναι μόνο ποσοτική· αντικατοπτρίζει μια αλλαγή παραδείγματος. Και η EATE αναδεικνύεται ως καταλύτης καινοτομίας στο οικοσύστημα νεοφυούς καινοτόμου επιχειρηματικότητας και ‘έξυπνων κεφαλαίων’ (smart money), έχοντας τροφοδοτήσει την αξιοσημείωτη ανάπτυξή του τα τελευταία 6 χρόνια, κάνοντας εμφανές το επενδυτικό της αποτύπωμα στην αξία του οικοσυστήματος που εκτιμάται ότι πλέον ξεπερνά τα €10,0 δισ.

Βέβαια, η μεγάλη αύξηση της επενδυτικής δραστηριότητας προκαλεί νέες προκλήσεις στον τρόπο λειτουργίας της EATE. Πέραν των νέων επενδυτικών προτάσεων που εισρέουν προς εξέταση στο πλαίσιο των διαθέσιμων προσκλήσεων, τα ήδη εγκεκριμένα επενδυτικά σχήματα

διανύουν πια την επενδυτική τους περίοδο και τα υποκείμενα επενδυτικά χαρτοφυλάκια εμπλουτίζονται διαρκώς. Οπότε, οι δραστηριότητες παρακολούθησης (monitoring) από πλευράς της Εταιρείας έχουν ενταθεί. Η λειτουργία παρακολούθησης των επενδυτικών σχημάτων απαιτεί την τήρηση «αμυντικών» μηχανισμών πρώτης και δεύτερης γραμμής που θα διασφαλίζουν την πλήρωση των συμφωνημένων όρων λειτουργίας των επενδυτικών σχημάτων. Έτσι, οι νέες απαιτήσεις καθιστούν αναγκαία τη συνεχή εξέταση και την προσαρμογή στις νέες προκλήσεις. Η όλη διαδικασία επικουρείται από τον Διαχειριστή Κινδύνων για να διασφαλίσει ότι υπάρχουν επαρκείς μηχανισμοί ελέγχου και για να αποφεύγονται οι επικαλύψεις ενεργειών. Σε αυτή την κατεύθυνση, η Διοίκηση ενισχύει την υποδομή της Εταιρείας και τους μηχανισμούς ελέγχου της για να διασφαλίσει ότι η αυξημένη ροή εργασιών θα αντιμετωπίζεται αποτελεσματικά και αδιάλειπτα.

Συνοψίζοντας, τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα υπήρξε σημαντικότερη ανάπτυξη των εταιρειών επιχειρηματικών κεφαλαίων. Κομβικό ρόλο στην ανάπτυξη και κλιμάκωση της σχετικής αγοράς έχει διαδραματίσει η δημιουργία των νέων επενδυτικών εργαλείων για την αγορά VC/PE σε όλο το φάσμα της επιχειρηματικής δραστηριότητας που διαχειρίζεται η EATE, καθώς επίσης και οι διαχειριστές κεφαλαίων (fund managers) με τις επενδύσεις και τις αποδόσεις που καταγράφουν. Παράλληλα, είναι γεγονός ότι, η EATE – ως το Sovereign Fund-of-Funds και ο μεγαλύτερος και πλέον αξιόπιστος θεσμικός συνεπενδυτής σε κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών της Ελλάδας - δεν παρέχει απλώς επενδυτικά κεφάλαια (equity), αλλά δημιουργεί ευκαιρίες δικτύωσης, στρατηγικής καθοδήγησης και τεχνογνωσίας, επιτρέποντας στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις να ανταγωνιστούν σε διεθνές επίπεδο. Ενώ, η επιτυχής πορεία της αντανακλά τη δυναμική και τα σημαντικά επιτεύγματα της Ελληνικής οικονομίας.

Ως αναγνώριση της συμβολής και του έργου της EATE, παρατίθενται χαρακτηριστικά οι ακόλουθες δηλώσεις:

- Η αναφορά του Πρωθυπουργού κ. Κυριάκου Μητσοτάκη, στην κεντρική ομιλία με τίτλο “Capital Markets and the Greek economy” που απηύθυνε στο εξαιρετικά επιτυχημένο συνέδριο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με θέμα “Climate in the Center of Economy”, στο πλαίσιο της ετήσιας συνόδου του Παγκόσμιου Οργανισμού Εποπτικών Αρχών Κεφαλαιαγοράς (IOSCO), που φιλοξενήθηκε στις 29.05.2024 για πρώτη φορά στην Ελλάδα, όπου χαρακτηριστικά αναφέρει: *«Ασφαλώς, αναπτύσσουμε και άλλα τμήματα των κεφαλαιαγορών. Η διαπραγμάτευση εταιρικών ομολόγων επεκτείνεται. Διαθέτουμε σημαντικό αριθμό ιδιωτικών μετοχικών κεφαλαίων και κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών, τα οποία δραστηριοποιούνται πλέον στην Ελλάδα. Ως κάποιος που ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία στο venture capital πριν από πολλά χρόνια, είμαι ιδιαίτερα ικανοποιημένος γι’ αυτή την εξέλιξη. Έχουμε, λοιπόν, ένα νέο οικοσύστημα που αναδύεται. Θα ήθελα να τονίσω τη λειτουργία των επενδύσεων της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, η οποία έχει παίξει καταλυτικό ρόλο όσον αφορά στην κινητοποίηση ιδιωτικών πόρων και συνιστά σημαντική αναβάθμιση και του μη τραπεζικού χρηματοπιστωτικού συστήματος.»*
- Η δήλωση του Προέδρου της Ελληνικής Ένωσης Εταιρειών Επιχειρηματικών Κεφαλαίων (Hellenic Venture Capital Association / HVCA) κ. Γιάννη Παπαδόπουλου, ενώπιον της Διαρκούς Επιτροπής Οικονομικών Υποθέσεων της Βουλής των Ελλήνων στις 29.07.2024 στο πλαίσιο συζήτησης του υπό ψήφιση νομοσχεδίου με τίτλο «Αναδιάρθρωση της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας και των θυγατρικών της και λοιπές διατάξεις», όπου αναφέρει: *«η EATE μέχρι σήμερα δούλεψε αρκετά και μάλιστα αυτή είναι υπαίτια για τη δημιουργία ενός οικοσυστήματος αξίας €2,5 δισ. Το οικοσύστημα αυτό πριν από 10 χρόνια δεν άξιζε €300 εκατ., ενώ με τη δυναμική που έλαβε στα επόμενα τρία χρόνια μπορεί ν’ αξίζει €6 δισ.»*. Ενώ επιπλέον, ανέφερε ότι είναι γεγονός πως τα εν λόγω επενδυτικά σχήματα έχουν πραγματοποιήσει επενδύσεις που έχουν προσελκύσει πλήθος

διεθνών επενδυτών, ενισχύοντας την απασχόληση αλλά και εξωστρέφεια και ανταγωνιστικότητα της ελληνικής επιχειρηματικότητας.

- Η δήλωση του τέως Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών κ. Κωστή Χατζηδάκη στις 10.03.2025 στο πλαίσιο παρουσίασης της μελέτης εκτίμησης του οικονομικού και κοινωνικού αντικτύπου του οικοσυστήματος της ΕΑΤΕ, την περίοδο 2020-24, που εκπόνησε η Deloitte, όπου ανέφερε: *«Η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΑΤΕ, τ. ΤΑΝΕΟ) διαδραματίζει κομβικό ρόλο στη χρηματοδότηση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας, συμβάλλοντας ενεργά στη μακροπρόθεσμη οικονομική ανάπτυξη της χώρας. Με περισσότερα από 2 δισ. ευρώ διαθέσιμα επενδυτικά κεφάλαια και ισχυρές διεθνείς συνεργασίες, η ΕΑΤΕ αποτελεί έναν ισχυρό μηχανισμό μόχλευσης κεφαλαίων για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας. Τα αποτελέσματα της μελέτης που έκανε η Deloitte αναδεικνύουν τη στρατηγική σημασία της ΕΑΤΕ και των κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών. Η κυβέρνηση παραμένει προσηλωμένη στη δημιουργία ενός φιλικού επενδυτικού περιβάλλοντος, αξιοποιώντας στο έπακρο τις δυνατότητες της ΕΑΤΕ και του ευρύτερου οικοσυστήματος Venture Capital και Private Equity, προκειμένου να επιτύχουμε ισχυρή, ανθεκτική και διατηρήσιμη οικονομική ανάπτυξη. Η επιτυχής πορεία της ΕΑΤΕ αντανακλά τη δυναμική και τα σημαντικά επιτεύγματα της Ελληνικής οικονομίας.»*
- Η δήλωση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών κ. Κυριάκου Πιερρακάκη στις 16.07.2025 με αφορμή την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΤΕ: *«Η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων αποτελεί πυλώνα της εθνικής μας στρατηγικής για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και της βιώσιμης ανάπτυξης. Σε μια περίοδο που το διεθνές οικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από αστάθεια, η ελληνική οικονομία μετασχηματίζεται και συνεχίζει να αναπτύσσεται. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΑΤΕ καλείται να διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στη διοχέτευση κεφαλαίων σε δυναμικές επιχειρήσεις, στη στήριξη νεοφυών σχημάτων και στην προσέλκυση ιδιωτικών επενδύσεων. Η εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου σηματοδοτεί μια νέα δυναμική περίοδο για την Τράπεζα, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση του ρόλου της στην εθνική αναπτυξιακή στρατηγική. Η εμπειρία, η τεχνογνωσία και η προσήλωσή των μελών του ΔΣ στην αποστολή της ΕΑΤΕ αποτελεί εγγύηση για τη συνέχιση της προσπάθειας δημιουργίας ενός πιο ανθεκτικού και ανταγωνιστικού παραγωγικού μοντέλου για τη χώρα.»*
- Καθώς και η δήλωση του εποπτεύοντος Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών κ. Νίκου Παπαθανάση, στις 16.07.2025, επίσης με αφορμή την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΤΕ, όπου τόνισε: *«Η εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων αποτελεί επιλογή συνέχειας, αλλά και νέας αρχής. Συνέχειας, διότι σηματοδοτεί την αναγνώριση του έργου που υλοποιήθηκε και των στόχων που επιτεύχθηκαν. Δικαιολογώντας στην πράξη το ρόλο και τη σημασία της Τράπεζας στην ανάπτυξη της χώρας και στη χρηματοδότηση της καινοτομίας, ιδιαίτερα νεοφυών επιχειρήσεων. Νέας αρχής, διότι η ΕΑΤΕ, στη δεδομένη συγκυρία, ενισχύει τις πρωτοβουλίες της για την περαιτέρω ενδυνάμωση της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας. Συμβάλλοντας, ως πύλη της ελληνικής αγοράς, στη διαχείριση δημόσιων και ευρωπαϊκών κεφαλαίων, με στόχο περισσότερες επενδύσεις, ακόμα περισσότερες θέσεις εργασίας.»*

Δράσεις για την ενδυνάμωση των ομάδων διαχειριστών κεφαλαίων

Στο πλαίσιο του θεσμικού της ρόλου, η ΕΑΤΕ έχει ήδη αναλάβει και συνεχίζει να αναλαμβάνει δράσεις που στοχεύουν στην ενδυνάμωση των ομάδων διαχειριστών κεφαλαίων VC/PE για τη δημιουργία υψηλότερης προστιθέμενης αξίας και την επίτευξη έμπρακτων αποτελεσμάτων στην κατεύθυνση μεγιστοποίησης της αξίας των επενδύσεων. Με τις δράσεις που υλοποιεί,

στοχεύει να αποτελέσει κοιτίδα ενημέρωσης και διαλόγου για την ανάπτυξη του ελληνικού επενδυτικού οικοσυστήματος (equity ecosystem).

Σε συνέχεια των πολύ επιτυχημένων σχετικών δράσεων των προηγούμενων ετών, κατά το 2025 και εντεύθεν, καταγράφονται οι ακόλουθες δράσεις που πραγματοποιήθηκαν:

- Τον Ιούνιο 2025, για 4^η συνεχή χρονιά η EATE φιλοξένησε με μεγάλη επιτυχία το συνέδριο “*Tech Tour Investors Summit*” με σημαντικές παρουσίες και συμμετοχές διεθνών επενδυτών, διαχειριστών και διεθνών προσωπικοτήτων, ενώ την εκδήλωση τίμησαν ο Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, κ. Νίκος Παπαθανάσης, που απηύθυνε εισαγωγική ομιλία, καθώς και ο Πρέσβης των ΗΑΕ στην Ελλάδα, Dr. Ali Obaid Al Dhaheri, αναδεικνύοντας την πολύ επιτυχημένη και στενή συνεργασία με τα Εμιράτα.
- Επίσης, τον Δεκέμβριο 2025, για 5^η συνεχή χρονιά, στο πλαίσιο της συνέχισης της συνεργασίας με το Foundation και το 28Digital (πρώην EIT Digital), παρουσιάστηκε η ετήσια έκθεση “*FWD Greece Innovation Pulse 2025-2026*” με σημαντικά ευρήματα για την πορεία και ανάπτυξη του οικοσυστήματος καινοτομίας και νεοφυούς επιχειρείν, αλλά και την ουσιαστική συμβολή των επενδυτικών κεφαλαίων VC.
- Ακόμη, τα τελευταία χρόνια (ήδη από το 2023) η EATE έχει αναπτύξει σημαντική συνεργασία με την *Endeavor Greece*, συνδιοργανώνοντας και υποστηρίζοντας σημαντικές εκδηλώσεις και αποστολές στην Ελλάδα και το εξωτερικό με στόχο την ανάδειξη του Ελληνικού ταλέντου και της καινοτόμου επιχειρηματικότητας.
- Σημαντική είναι επίσης και η συνεργασία που έχει αναπτύξει η EATE τα τελευταία χρόνια (ήδη από το 2022) με την *NBG Business Seeds της Εθνικής Τράπεζας*, συνδιοργανώνοντας σε όλη την Ελλάδα ημερίδες με στόχο την ενδυνάμωση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας.
- Τον Απρίλιο 2025, για 5^η συνεχόμενη χρονιά, η EATE συμμετείχε στο *10^ο Delphi Economic Forum*, αφού πλέον ως το Sovereign Fund of Funds της Ελλάδας, η EATE συγκεντρώνει το επενδυτικό και δημοσιογραφικό ενδιαφέρον της χώρας και διαθέτει σημαντικό βήμα για την επικοινωνία των δράσεών της. Η εν λόγω παρουσία της EATE συνεχίστηκε και τον Απρίλιο 2026 στο *11^ο Delphi Economic Forum*.
- Τον Μάρτιο 2025, σε ειδική εκδήλωση στο Μουσείο Μπενάκη, με τη συμμετοχή του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών Νίκου Παπαθανάση, παρουσιάστηκε η *Μελέτη εκτίμησης του οικονομικού και κοινωνικού αντικτύπου του οικοσυστήματος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, την περίοδο 2020-24*, που εκπόνησε η Deloitte. Η πρωτογενής έρευνα της Deloitte ανέδειξε ότι, τα κεφάλαια που επενδύονται από την EATE έχουν σημαντικότερο οικονομικό και κοινωνικό αντίκτυπο και ισχυρούς πολλαπλασιαστές μόχλευσης 6,65x (στο επίπεδο των επενδύσεων) και 23,21x (στο επίπεδο της οικονομίας), στην απασχόληση, αλλά και στον επαναπατρισμό ταλέντου (brain gain) και στην αύξηση της συμμετοχής των γυναικών στο επιχειρείν.
- Τον Απρίλιο 2025, η Διοίκηση της EATE, στο πλαίσιο της Beyond, υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με το *Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών (ΕΒΕΑ)* για την υποστήριξη της επιχειρηματικότητας και την ανάληψη κοινών δράσεων.
- Τον Μάιο 2025, η EATE συμμετείχε στην εκδήλωση που διοργάνωσε η *Endeavor Greece* και το *Hellas House* στην Sanghai, όπου παρουσιάστηκε η εξέλιξη του οικοσυστήματος κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών και των startups με την καταλυτική συμβολή της EATE τα τελευταία 5 χρόνια, καθώς και οι προοπτικές του Ελληνικού ταλέντου και των εν γένει επενδυτικών ευκαιριών της Πατρίδας μας, σε ευρύ κοινό διεθνών επενδυτών κυρίως από την Ασία.
- Τον Ιούλιο 2025 η Διοίκηση της EATE, υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με το *European Investment Fund (EIF)*, για ενίσχυση της επενδυτικής συνεργασίας, ενόψει και της υλοποίησης του προγράμματος “*Equifund II*” από το EIF για λογαριασμό της Ελλάδας.

- Ακόμη, τον Σεπτέμβριο 2025, η EATE συμμετείχε ενεργά και στην 89^η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ), όπως και τον Σεπτέμβριο 2025 στην 89^η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ). Η συμμετοχή της πραγματοποιήθηκε με ξεχωριστό stand στο Περίπτερο 15 του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.
- Τέλος, επισημαίνεται η συμμετοχή της EATE στη Δράση “Enterprise Europe Network – Hellas (EEN Hellas) 2022-2025: Supporting competitiveness, innovation, digitalisation, sustainability, growth and resilience of Greek enterprises within the Single Market and beyond”. Το EEN Hellas αποτελεί τον ελληνικό κόμβο του Enterprise Europe Network, που είναι το μεγαλύτερο δίκτυο επιχειρηματικής υποστήριξης στον κόσμο με δραστηριοποίηση σε 69 χώρες με 600 συνεργαζόμενους οργανισμούς, 3.000 εξειδικευμένα στελέχη και 17 ομάδες εμπειρογνομώνων σε αντίστοιχους βιομηχανικούς κλάδους. Στην Ελλάδα, τον συντονισμό του EEN Hellas έχει αναλάβει το Δίκτυο ΠΡΑΞΗ/ Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας (ΙΤΕ) με συμμετοχή βιομηχανικών συνδέσμων, ερευνητικών και τεχνολογικών ιδρυμάτων, εμπορικών και βιομηχανικών επιμελητηρίων και καταξιωμένων φορέων στον χώρο της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας. Στο Enterprise Europe Network - Hellas συμμετέχουν 16 οργανισμοί, μεταξύ των οποίων και η EATE, καταναεμημένοι σε όλη την ελληνική επικράτεια, οι οποίοι δραστηριοποιούνται στους τομείς της καινοτομίας, της μεταφοράς τεχνολογίας και της διεθνούς συνεργασίας. Αποστολή του δικτύου είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της καινοτομίας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Με ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υπηρεσιών, τα μέλη του Enterprise Europe Network - Hellas στοχεύουν να βοηθήσουν την επιχείρηση: να προχωρήσει σε επιχειρησιακό σχεδιασμό και διαχείριση της καινοτομίας, να λάβει μέρος σε επιχειρηματικές αποστολές και διεθνείς επιχειρηματικές συναντήσεις, να προχωρήσει σε διεθνείς επιχειρηματικές και τεχνολογικές συνεργασίες, να δραστηριοποιηθεί σε νέες αγορές, να υιοθετήσει νέες τεχνολογίες και τεχνογνωσία, να αποκτήσει πρόσβαση σε ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά προγράμματα και εργαλεία, να ενημερωθεί για πολιτικές και κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, να διαχειριστεί δικαιώματα διανοητικής ιδιοκτησίας, και να διοργανώσει εκπαιδευτικά σεμινάρια και ενημερωτικές ημερίδες.
- Τον Νοέμβριο 2025, η EATE συμμετείχε στην Ελληνική αποστολή στο διεθνές συνέδριο καινοτομίας *Slush Helsinki 2025* στο Ελσίνκι.

Σημειώνεται επίσης, πως η EATE κατά το 2025 και εντεύθεν, συμμετείχε ή/και υποστήριξε:

- Τον Ιανουάριο 2025, το *Corporate Governance, Sustainability & Diversity: Moving Forward* το οποίο διοργανώθηκε από τον ΣΕΒ και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.
- Τον Ιανουάριο 2025, το *Super Return Private markets in Saudi Arabia and GCC*.
- Τον Ιανουάριο 2025, το συνέδριο *Innovation Greece 6.0 - Η Καινοτομία στην Ελλάδα και οι φορείς που τη στηρίζουν*.
- Τον Φεβρουάριο 2025, το *Doers Summit 2025*.
- Τον Φεβρουάριο 2025, το *Greeking Out in Dubai* που διοργάνωσε η Endeavor Greece.
- Τον Φεβρουάριο 2025, το 6th *Roundtable Meet the Arab Ambassadors* που διοργάνωσε το Αραβο-Ελληνικό Επιμελητήριο.
- Τον Φεβρουάριο 2025, το *Female Startup Founders Funding innovative investments 2025*, που διοργάνωσε το ICC Women.
- Το Μάρτιο 2025, το *Tech Tour Growth 50 Europe 2025 Paris*.
- Το Μάρτιο 2025, το *4th Hellenic Biocluster Forum*.
- Το Μάρτιο 2025, το *BioInnovation*, που διοργάνωσε η Endeavor.
- Το Μάρτιο 2025, την εκδήλωση *Αφού Μπόρεσα Εγώ τότε μπορείς και Εσύ* που διοργανώθηκε από το Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας και τη Γενική Γραμματεία Ισότητας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.

- Το Μάρτιο 2025, το *Επενδύοντας στην Αμυντική Καινοτομία Ευκαιρίες και Συνεργασίες στην Ελλάδα* που οργανώνεται από το ΕΛΚΑΚ.
- Το Μάρτιο 2025, το *Money Show 2025 - Μοχλός ανάπτυξης και εξέλιξης*.
- Το Μάρτιο 2025, το *2nd Invest in Greece* που οργανώνεται από τη Νομική Βιβλιοθήκη.
- Το Μάρτιο 2025, το *6.0 AI The Day After* που διοργάνωσε η NBG.
- Το Μάρτιο 2025, το *1st Sustainable Finance Conference*.
- Τον Απρίλιο 2025, το *Ευκαιρίες Χρηματοδότησης για Επιχειρήσεις* σε συνεργασία με το ΕΒΕΑ και την ΕΑΤ.
- Τον Απρίλιο 2025, τη *BEYOND* (όπου έγινε και η Υπογραφή MoU με το ΕΒΕΑ).
- Το Μάιο 2025, τα *Panatheneae, A Global Stage for Innovation and Culture*.
- Το Μάιο 2025, το *Most Powerful Women Summit*, Fortune Greece.
- Το Μάιο 2025, το *Thermopylae Forum 2025*.
- Το Μάιο 2025, το *CVC Bosphorous Summit 2025*.
- Το Μάιο 2025, το *CFO FORUM 2025*.
- Το Μάιο 2025, το *36ο Συνέδριο Ηγεσίας ΕΑΣΕ, The Art of INFLUENCE Unlocking True Leadership*.
- Τον Ιούνιο 2025, το *15th Annual Capital Link Sustainability Forum*.
- Τον Ιούνιο 2025, το *4o ESG Universe Forum «Sustainable Investment*.
- Τον Ιούνιο 2025, το *LMDE - Shaping the Future with AI & Data Analytics*.
- Τον Ιούνιο 2025, το *Mergers & Acquisitions Summit*.
- Τον Ιούνιο 2025, το *Rooted in the Future*, της NBG.
- Τον Ιούνιο 2025, το *2ο Αραβο-Ελληνικό Ναυτιλιακό Συνέδριο*.
- Τον Ιούλιο 2025, το *Greek Space Tech Forum 2025*.
- Τον Ιούλιο 2025, το συνέδριο *Ανταγωνιστικότητα και την Καινοτομία*, που οργανώθηκε από την Τράπεζα της Ελλάδος και την ΕΙΒ.
- Τον Ιούλιο 2025, το *Portfolio Valuation Key Trends & Challenges | Tailor-made for Private Equity & Venture Capital Funds* που οργανώθηκε από τη Deloitte.
- Τον Ιούλιο 2025, το *BioSTART Strategy & Planning Meeting Building a National Platform for Proof-of-Concept Innovation*.
- Τον Ιούλιο 2025, την υπογραφή *Μνημονίου Συνεργασίας (MoU)* με το Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων (EIF) στο Λουξεμβούργο, ενισχύοντας τη συνεργασία των δύο οργανισμών.
- Τον Σεπτέμβριο του 2025, το *The Chios Festival*, Με το βλέμμα στο Μέλλον: Καινοτομία, Επιχειρηματικότητα, Πολιτισμός στο Κέντρο Έρευνας Μαστίχας.
- Τον Σεπτέμβριο 2025, την *89^η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ)*.
- Τον Σεπτέμβριο 2025, το *Athens Innovation Summit 2025*, που διοργανώθηκε από την Endeavor στην Αθήνα.
- Τον Σεπτέμβριο 2025, το *Choose Greece off-site 2025* που οργανώθηκε από την Endeavor στο Costa Navarino.
- Τον Σεπτέμβριο 2025, το *Biotechnology, Bioinformatics & Bioeconomy Forum: Fostering Collaboration in Industry & Academia* στο Τεχνόπολις
- Τον Σεπτέμβριο 2025, το *Innohealth Forum 2025* στη Λάρισα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *Athens Riviera Summit*, που διοργανώθηκε από το Athens Riviera Forum στην Αθήνα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *AI Conference _Adapt now-Influence tomorrow* της KPMG στην Αθήνα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *3^ο Hellenic Impact Investing Conference 2025 & Impact Weekend* στην Αθήνα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *Food Forward - From Farm to Future* που διοργανώθηκε από την Notice Content and Services στη Κυλλήνη.

- Τον Οκτώβριο 2025, το 6^ο Συνέδριο Θεσμικής Διαχείρισης της Ε.Θ.Ε “Επενδύσεις σε *real assets*” στο Μέγαρο Μουσικής.
- Τον Οκτώβριο 2025, 23rd Annual Corporate Responsibility conference, *Omnia: Universal Values Lead Progress* που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *Cantina Academy The Conference* με θέμα Διασφαλίζοντας το μέλλον της τροφής και πραγματοποιήθηκε στη Καλαμάτα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *The Power of Innovation Summit 2025* στην Αθήνα.
- Τον Οκτώβριο 2025, το *Fintech Athens 4.0 - AI in Fintech* που διοργανώνεται από την NBG (Εθνική Τράπεζα).
- Τον Νοέμβριο 2025, το 4^ο *Delphi Economic Forum Toronto*.
- Τον Νοέμβριο 2025, το *Slush Helsinki 2025*, που πραγματοποιήθηκε στο Ελσίνκι της Φινλανδίας.
- Τον Νοέμβριο 2025, το 2^ο Ετήσιο Συνέδριο Μελών του METEX στη Θεσσαλονίκη.
- Τον Νοέμβριο 2025, το *Anchoring Innovation: Greece as o Global Hub for Maritime Tech* στο Λονδίνο.
- Τον Νοέμβριο 2025, το 4th *GenAI Summit, The Evolution of AI from Chatbots to AI Agents*.
- Τον Νοέμβριο 2025, το *CEO Initiative 2025* στο Μέγαρο Μουσικής.
- Τον Νοέμβριο 2025, το *Tech Investor Day 2025* της Eurazeo στο Παρίσι της Γαλλίας.
- Τον Νοέμβριο 2025, το *Defence Forward “Securing society. Creating Values”*.
- Τον Νοέμβριο 2025, 14^ο Αραβο-Ελληνικό Οικονομικό Φόρουμ «Οδεύοντας προς Στενότερη Συνεργασία» Κατασκευές & Ενέργεια.
- Τον Νοέμβριο 2025, το *InnoDays 2025 “Ημέρες Καινοτομίας Περιφέρειας Κρήτης*.
- Τον Δεκέμβριο 2025, το 27th *Annual Capital Link Invest in Greece Forum* στη Νέα Υόρκη των ΗΠΑ.
- Τον Δεκέμβριο 2025, το *Milken Institute Middle East and Africa Summit* στο Αμπό Ντάμπι, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα.
- Τον Δεκέμβριο 2025, *Revisiting Zombie Firms: From Survival to Revival”* _ at PwC.
- Τον Ιανουάριο 2026, το 3rd *Annual Greek Defence Industry Compass*, Brussels Belgium.
- Τον Ιανουάριο 2026, το *Super Return Saudi Arabia* στο Ριάντ, Σαουδικής Αραβίας.
- Τον Ιανουάριο 2026, το *European Startup and Scaleup Forum* της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στις Βρυξέλλες.
- Τον Φεβρουάριο 2026, το *LSE Hellenic Conference 2026* στο Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο.
- Τον Φεβρουάριο 2026, 7^η *Στρογγυλή Τράπεζα "Meet the Arab Ambassadors"* μαζί με 6^η Ημερίδα «Επιχειρείν στον Αραβικό Κόσμο που διοργάνωσε το Αραβο-Ελληνικό Επιμελητήριο.
- Τον Φεβρουάριο 2026, την ετήσια εκδήλωση *Θεσμικών Πελατών* που διοργανώθηκε από τη Eurobank στην Αθήνα.
- Τον Φεβρουάριο 2026, 2^ο *Παγκρήτιο Συνέδριο Γυναικείας Επιχειρηματικότητας* που διοργάνωσε το Women Do Business.
- Τον Φεβρουάριο 2026, την 9^η *Έκθεση Καινοτομίας & Μεταφοράς Τεχνογνωσίας – Patras IQ* στο Πανεπιστήμιο Πατρών.
- Τον Μάρτιο 2026, το 5th *Scale up Event 2026* που διοργάνωσε η Deloitte στην Αράχωβα.
- Τον Μάρτιο 2026, *Εκδήλωση ΥΚΟΙΣΟ για την Παγκόσμια Ημέρα της Γυναίκας: Η οικονομική ανεξαρτησία των γυναικών ως μοχλός ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας* στο ΕΒΕΑ.
- Τον Μάρτιο 2026, το 15^ο *Forum Ενέργειας «Η Πάτρα Πύλη της Νέας Ενεργειακής Οικονομίας της Μεσογείου»* στη Πάτρα.

- Τον Μάρτιο 2026, το *Tech Tour Growth Forum* στο Παρίσι της Γαλλίας.
- Τον Μάρτιο 2026, *Η Μαθητική Εμπορική Έκθεση Αθήνας* στο The Mall Athens από το Junior Achievement Greece.
- Τον Μάρτιο 2026, το *Defence Tech Summit 2026* δημιουργώντας το ελληνικό οικοσύστημα αμυντικών ψηφιακών τεχνολογιών.
- Τον Απρίλιο 2026, το *InfraAI Global Summit 2026* στο Athens Riviera.
- Τον Απρίλιο 2026, Το *ATHLOS Business Summit* που οργανώνεται από το The Total Business στην Αθήνα.
- Τον Απρίλιο 2026, το *Delphi Economic Forum XI* στους Δελφούς.
- Τον Απρίλιο 2026, το *A+R Expo 2026_2^η Έκθεση Αυτοματισμού & Ρομποτικής* που πραγματοποιήθηκε στο Metropolitan EXPO.
- Τον Απρίλιο 2026, *Towards a Research and Innovation Agenda for Critical Infrastructure Resilience and Protection in an Age of Geopolitical and Climatic Turbulence* που οργανώνεται από την EIB.
- Τον Μάιο 2026, το *CVC Bosphorus Summit 2026* στην Κωνσταντινούπολη.
- Τον Μάιο 2026, *2^ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΤΗΣ "ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ"*-Ο κόσμος σε μετάβαση. Η Ελλάδα, η νέα γεωοικονομία και η επόμενη μέρα των επενδύσεων.
- Τον Μάιο 2026, το *The Mare MED III Conference 2026* που οργανώνεται από το EBEA στην Αθήνα.
- Τον Μάιο 2026, το *THERMOPYLAE FORUM 2026* «From Dialogue to Action».
- Τον Μάιο 2026, το *14^ο Regional Growth Conference* που πραγματοποιήθηκε στο Συνεδριακό και Πολιτιστικό Κέντρο Πανεπιστημίου Πατρών.
- Τον Μάιο 2026, το *CFO FORUM 2026*, στην Ισπανία.
- Τον Μάιο 2026, το *Tech Tour Investor Summit 2026* στην Αθήνα σε συνεργασία με τα Panatheneia.
- Τον Ιούνιο 2026, το *ILIA FORUM* «Η Ηλεία στον Κόσμο: Επιχειρηματικότητα, Τουρισμός, Καινοτομία, Πολιτισμός».
- Τον Ιούνιο 2026, το *BEYOND Startup Competition Awards* στο Metropolitan Expo στην Αθήνα.
- Τον Ιούνιο 2026, *3^η Διάσκεψης Ε.Κ.Π.Α 2026* «Εξελίξεις και Προοπτικές» στην Αράχωβα.
- Τον Ιούνιο 2026, το *Growthfund Investor Summit 2026* στην Αθήνα.
- Τον Ιούνιο 2026, το *Mergers & Acquisitions Summit* “Trending Strategies & Technologies” που διοργανώθηκε από το Money Review στην Αθήνα.

Να τονιστεί, τέλος, πως η ΕΑΤΕ, συμμετέχει σε όλες τις 3μηνιαίες Συνεντεύξεις Τύπου που διοργανώνονται με πρωτοβουλία του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, κ. Νίκου Παπαθανάση, για την παρουσίαση της προόδου του έργου των τομέων και φορέων αρμοδιότητάς του. Ενώ διαθέτει έντονη παρουσία σε αφιερώματα εκδοτικών και δημοσιογραφικών οργανισμών της Ελλάδας, αλλά και του εξωτερικού, επικοινωνώντας τις δράσεις και τους στόχους της.

Σύνοψη οικονομικής κατάστασης

Κατά τη χρήση 2025 τα κέρδη προ φόρων της Εταιρείας ανήλθαν σε €13,7 εκ., έναντι €11,9 εκ. κατά τη χρήση 2024. Μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος ύψους €2,7 εκ. (2024: €2,8 εκ.), τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε €11,0 εκ., έναντι €9,1 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Τα λειτουργικά έσοδα χρήσης ανήλθαν σε €15,9 εκ. (2024: €14,8 εκ.), ενώ τα λειτουργικά έξοδα διαμορφώθηκαν σε €2,2 εκ., έναντι €2,9 εκ. το 2024.

Τα έσοδα από αμοιβές διαχείρισης των συμβάσεων με το Ελληνικό Δημόσιο ανήλθαν το 2025 σε €11,7 εκ., στο ίδιο επίπεδο με την προηγούμενη χρήση. Τα έσοδα από τόκους επί των καταθέσεων στην Τράπεζα της Ελλάδος διαμορφώθηκαν σε €2,93 εκ. (2024: €2,89 εκ.).

Τα έσοδα από ρευστοποιήσεις από τις παλαιότερες τοποθετήσεις της Εταιρείας σε ΑΚΕΣ ανήλθαν σε €335 χιλ., έναντι €188 χιλ. το 2024. Επιπλέον, κατά τη χρήση 2025 αναγνωρίστηκαν καθαρά κέρδη από την αποτίμηση των επενδύσεων σε ΑΚΕΣ στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων ύψους €933 χιλ., έναντι ζημιών €850 χιλ. κατά τη χρήση 2024.

Κατά τη χρήση 2025, οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού, καθώς και οι αποσβέσεις, παρουσίασαν αύξηση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, αντανakλώντας την περαιτέρω ενίσχυση της οργανωτικής δομής της Εταιρείας και τις επενδύσεις σε πάγιο εξοπλισμό και νέες συμβάσεις μίσθωσης. Αντίθετα, τα συνολικά λειτουργικά έξοδα διαμορφώθηκαν σε χαμηλότερο επίπεδο σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω της θετικής μεταβολής των αποτελεσμάτων αποτίμησης των επενδύσεων σε ΑΚΕΣ.

Την 31.12.2025 το σύνολο του ενεργητικού ανήλθε σε €99,6 εκ., έναντι €88,9 εκ. την 31.12.2024. Τα σημαντικότερα στοιχεία του ενεργητικού ήταν τα ταμειακά διαθέσιμα ύψους €89,8 εκ. (2024: €81,1 εκ.) και οι επενδύσεις σε ΑΚΕΣ, οι οποίες αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και ανήλθαν σε €7,2 εκ. (2024: €6,3 εκ.). Κατά τη χρήση αυξήθηκαν επίσης τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και οι αντίστοιχες υποχρεώσεις μισθώσεων λόγω της σύναψης νέων συμβάσεων μίσθωσης.

Το Σύνολο των Υποχρεώσεων ανέρχεται σε €1,6 εκ. (2024: €1,1 εκ.) και αποτελείται κυρίως από υποχρεώσεις μισθώσεων €0,84 εκ. (2024: €0,08 εκ.) τις αναλογούσες φορολογικές υποχρεώσεις €0,51 εκ. (2024: €0,63 εκ.) και δεδουλευμένα έξοδα ποσού €0,12 εκ. (2024: €0,15 εκ.).

Τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε €98,0 εκ. την 31.12.2025, έναντι €87,9 εκ. την 31.12.2024, κυρίως ως αποτέλεσμα των κερδών της χρήσης.

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης				
	31/12/2025		31/12/2024	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	97.984.532,97	59,93	87.884.530,90	83,00
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.634.927,07		1.058.807,01	
Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτάρκεια της				
Σύνολο υποχρεώσεων	1.634.927,07	0,02	1.058.807,01	0,01
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων & Υποχρεώσεων	99.619.460,03		88.943.337,91	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	97.984.532,97	0,98	87.884.530,90	0,99
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων & Υποχρεώσεων	99.619.460,03		88.943.337,91	
Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της				
Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας				
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων	13.704.510,41	0,86	11.892.968,73	0,80
Σύνολο εσόδων	15.892.324,00		14.787.593,57	
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων	13.704.510,41	0,14	11.892.968,73	0,14
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	97.984.532,97		87.884.530,90	
Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας.				

Κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2025 που καλύπτουν την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας και της αρχής του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, που αποτιμώνται στην εύλογη αξία και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Σημαντικές παραδοχές από τη διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών μεθόδων της Εταιρείας έχουν επισημανθεί όπου κρίνεται σκόπιμο.

Εργασιακά ζητήματα

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού κατά την 31/12/2025 ανήλθε σε 14 εργαζόμενους (πλέον 4 δικηγόροι με έμμισθη εντολή) έναντι 13 εργαζομένων (πλέον 4 δικηγόροι με έμμισθη εντολή) κατά το 2024. Πρέπει να σημειωθεί ότι οι σχέσεις της Εταιρείας με το προσωπικό της είναι άριστες και δεν παρουσιάζονται εργασιακά προβλήματα, καθώς μία εκ των βασικών προτεραιοτήτων της Εταιρείας είναι η διατήρηση και η ενίσχυση του κλίματος εργασιακής ειρήνης. Η Εταιρεία καθημερινά φροντίζει για τη λήψη όλων των αναγκαίων μέτρων και την υιοθέτηση πρακτικών, προκειμένου να συμμορφώνεται πλήρως και απολύτως με τις ισχύουσες διατάξεις της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας.

Χρήση άυλων πόρων

Η Εταιρεία βασίζει το επιχειρηματικό της μοντέλο σε βασικούς άυλους πόρους, οι οποίοι υποστηρίζουν την αποτελεσματική υλοποίηση της επενδυτικής της στρατηγικής και αποτελούν πηγή δημιουργίας αξίας.

Βασικοί άυλοι πόροι της Εταιρείας είναι η εξειδικευμένη τεχνογνωσία και εμπειρία του ανθρώπινου δυναμικού της, οι διαδικασίες αξιολόγησης, επιλογής και παρακολούθησης των επενδύσεων, τα συστήματα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και κανονιστικής συμμόρφωσης, τα πληροφοριακά συστήματα που υποστηρίζουν τη διαχείριση του επενδυτικού χαρτοφυλακίου, καθώς και οι σχέσεις συνεργασίας που έχει αναπτύξει με θεσμικούς επενδυτές, διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων και ευρωπαϊκούς και διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς.

Η αξία των ανωτέρω άυλων πόρων δεν είναι άμεσα μετρήσιμη ή αναγνωρίσιμη στις οικονομικές καταστάσεις, ωστόσο αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την αποτελεσματική αξιολόγηση και διαχείριση των επενδύσεων, τη λήψη τεκμηριωμένων επενδυτικών αποφάσεων, την προσέλκυση επενδυτικών κεφαλαίων και την επίτευξη της αναπτυξιακής αποστολής της Εταιρείας.

Η Διοίκηση επενδύει συστηματικά στη διατήρηση και ενίσχυση των άυλων αυτών πόρων μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης του προσωπικού, της αναβάθμισης των πληροφοριακών συστημάτων, της βελτίωσης των εσωτερικών διαδικασιών και της υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και διαχείρισης επενδύσεων.

Περιβαλλοντικά ζητήματα

Η Εταιρεία αναγνωρίζει την ανάγκη για συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα και στοχεύει σε μία ισορροπημένη οικονομική ανάπτυξη σε αρμονία με το φυσικό περιβάλλον. Ακολουθώντας μία πορεία

βιώσιμης ανάπτυξης, ασκεί τις δραστηριότητές της με τρόπο που εξασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την υγιεινή και την ασφάλεια των εργαζομένων, της τοπικής κοινωνίας και του κοινού, γεγονός το οποίο αντικατοπτρίζεται στον τρόπο λειτουργίας της

Επιπλέον, η ΕΑΤΕ αναγνωρίζοντας την εξέχουσα σημασία θέσπισης πολιτικής κριτηρίων ESG, επιδιώκει με την επενδυτική και εν γένει στρατηγική της, να συνδράμει στην ενδυνάμωση της βιώσιμης ανάπτυξης στη χώρα με στόχο να αυξήσει τον αντίκτυπό της με δράσεις αυξημένης κοινωνικής αξίας. Το προηγούμενο επιτυγχάνεται:

- Μέσω του σχεδιασμού προγραμμάτων για την στήριξη της επιχειρηματικότητας με ισχυρό αποτύπωμα στους χώρους αειφόρου ανάπτυξης και μετάβασης στην πράσινη οικονομία.
- Μέσω της υιοθέτησης πολιτικών διακυβέρνησης που προάγουν την ανεξαρτησία, τη διαφάνεια, την ισότιμη και αμερόληπτη μεταχείριση.
- Μέσω της ενσωμάτωσης κριτηρίων αξιολόγησης κατά τη λήψη της επενδυτικής απόφασης για λογαριασμό των προγραμμάτων που διαχειρίζεται αλλά και κατά το στάδιο παρακολούθησης μετά τη λήψη αυτής.
- Μέσω της υιοθέτησης αρχών αναφορικά με τη λειτουργία της εταιρείας σε επίπεδο περιβαλλοντολογικού αποτυπώματος με προώθηση πρακτικών φιλικών στο περιβάλλον, ενισχυμένης κοινωνικής εταιρικής ευθύνης με την υιοθέτηση υψηλών ηθικών αξιών, σε επίπεδο εργασιακό παρέχοντας ένα περιβάλλον που προάγει την ευημερία και ανάπτυξη των ανθρώπων του με ισότιμους όρους.

Ταυτόχρονα, η ΕΑΤΕ, βρίσκεται σε στενή συνεργασία με το *Advisory Hub* της EIB (European Investment Bank) για τη λήψη συμβουλευτικών υπηρεσιών αποσκοπώντας στην ενσωμάτωση βέλτιστων διεθνών πρακτικών και στον εμπλουτισμό των διαδικασιών της για τον προσδιορισμό, τη μέτρηση και παρακολούθηση των κριτηρίων ESG στο επενδυτικό της χαρτοφυλάκιο, των κανονιστικών υποχρεώσεων σε σχετικές αναφορές (ESG Reporting) αλλά και στην επιμόρφωση του προσωπικού της με εκπαιδευτικά προγράμματα και διενέργεια workshops.

Όλα τα προηγούμενα επιβεβαιώνουν την ισχυρή δέσμευση της ΕΑΤΕ στην υιοθέτηση των αρχών ESG που αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της ευρύτερης Ευρωπαϊκής στρατηγικής στο τομέα της αειφόρου ανάπτυξης που στοχεύει προς ένα πρότυπο ανάπτυξης οικονομικά αποτελεσματικό, κοινωνικά δίκαιο και περιβαλλοντολογικά βιώσιμο.

Παράλληλα, σε αυτή την κατεύθυνση, έχει εισαχθεί και η υποχρέωση τήρησης των κριτηρίων DNSH (Do No Significant Harm) από τους διαχειριστές κεφαλαίων σχημάτων που θα προκύψουν στο πλαίσιο των προγραμμάτων Q-Equity και InnovateNow, καθώς προέρχονται από πόρους του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0” με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης στα πλαίσια του προγράμματος NextGenerationEU.

Δραστηριότητες στον τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης

Η Εταιρεία δεν δραστηριοποιείται η ίδια στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης (κατ’ Άρ. 150 του Κωδ. Ν. 4548/2018 παρ. 3), αλλά τον προωθεί ουσιαστικά μέσω των επενδυτικών προγραμμάτων που διαχειρίζεται όπως αναφέρονται ανωτέρω.

Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR)

Η ΕΑΤΕ αναγνωρίζοντας την σημασία της προστασίας των προσωπικών δεδομένων, μεριμνά για την προστασία και το σεβασμό της ιδιωτικότητας των φυσικών προσώπων σύμφωνα με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΕΕ) 679/2016, τον εφαρμοστικό ν. 4624/2019,

καθώς και τις Αποφάσεις, Κατευθυντήριες Οδηγίες και Γνωμοδοτήσεις της Αρχής Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα («ΑΠΔΠΧ»).

Ειδικότερα, η Εταιρεία εφαρμόζει διαδικασίες και λαμβάνει κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για την προστασία και διαφύλαξη των προσωπικών δεδομένων των πελατών, εργαζομένων και εν γένει συνεργατών και συναλλασσομένων με αυτήν φυσικών προσώπων, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές συλλογής, επεξεργασίας και διαχείρισης που προβλέπει η ως άνω νομοθεσία.

Επίσης, η Εταιρεία διαθέτει Υπεύθυνο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO Officer) για την παρακολούθηση της εσωτερικής συμμόρφωσής της στο ανωτέρω κανονιστικό πλαίσιο.

Ουσιώδεις πολιτικές

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάσσονται οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις και τις οποίες συστηματικά εφαρμόζει η Εταιρεία είναι αυτές που αναφέρονται αναλυτικά στις Σημειώσεις που συνοδεύουν τις οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2025.

Χαρτοφυλάκιο συναλλαγών

Εκτενής αναφορά ακολουθεί στις Σημειώσεις 9 και 16 επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κτήρια και Εγκαταστάσεις

Η Εταιρεία στεγάζεται σε μισθωμένα γραφεία.

Υποκαταστήματα

Η Εταιρεία δεν έχει κανένα υποκατάστημα.

Απόκτηση Ιδίων μετοχών

Δεν συντρέχει περίπτωση απόκτησης ιδίων μετοχών στη χρήση 2025.

Υπόλοιπα και Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί τις παροχές προς τα κύρια διοικητικά στελέχη συνολικά και για κάθε μία από τις ακόλουθες κατηγορίες: (α) βραχυπρόθεσμες παροχές σε εργαζομένους, (β) παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία, (γ) λοιπές μακροχρόνιες παροχές σε εργαζομένους, (δ) παροχές εξόδου από την υπηρεσία και (ε) παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών.

Τα συνδεδεμένα μέρη της Εταιρίας περιλαμβάνουν τα βασικά μέλη της Διοίκησης της Εταιρίας, τα στενά συγγενικά τους πρόσωπα, και τις οικονομικές οντότητες που ελέγχονται ή ελέγχονται από κοινού από τα αυτά τα πρόσωπα, τη μητρική Εταιρεία και το Ελληνικό Δημόσιο.

Όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, πραγματοποιούνται ουσιαστικά με όρους ίδιους με εκείνους που ισχύουν για παρόμοιες συναλλαγές με μη συνδεδεμένα μέρη και δεν εμπεριέχουν κίνδυνο υψηλότερο του κανονικού.

Εκτενής αναφορά ακολουθεί στη Σημείωση 24 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Διαχείριση Κινδύνων

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ότι η ανάληψη κινδύνων είναι αναπόσπαστο μέρος των δραστηριοτήτων της για την επίτευξη των στρατηγικών της στόχων.

Το μέγιστο ύψος των κινδύνων που αναλαμβάνει η Εταιρεία για την επιδίωξη των στρατηγικών της στόχων καθορίζεται μέσα από το περιεχόμενο των συμβατικών δεσμεύσεων που υλοποιεί με το Ελληνικό Δημόσιο που είναι και ο κατ' ουσία μέτοχός της.

Η ΕΑΤΕ υλοποιεί αυτά που ορίζουν οι σχετικές συμβάσεις και ενσωματώνει τους σχετικούς όρους και περιορισμούς (μετρήσιμους δείκτες και κριτήρια) εντός των προγραμμάτων που προκηρύσσει αλλά και εντός των συμβατικών εγγράφων με τους τελικούς αποδέκτες. Σε αυτό το πλαίσιο, το ΔΣ εγκρίνει και επανεξετάζει περιοδικά τις στρατηγικές και τις πολιτικές για την ανάληψη, τη διαχείριση, την παρακολούθηση και τη μείωση των λειτουργικών και άλλων κινδύνων στους οποίους εκτίθεται ή θα μπορούσε να εκτεθεί η Εταιρεία, περιλαμβανομένων κατά το δυνατόν, και εκείνων που απορρέουν από το μακροοικονομικό περιβάλλον στο οποίο ασκεί τις δραστηριότητές της, λαμβανομένης υπόψη της φάσης του οικονομικού κύκλου.

Σε επίπεδο χρηματοοικονομικών κινδύνων, οι κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία είναι κίνδυνοι αγοράς, ρευστότητας, πιστωτικός (εκτενής αναφορά ακολουθεί στη Σημείωση 3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων).

Κίνδυνοι αγοράς

i. Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο τιμής που οφείλεται στις διακυμάνσεις των τιμών των ΑΚΕΣ που παραμένουν στο χαρτοφυλάκιο της. Κίνδυνος τιμής για τη Εταιρεία είναι ο κίνδυνος απομείωσης της εύλογης αξίας των ΑΚΕΣ στα οποία η Εταιρεία συμμετέχει, η οποία μπορεί να προκύψει από την αποτίμηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου τους. Η Εταιρεία παρακολουθεί τις επενδύσεις των ΑΚΕΣ στα οποία συμμετέχει, λαμβάνοντας τακτικές ενημερώσεις, καθώς και μέσα από τη συμμετοχή εκπροσώπων της στις επενδυτικές επιτροπές. Το ύψος των συμμετοχών σε ΑΚΕΣ, άλλωστε, δεν ξεπερνάει το 7,3% του συνόλου του Ενεργητικού της Εταιρείας.

ii. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς δεν διεξάγει επενδυτικές δραστηριότητες σε ξένο νόμισμα ούτε κατέχει δανεισμό σε ξένο νόμισμα.

iii. Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων

Οι μεταβολές τιμών των επιτοκίων μπορούν να επηρεάσουν την οικονομική θέση της Εταιρείας, αφού δύνανται να μεταβάλουν: - Το καθαρό επιτοκιακό αποτέλεσμα. - Την αξία εσόδων και εξόδων, ευαίσθητων σε μεταβολές επιτοκίων. - Την αξία περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, αφού η παρούσα αξία μελλοντικών χρηματοροών (και, συχνά, οι ίδιες οι χρηματοροές) μεταβάλλεται καθώς τα επιτόκια αλλάζουν.

Η Εταιρεία δεν έχει δανεισμό και δεν εκτίθεται σε σχετικό επιτοκιακό κίνδυνο. Ο όποιος κίνδυνος προέρχεται από τις τοκοφόρες τοποθετήσεις των ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρείας και τις επενδύσεις σε ΑΚΕΣ. Σχεδόν το σύνολο των διαθεσίμων της Εταιρείας είναι τοποθετημένο σε λογαριασμό στην Τράπεζα της Ελλάδος. Οι μεταβολές στα επιτόκια ενδέχεται να αυξήσουν ή να μειώσουν την απόδοση των επενδύσεων της Εταιρείας στα ΑΚΕΣ, οι οποίες – όπως προαναφέρθηκε – δεν ξεπερνούν το 7,3% του συνόλου του Ενεργητικού της και τις οποίες παρακολουθεί λαμβάνοντας τακτικές ενημερώσεις καθώς και μέσα από τη συμμετοχή εκπροσώπων της στις επενδυτικές επιτροπές.

Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος για την Εταιρεία προκύπτει από τις τοποθετήσεις των ταμειακών διαθεσίμων της. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο μιας και το μεγαλύτερο μέρος των ταμειακών διαθεσίμων της είναι τοποθετημένο κατά κύριο λόγο (99%) σε λογαριασμούς στην Τράπεζα της Ελλάδος.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας σχετίζεται με τη δυνατότητα της Εταιρείας να αποπληρώσει, πλήρως ή έγκαιρα, τις τρέχουσες και μελλοντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν αυτές γίνονται απαιτητές.

Η ρευστότητα της Εταιρείας συνδέεται με την είσπραξη αμοιβών διαχείρισης και τις τοποθετήσεις των ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρείας στην ΤτΕ, από τις οποίες αποδίδονται σχετικοί πρόσοδοι. Λαμβάνοντας υπόψη τα υψηλά ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας τα οποία διασφαλίζουν την εκπλήρωση τόσο των τρεχουσών όσο και των μελλοντικών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, και την περιοδικότητα των ταμειακών εισροών από την είσπραξη αμοιβών διαχείρισης (οι οποίες συμβατικά προκαταβάλλονται σε τριμηνιαία βάση), η Εταιρεία δεν διατρέχει κίνδυνο ρευστότητας.

Λειτουργικός κίνδυνος

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο είχε την ευθύνη για τον καθορισμό της στρατηγικής κατεύθυνσης του οργανισμού και για τη δημιουργία του περιβάλλοντος και των δομών για την αποτελεσματική λειτουργία της διαχείρισης κινδύνου. Ακολούθως, οι επιχειρηματικές μονάδες είχαν τη κύρια ευθύνη για τη διαχείριση κινδύνου σε καθημερινή βάση μέσα από την υιοθέτηση ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων κατά την λήψη των επενδυτικών αποφάσεων, αλλά και μέσα από την θέσπιση ασφαλιστικών δικλείδων στις διαδικασίες λειτουργίας τους, με στόχο το μετριασμό του λειτουργικού κινδύνου.

Στα πλαίσια ισχυροποίησης του περιβάλλοντος ελέγχου, η Εταιρεία με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης στις 22.12.2022, σύστησε τριμελή ανεξάρτητη Επιτροπή Ελέγχου αποτελούμενη από δύο ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ της Εταιρείας, ήτοι από (i) τον κ. Γεώργιο Παναγιώτου ως Πρόεδρο και (ii) την κα. Isabelle Bebear, καθώς και από (iii) τον κ. Δημήτριο Σκάλκο, Γενικό Γραμματέα Δημοσίων Επενδύσεων και ΕΣΠΑ, ως μέλη. Με απόφαση ΔΣ στις 29.11.2023, η κα. Isabelle Bebear αντικαταστάθηκε από τον κ. Χαράλαμπο Σαμαρά, ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της εν λόγω Επιτροπής έληξε στις 11.07.2025 και εν συνεχεία, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης στις 29.09.2025 ορίστηκε η νέα τριμελής ανεξάρτητη Επιτροπή Ελέγχου, η οποία αποτελείται από (1) την κα. Ρεβέκκα Πιτσικά ως Πρόεδρο, καθώς και (2) την κα. Μαρία Ιωάννα Πολιτοπούλου, και (3) τον κ. Σωτήριο Μήτσου, ως μέλη. Η Επιτροπή καθόλη τη διάρκεια του 2025 εκτέλεσε κανονικά τα καθήκοντα της εποπτείας της, με το έργο της να καταγράφεται εντός των πρακτικών των συνεδριάσεων της αλλά και με τακτικές αναφορές της προς τα μέλη του ΔΣ.

Η Επιτροπή Ελέγχου μέσα από τη λειτουργία της, μεταξύ άλλων, αποσκοπεί:

- στη διασφάλιση της ακεραιότητας του ελέγχου της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και άλλων σημαντικών πληροφοριών σχετικών με την έγκαιρη κατάρτιση πλήρων, αξιόπιστων και ακριβών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας που προορίζονται για γνωστοποίηση,
- την παρακολούθηση και τον έλεγχο της ανεξαρτησίας, της αντικειμενικότητας και της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας του Ορκωτού Ελεγκτή,

- τη διασφάλιση και την επίβλεψη της ανάπτυξης και της εφαρμογής ενός κατάλληλου και αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου για την Εταιρεία και τη σχετική ενημέρωση του ΔΣ,
- τη διασφάλιση και την επίβλεψη της συμμόρφωσης με το θεσμικό, το κανονιστικό και το νομικό πλαίσιο που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, καθώς και με τους εσωτερικούς Κανονισμούς και με τον Κώδικα Δεοντολογίας,
- την εποπτεία της αποτελεσματικότητας και της απόδοσης του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Το ΔΣ και τα μέλη του φροντίζουν σε συνεχή βάση να αφιερώνεται επαρκής χρόνος στην αξιολόγηση θεμάτων που ελλοχεύουν κινδύνους, να διατίθενται επαρκείς πόροι για την παρακολούθηση και διαχείριση όλων των σημαντικών κινδύνων και να λαμβάνεται φροντίδα για την απρόσκοπτη πρόσβαση των εμπλεκομένων με τη διαχείριση κινδύνων τμημάτων και υπαλλήλων, σε οποιοδήποτε στοιχείο απαιτείται. Το έργο του ΔΣ και των μελών του, υποστηρίζεται από τη λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου, η οποία με υποδείξεις και συστάσεις της μεριμνά για την αντιμετώπιση αδυναμιών που έχουν τυχόν διαπιστωθεί από τις σχετικές εκθέσεις ελέγχου και παρακολουθεί την εφαρμογή μέτρων που αποφασίζονται από το ΔΣ. Τέλος, στα πλαίσια υποβοήθησης του έργου του, το ΔΣ και η Επιτροπή Ελέγχου, εφόσον το κρίνουν απαραίτητο, λαμβάνουν εξειδικευμένες υπηρεσίες από Έγκριτους Συμβούλους της Αγοράς, τόσο σε θέματα αξιολόγησης κινδύνων όσο και Εσωτερικού Ελέγχου.

Έτσι, καθώς βασικό στόχο της Εταιρείας αποτελεί η βελτιστοποίηση των εσωτερικών λειτουργιών και διαδικασιών για την αποτελεσματική διαχείριση των υφιστάμενων προγραμμάτων και την εν γένει λειτουργία της, κάτω από το πρίσμα της συνεχιζόμενης επέκτασης των δραστηριοτήτων της αλλά και στα πλαίσια μετριασμού του λειτουργικού κινδύνου. Έτσι, η Εταιρεία προέβη σε σχετικές ενέργειες ήδη από το τέλος του 2023 που κατέγραψαν τη θετική τους επίδραση εντός του 2024 ενώ περαιτέρω επικαιροποιήσεις πραγματοποιήθηκαν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, σε τομείς όπως:

- Προσαρμογής των εσωτερικών δομών σε «κατάλληλες για τον σκοπό» (“fit for purpose”) με στόχο την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και περαιτέρω λειτουργικότητας. Νέες αναδιοργανώσεις καταγράφηκαν και εντός του 2025 για την κάλυψη προσαρμοσμένων οργανωτικών αναγκών ενώ εφαρμόστηκαν και εμπλουτίστηκαν οι αλλαγές που έλαβαν χώρα εντός του 2024 και 2023, αναφορικά στο διαχωρισμό καθηκόντων για συγκεκριμένα αντικείμενα, του ορισμού υπευθύνων «Ταμείων» καθώς και της κεντροποιημένης διαχείρισης της εισερχόμενης και εξερχόμενης επικοινωνίας για σκοπούς ομοιόμορφης διαχείρισης αλλά και διευκόλυνσης των εργασιών παρακολούθησης ενισχύοντας τη δεύτερη γραμμή αμυντικού μηχανισμού του οργανισμού. Προς την ίδια κατεύθυνση εντός του 2024 και καθόλο το 2025, εισήχθησαν τυποποιημένα κείμενα επικοινωνίας προς τους ενδιαφερομένους κατά την διαδικασία αξιολόγησης αλλά και κατά των μεταξύ αυτών σταδίων. Δημιουργία αρχείων για την παρακολούθηση της ροής εργασίας (workflow) των ενεργών επενδυτικών σχημάτων σε υλοποίηση των μεταξύ μας συμφωνημένων αλλά και αναβάθμιση αρχείων ενημέρωσης σε επίπεδο ολοκληρωμένου ιστορικού αλλά και άλλων μητρώων συμβατικού χαρακτήρα.
- Περαιτέρω βελτιώσεων που συνεχίστηκαν και στην αναδιοργάνωση της τοποθεσίας αποθήκευσης των ηλεκτρονικών αρχείων για την διευκόλυνση της άμεσης και οργανωμένης πρόσβασης στη πληροφορία ταυτόχρονα με την εξυπηρέτηση των σκοπών διαδρομής ελέγχου.
- Ο οργανισμός για την διατήρηση αλλά και ενίσχυση του υπάρχοντος προσωπικού προχώρησε σε πρόσληψη 3 νέων στελεχών, για την εξυπηρέτηση των αυξημένων αναγκών αλλά και της ενδυνάμωσης της αρχής του “4 eyes principle”. Παράλληλα υλοποιήθηκαν εσωτερικές εκπαιδευτικές συναντήσεις σε επιμόρφωση του προσωπικού σε

διάφορα γνωστικά αντικείμενα που άπτονται της καθημερινής λειτουργίας της εταιρείας. Ακολούθως αποκτήθηκαν πιστοποιήσεις σε ESG και φορολογικά θέματα με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και τεχνογνωσίας.

- Καθόλη τη διάρκεια του 2025 συνέχισε η εφαρμογή των νέων εμπλουτισμένων κριτηρίων αξιολόγησης κατά τη λήψη της επενδυτικής απόφασης για λογαριασμό των προγραμμάτων που διαχειρίζονται η ΕΑΤΕ (π.χ. εισαγωγή ελάχιστου ορίου LP, κριτήρια ESG κ.α.) με σκοπό την ενίσχυση της διαδικασίας αξιολόγησης και τον μετριασμό των εντοπισμένων κινδύνων. Επιπλέον βελτιώσεις έλαβαν χώρα και σε επίπεδο εξατομίκευσης κριτηρίων ανά κατηγορία προγράμματος (πχ. των Προγραμμάτων από πόρους Ταμείου Ανάκαμψης), τόσο σε επίπεδο αξιολόγησης όσο και παρακολούθησης.
- Της συνεχούς αναθεώρησης και εντατικοποίησης των διαδικασιών παρακολούθησης με προληπτικούς και κατασταλτικούς ελέγχους (ex-ante, ex-post controls). Ενδεικτικά αναφέρονται ο εμπλουτισμός των υφιστάμενων καταλόγων ελέγχου (check-lists) σε χρήση κατά την σύσταση συμβάσεων και κατά τους ελέγχους επιλεξιμότητας πριν από κάθε καταβολή κεφαλαίου. Πραγματοποιήθηκαν και ολοκληρώθηκαν έλεγχοι των συμβατικών κειμένων με τους όρους ανάθεσης καθώς και επισκέψεις ενημέρωσης (follow-up visits). Εμπλουτισμός και επικαιροποίηση ενημερωτικών δελτίων (fact sheets) με τη σύνοψη της ταυτότητας κάθε Ταμείου και της καταγραφής προόδου διευκόλυναν τις εργασίες παρακολούθησης (monitoring) καθώς και τη βέλτιστη οργάνωση και λήψη της πληροφορίας. Σχεδιασμός νέων καταλόγων ελέγχου για εισερχόμενα αιτήματα ενεργών σχημάτων (πχ. Top up assessment checklists) αλλά και πρότυπα κωδικοποίησης συμβατικών όρων (codification templates) για ταχύτερη και αποτελεσματικότερη παρακολούθηση των υποχρεώσεων των επενδυτικών σχημάτων.
- Της συνεχούς επανεξέτασης των διαδικασιών του οργανισμού με σκοπό τη διατήρηση της ευελιξίας και την εισαγωγή νέων ασφαλιστικών δικλείδων, όπου είναι απαραίτητο. Η όλη διαδικασία έχει επαναλαμβανόμενο και δυναμικό χαρακτήρα (agile method) και επικουρείται από τη Διεύθυνση Κινδύνων, για να διασφαλίσει ότι υπάρχουν επαρκείς μηχανισμοί ελέγχου και αποφεύγεται η επικάλυψη ενεργειών. Στο προηγούμενο συμβάλει και η αξιοποίηση των πορισμάτων από τις εκθέσεις ελέγχου του εσωτερικού Ελεγκτή και η υιοθέτηση σχετικών συστάσεων.
- Της συνεχούς αναβάθμισης της πληροφοριακής υποδομής (πρόσθετο εφεδρικό σύστημα αποθήκευσης δεδομένων, απαραίτητες αναβαθμίσεις λογισμικού παράλληλα με υλοποίηση “penetration tests” συμβάλλοντας σ’ ένα πιο προστατευμένο και ασφαλές περιβάλλον για τη μείωση των σημαντικών κινδύνων που σχετίζονται με την προστασία δεδομένων και την εμπιστευτικότητα. Ο Οργανισμός εξετάζει επίσης και αξιολογεί όλες τις εναλλακτικές επιλογές για τη δυνατότητα εγκατάστασης ενός νέου συστήματος λογισμικού παρακολούθησης ικανού να ενσωματώνει τις ανάγκες ροής εργασίας και τις απαιτήσεις διαχείρισης χαρτοφυλακίου με πιο αυτοματοποιημένο και εξορθολογισμένο τρόπο, με σκοπό την περαιτέρω ενδυνάμωση του περιβάλλοντος ελέγχου, την αποφυγή του κινδύνου ανθρωπίνων λαθών και αλλά και της βελτιστοποίησης της ανθρώπινης προσπάθειας.
- Της διενέργειας Εσωτερικών και Οικονομικών ελέγχων μέσα από τα πορίσματα των οποίων, παρέχεται εύλογη διασφάλιση στα μέλη του ΔΣ και η απαραίτητη πληροφόρηση στα ανώτερα στελέχη για τη λήψη εμπεριστατωμένων αποφάσεων. Ο Οργανισμός, παράλληλα προβαίνει και στη κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων για τις επιμέρους αναθέσεις (mandates) για λόγους διαφάνειας και άμεσης πληροφόρησης αναφορικά στη πρόοδο των επενδυτικών σχημάτων. Προς την ίδια κατεύθυνση διαφανούς ενημέρωσης, η Διοίκηση έχει αναθέσει σε ανεξάρτητο Εσωτερικό Ελεγκτή το πρόγραμμα εσωτερικού ελέγχου και χαρτογράφησης Κινδύνων με σκοπό τη διενέργεια στοχευμένων έργων ελέγχου. Με τη σύσταση της Επιτροπής Ελέγχου, η εποπτεία της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, κανονιστικής συμμόρφωσης και οικονομικών

γνωστοποιήσεων της Εταιρείας, αξιολογείται από τα μέλη της Επιτροπής και τον Πρόεδρό της, όπου εν συνεχεία ενημερώνουν το Διοικητικό Συμβούλιο με τακτικές αναφορές, καθώς επίσης υποβάλουν εισηγήσεις για πρόσθετες ενέργειες, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

- Της διασφάλισης της απρόσκοπτης εκτέλεσης του έργου των μελών του ΔΣ και της Διοίκησης, με ασφάλεια και χωρίς περιορισμούς. Η Εταιρεία, προκειμένου να προστατεύσει την απρόσκοπτη εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του ΔΣ, του CEO και των υψηλόβαθμων στελεχών της, διατηρεί (από το πρώτο εξάμηνο του 2021) ασφάλιση ευθύνης στελεχών D&O (Directors and Officers Liability). Στο σύγχρονο ταχέως αναπτυσσόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον, το διακύβευμα από τις αποφάσεις που λαμβάνουν τα στελέχη διοίκησης αυξάνεται ολοένα και περισσότερο. Οι ευθύνες των στελεχών σήμερα είναι απεριόριστες και πολύπλευρες: απέναντι στους μετόχους, στις ρυθμιστικές αρχές και στην κοινωνία. Η ασφάλιση ευθύνης D&O επιτρέπει στη Διοίκηση να επιτελέσει το έργο της με αυτοπεποίθηση και απαλλαγμένη από το φόβο ενός πιθανού οικονομικού αντίκτυπου τόσο για τα στελέχη όσο και για την ίδια την Εταιρεία. Το προηγούμενο, παρότι δεν αφορά άμεσα στη διαχείριση κινδύνου, συμβάλει ώστε η εκτέλεση του Διοικητικού έργου να γίνεται με τον βέλτιστο δυνατό τρόπο ενώ παράλληλα να μειώνεται ο κίνδυνος αποφυγής άσκησης των καθηκόντων από τα μέλη της Διοίκησης ή και της αποφυγής λήψης επωφελών κατά άλλα αποφάσεων για την Εταιρεία υπό το φόβο της οικονομικής ζημίας για τα ίδια.

Προβλεπόμενη πορεία, κίνδυνοι και προοπτικές για το έτος 2026

Η εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας κατά το 2025, συνεισέφερε σημαντικά στην απρόσκοπτη συνέχιση και κλιμάκωση της επενδυτικής της δραστηριότητας (βλ. την ανάλυση που προηγήθηκε στην αρχή της παρούσας Έκθεσης), η οποία και αναμένεται να συνεχιστεί και καθόλο το 2026.

Το επενδυτικό και αναπτυξιακό όραμα της Εταιρείας συνοψίζεται επιγραμματικά στις ρήσεις:

- #FinancingInnovation [*Χρηματοδοτούμε την Καινοτομία*] και
- #WeInvestForGrowth [*Επενδύουμε για την Ανάπτυξη*]

Εξωστρεφής προσανατολισμός

Σε αυτό το πλαίσιο, έμφαση έχει δοθεί στη συνέχιση της εξωστρεφούς πολιτικής της Διοίκησης και ανταλλαγής τεχνογνωσίας που αφορά στις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, που υλοποιείται με ποικίλους τρόπους. Μεταξύ άλλων, σημειώνουμε:

- Τον συνεχή εκσυγχρονισμό της εταιρικής εικόνας της EATE, με στόχο τη δημιουργία των καλύτερων δυνατών συνθηκών για την προσέλκυση επενδυτικού ενδιαφέροντος στο πλαίσιο της αποστολής της και συνεπακόλουθα για την προώθηση επενδύσεων σε Ελληνικές επιχειρήσεις, μέσω της έγκαιρης και έγκυρης διάχυσης της πληροφορίας και της διαφάνειας. Έτσι, έχει αναδιαμορφωθεί πλήρως και ολοκληρωθεί (ήδη από το 2021) η νέα εταιρική ταυτότητα (corporate identity) της Εταιρείας με την ανάπτυξη του νέου σύγχρονου λογοτύπου της και εφαρμογών του. Ενώ συνεχής είναι η αναβάθμιση του εταιρικού ιστότοπου (corporate website) στα πρότυπα αντίστοιχων οργανισμών του εξωτερικού.
- Την ενεργή συμμετοχή της EATE, και καθόλο το 2025, στο ευρωπαϊκό δίκτυο EVFIN (*European Venture Fund Investors Network*), του οποίου είναι ιδρυτικό μέλος (ενώ σημειώνεται ότι για 2 χρόνια, 2023-2024, την Προεδρία του κατείχε η Διευθύνουσα

Σύμβουλος της EATE). Το δίκτυο EVFIN αποτελεί μια πλατφόρμα διαλόγου που ξεκίνησε το 2011 από συναφείς με την EATE εθνικούς οργανισμούς (NPIs) που δραστηριοποιούνται στο χώρο των επιχειρηματικών κεφαλαίων. Βασικοί στόχοι του δικτύου είναι:

- Η ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των επενδυτικών οργανισμών.
 - Η συνεισφορά στο δημόσιο διάλογο με την ΕΕ και η διερεύνηση μέτρων για τη δημιουργία μιας βιώσιμης Ευρωπαϊκής αγοράς VC.
 - Η ενθάρρυνση συντονισμένων πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη των διασυνοριακών επενδύσεων.
 - Ο ουσιαστικός διάλογος μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων στον Ευρωπαϊκό χώρο των επιχειρηματικών κεφαλαίων και των Ευρωπαϊκών οργανισμών (EVFIN, Invest Europe, EIF, EIB, ΕΕ κλπ.).
- Την ισχυροποίηση της στρατηγικής συνεργασίας με την Bpifrance, η οποία εδραιώθηκε και ενδυναμώθηκε έτι περαιτέρω με την εκλογή της κυρίας Isabelle Bébéar, στις 7 Μαΐου του 2021, ως νέου Μέλους ΔΣ και μη εκτελεστικής Αντιπροέδρου της EATE (μέχρι και τον Ιούνιο 2025). Η κα. Bébéar είναι Διευθύντρια Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σχέσεων της Γαλλικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Bpifrance (πρώην CDC Enterprises) με εξειδίκευση στη χρηματοδότηση των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων καθώς έχει διατελέσει στο παρελθόν επικεφαλής επιχειρηματικής ανάπτυξης ΜμΕ και επικεφαλής επενδύσεων σε Γαλλικούς περιφερειακούς οργανισμούς Επενδυτικών Κεφαλαίων και σε Venture Capital funds στη Γαλλία και άλλες Μεσογειακές χώρες. Η εν λόγω επιλογή επιστεγάζει και ισχυροποιεί τη στρατηγική συνεργασία με την Bpifrance και ενδυναμώνει το εταιρικό προφίλ της Εταιρείας, καταδεικνύοντας έμπρακτα τον εξωστρεφή προσανατολισμό της. Ενώ ακόμη, συμβάλλει θετικά στην προσέλκυση και αξιοποίηση αναπτυξιακών επιχειρηματικών κεφαλαίων, με απώτερο στόχο την έμπρακτη υποστήριξη του Ελληνικού επιχειρηματικού οικοσυστήματος. Επιπλέον, στα πλαίσια της εφαρμογής του MoU μεταξύ της EATE και της Bpifrance, η επιτυχής υλοποίηση του οποίου συνεχίστηκε και το 2025, για την επιτάχυνση της ανάπτυξης των διαχειριστών κεφαλαίων (*GP Accelerator*), επιτυγχάνεται η ενδυνάμωση των δεσμών των δύο Οργανισμών, απόρροια της μακράς συνεργασίας που απολαμβάνουν με διαρκή ανταλλαγή πληροφοριών και τεχνογνωσίας με στόχο την παροχή υποστήριξης σε δράσεις και έργα για την εν γένει ενίσχυση της αγοράς των επιχειρηματικών κεφαλαίων (VC/PE).
- Το Ευρωπαϊκό πρωτόκολλο συνεργασίας “*Scale-up Europe*” Initiative μεταξύ πέντε αναπτυξιακών τραπεζών και επενδυτικών οργανισμών (National Public Institutions / NPIs) που ανακοινώθηκε με την ευκαιρία της εκδήλωσης Growing Together στην Αθήνα τον Απρίλιο 2022. Το πρωτόκολλο στοχεύει στην αύξηση των επενδυτικών κεφαλαίων για χρηματοδότηση ευρωπαϊκών τεχνολογικών εταιρειών σε ώριμα στάδια ανάπτυξης. Όπως προβλέπει η συμφωνία αυτή, €3,3 δισ. κατ’ αρχήν θα κινητοποιηθούν μέσα στα επόμενα 3 με 5 χρόνια για τη χρηματοδότηση των Ευρωπαίων τεχνολογικών ηγετών μέσω Financial Intermediaries (Investment Funds). Πέραν της EATE, το πρωτόκολλο υπογράφουν οι Bpifrance (Γαλλία), KfW Capital (Γερμανία), Tesi (Φινλανδία) και EIFO – πρώην Vækstfonden (Δανία). Στο μεταξύ, το 2023 διευρύνθηκε και με την προσθήκη και άλλων NPIs, όπως η CDP – Cassa Depositi e Prestiti (Ιταλία). Η πρωτοβουλία αυτή συνεχίστηκε με επιτυχία καθ’ όλο το 2025 και έχει οδηγήσει σε σημαντικές επενδυτικές συνεργασίες.
- Παράλληλα, τον Ιούλιο 2026 υπεγράφη από τον Υπουργό Οικονομίας και Οικονομικών κ. Κυριάκο Πιερρακάκη σχετική διακήρυξη για τη στήριξη και τη συμμετοχή της Ελλάδας (μέσω του Υπουργείου Οικονομικών, με τη συνδρομή της EATE) στην εμβληματική πρωτοβουλία “*European Tech Champions Initiative II*” (ETCI II) του *European Investment Fund* (EIF), μετά από σχετική πρόσκληση/πρότασή του προς όλες τις χώρες της ΕΕ. Η στενή συνεργασία και η ενδεχόμενη συμμετοχή της EATE αναμένεται να επιφέρει σημαντικά οφέλη για τα οικοσυστήματα καινοτομίας, τεχνολογίας και των

επιχειρηματικών συμμετοχών της Ελλάδας, συμβάλλοντας στη μεγαλύτερη ορατότητά τους, στη μεγέθυνσή τους με την προσέλκυση περισσότερων Ευρωπαίων επενδυτών και επιπλέον Ευρωπαϊκών επενδυτικών κεφαλαίων, καθώς και σημαντικών αποδόσεων. Ταυτόχρονα, θα μπορούσε να καταστήσει την Ελλάδα περιφερειακό ηγέτη της ευρύτερης περιοχής της ΝΑ Ευρώπης, ενώ θα δώσει και τη δυνατότητα στη διαμόρφωση θέσεων και στη λήψη αποφάσεων.

- Τη σύμβαση που έχει υπογράψει η EATE με το *EIB Advisory Hub* της European Investment Bank για τη λήψη συμβουλευτικών υπηρεσιών, αποσκοπώντας στην ενσωμάτωση βέλτιστων διεθνών πρακτικών και στον εμπλουτισμό των διαδικασιών της για τον προσδιορισμό, τη μέτρηση και παρακολούθηση των κριτηρίων ESG στο επενδυτικό της χαρτοφυλάκιο, των κανονιστικών υποχρεώσεων σε σχετικές αναφορές (ESG Reporting) αλλά και στην επιμόρφωση του προσωπικού της με εκπαιδευτικά προγράμματα και διενέργεια workshops.
- Την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) τον Ιούλιο του 2025 με το *European Investment Fund* (EIF), για την ενίσχυση της επενδυτικής συνεργασίας με την EATE, ενόψει και της υλοποίησης του προγράμματος “*Equifund IP*” από το EIF για λογαριασμό της Ελλάδας.
- Τη συμφωνία-πλαίσιο (Investment Framework MoU) με την *Abu Dhabi Developmental Holdings* (ADQ), εταιρεία επενδύσεων και συμμετοχών με έδρα το Άμπου Ντάμπι, για τη διευκόλυνση και πραγματοποίηση επενδύσεων ύψους 4 δισ. ευρώ στην Ελλάδα, που συνυπέγραψαν από Ελληνική πλευρά η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα (EAT) και η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE) στις 9 Μαΐου 2022. Η συμφωνία επισφραγίζει την ανάπτυξη οικονομικών δεσμών ανάμεσα στις δύο χώρες και αναμένεται να οδηγήσει σε σημαντικές επενδύσεις, στην Ελλάδα σε σημαντικούς τομείς της οικονομίας, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, αλλά και σε έργα υποδομής, αγροτουρισμού, τεχνολογίας υγείας και επιστημών. Παράλληλα, σημειώνεται ότι, η συμφωνία προέβλεπε ότι τουλάχιστον 10% των εν λόγω κεφαλαίων μπορούν να επενδυθούν σε infrastructure equity ή quasi equity funds. Η συνεργασία υπήρξε εξαιρετικά εποικοδομητική και πληθώρα επενδυτικών επιλογών αξιολογήθηκαν από την ADQ και τις εταιρείες χαρτοφυλακίου της. Η εν λόγω διμερής επενδυτική πρωτοβουλία, έχει υλοποιηθεί με απόλυτη επιτυχία στο σύνολό της και ο στόχος των 4 δισ. ευρώ, έχει ήδη υπερκαλυφθεί, καθώς (α) τον Ιούνιο 2024 ανακοινώθηκε και εν συνεχεία ολοκληρώθηκε η πρώτη εμβληματική επένδυση, ύψους 3,2 δισ. ευρώ που αφορά στην πλήρη εξαγορά της εταιρείας “*TEPNA Ενεργειακή*” από την εταιρεία *Abu Dhabi Future Energy PJSC – “Masdar*”, ηγέτη της καθαρής ενέργειας των ΗΑΕ και (β) τον Ιανουάριο 2025 ανακοινώθηκε από την “*PureHealth Holding PJSC*” του Άμπου Ντάμπι η συμφωνία εξαγοράς από τη CVC Capital Partners του 60% του “*Hellenic Healthcare Group*” (HHG), του μεγαλύτερου ομίλου υπηρεσιών υγείας στην Ελλάδα, με τίμημα 1,38 δισ. \$ (η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026).
- Τη διεύρυνση της συμφωνίας συν-επένδυσης και συνεργασίας, στρατηγικής σημασίας, με τον επενδυτικό όμιλο *Mubadala* που αποτελεί τον κρατικό επενδυτικό βραχίονα του Άμπου Ντάμπι των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων για κοινές επενδύσεις (co-investments) ύψους €400 εκ. (ήτοι, €200 εκ. από την κάθε πλευρά) σε Ελληνικές επιχειρήσεις (που επικαιροποιήθηκε στις 9 Μαΐου 2022), ώστε αυτή να περιλαμβάνει και επενδύσεις σε Ελληνικά venture capital και private equity fund υψηλής απόδοσης, τα οποία επικεντρώνονται σε επενδύσεις σε ταχέως αναπτυσσόμενους τομείς. Όπως προαναφέρθηκε, έχουν υλοποιηθεί ήδη οι πρώτες συν-επενδύσεις, ενώ στις 8 Μαρτίου 2024 υπεγράφη διετής επέκταση της σχετικής συμφωνίας MoU στην Αθήνα από τις διοικήσεις των δύο οργανισμών παρουσία του κ. Πρωθυπουργού, κατά τη διάρκεια της επίσημης επίσκεψης υψηλόβαθμης αντιπροσωπείας από το Άμπου Ντάμπι υπό τον

Υπουργό Βιομηχανίας & Υψηλής Τεχνολογίας των ΗΑΕ, Dr. Sultan Al Jaber. Ενώ τέλος, στις 30 Απριλίου 2026, υπεγράφη νέα τριετής επέκταση της εν λόγω σχετικής συμφωνίας MoU για την επέκταση της επενδυτικής συνεργασίας μέχρι και το 2029.

- Επίσης, στο πλαίσιο της εξαιρετικής συνεργασίας, των διαρκώς ενισχυόμενων οικονομικών σχέσεων και της επιτυχούς υλοποίησης των επενδυτικών συμφωνιών με το Άμπου Ντάμπι / ΗΑΕ, πραγματοποιήθηκε στις 2 Μάϊου 2025 και στοχευμένη επίσκεψη διευρυμένης υψηλόβαθμης επιχειρηματικής αντιπροσωπείας υπό τον Υπουργό Βιομηχανίας & Υψηλής Τεχνολογίας των ΗΑΕ, Dr. Sultan Al Jaber, για την περαιτέρω εμβάθυνση και συνέχιση της επενδυτικής δραστηριότητας με τα ΗΑΕ, πέραν των κλάδων των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της υγείας, σε τομείς αιχμής, όπως της ψηφιακής τεχνολογίας, της τεχνητής νοημοσύνης και των data centers, των υποδομών, της συνδεσιμότητας, καθώς και του τουρισμού και των αγροδιατροφικών προϊόντων.
- Την έναρξη συνομιλιών για τη σύναψη συνεργασίας με το επενδυτικό ταμείο *Emirates Growth Fund* (EGF) του Άμπου Ντάμπι / ΗΑΕ για τη διευκόλυνση και προώθηση επενδύσεων κυρίως σε εταιρείες των fund του χαρτοφυλακίου της EATE που στοχεύουν να επεκτείνουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητές τους στην ευρύτερη περιοχή. Το πλαίσιο της συνεργασίας διαμορφώνεται και αναμένεται να καθοριστεί εντός του 2026.
- Την υπογραφή διетуός Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) στις 21 Νοεμβρίου 2025 με την εταιρεία *Jada Fund of Funds Company* (Jada) (του ομόλογου οργανισμού της Σαουδικής Αραβίας), η οποία συνιστά επενδυτικό βραχίονα του εμβληματικού *Public Investment Fund* (PIF) της Σαουδικής Αραβίας, που αποσκοπεί στην προώθηση της ανάπτυξης ενός δυναμικού οικοσυστήματος ιδιωτικών κεφαλαίων (private equity) και κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών (venture capital). Η υπογραφή του εν λόγω Μνημονίου Συνεργασίας, αποτυπώνει την κοινή πρόθεση των δύο εταιρειών να συνεργαστούν στο πλαίσιο εξερεύνησης πιθανής τους συνεργασίας στους τομείς των επενδυτικών ευκαιριών, της ανάπτυξης της αξίας των εταιρειών του χαρτοφυλακίου τους, των ανταλλαγών επιχειρηματικών αποστολών, της ανάπτυξης πλατφόρμας συνεπενδύσεων, της διατήρησης στρατηγικού διαλόγου και ανταλλαγής τεχνογνωσίας, της προαγωγής κοινών ερευνών και αναφορών αγοράς, με την εστίαση των πιθανών συνεπενδύσεων γεωγραφικά στην Σαουδική Αραβία και στην Ελλάδα. Η υπογραφή του εν λόγω MoU με την εταιρεία Jada, αποτελεί προϊόν μακρόχρονων διαπραγματεύσεων. Μετά την πρώτη επίσκεψη στο Ριάντ τον Μάρτιο 2022 στο πλαίσιο συμμετοχής της EATE σε επίσημη επιχειρηματική αποστολή, ακολούθησαν συνομιλίες και επίσκεψη της διοίκησης της EATE – κατόπιν πρόσκλησής τους – στο Ριάντ τον Ιανουάριο 2025 στο πλαίσιο του επενδυτικού συνεδρίου “*Super Return Saudi Arabia 2025*” και ανταπόδοση της επίσκεψης υψηλόβαθμης αντιπροσωπείας της Jada στην Αθήνα τον Ιούνιο 2025 στο πλαίσιο του επενδυτικού συνεδρίου “*TechTour Investors Summit 2025*”, όπου οριστικοποιήθηκε η βούληση και το πλαίσιο συνεργασίας. Σημειώνεται ότι, στην ουσία, η εν λόγω επενδυτική συμφωνία είναι η πρώτη που υπογράφεται μεταξύ Ελλάδας και Σαουδικής Αραβίας για κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών.
- Την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) ήδη από τον Σεπτέμβριο του 2021, μεταξύ της Ομάδας *Foresight* (“Ομάδα Μακροπρόθεσμου Στρατηγικού Σχεδιασμού & Έρευνας για το Μέλλον”) και της EATE, με σκοπό την συνεργασία ως προς τη ανταλλαγή γνώσεων για τις εξελίξεις στους τομείς της καινοτομίας και της υποστήριξης της επιχειρηματικότητας στοχεύοντας στον σχεδιασμό κοινών ενεργειών. Η συνεργασία των δύο πλευρών ξεκίνησε άμεσα και συνεχίστηκε και καθόλο το 2025.
- Την ενεργό συμμετοχή:

- ο σε επιχειρηματικές αποστολές και επαγγελματικές συναντήσεις στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, αλλά και
 - ο σε emblematic διεθνείς διοργανώσεις (λ.χ. Big/Bpifrance inno generation, Davos Economic Forum, IPEM, Mubadala Business Forum, Milken Institute Forum, Delphi Economic Forum, Toronto Economic Forum, Capital Link, Super Return Saudi Arabia 2025 κ.ά.),
 - ο στην υποδοχή επιχειρηματικών αποστολών για την υποστήριξη και ενδυνάμωση των διμερών και διεθνών επενδυτικών σχέσεων (κυρίως με Γαλλία, ΗΑΕ, Σαουδική Αραβία, ΗΠΑ, Ιαπωνία, Καναδά κ.ά.),
 - ο στην ενεργό υποστήριξη εκδηλώσεων από φορείς του οικοσυστήματος εξωστρέφειας, επενδύσεων και καινοτομίας (Enterprise Greece, Endeavor Greece, ΔΕΘ, ΕΑΤ, ΕΒΕΑ, ΣΕΒ, EBAN, EBRD, EIF, Capital Invest, Eurobank EGG, NBG Business Seeds, MIT Enterprise Forum, Beyond, Found.ation, 28 Digital-πρώην EIT Digital, κ.ά.), καθώς και
 - ο σε πληθώρα συνεδρίων και εκδηλώσεων ως ομιλητές ή/και διοργανωτές (δια ζώσης ή/και υβριδικά), με στόχο την προώθηση και προβολή των προϊόντων, του ρόλου και του έργου της Εταιρείας και για την ανάδειξη του επενδυτικού και επιχειρηματικού οικοσυστήματος της Ελλάδας και της χώρας – εν γένει – ως ελκυστικού επενδυτικού προορισμού (TechTour, Endeavor events, Panathenea, Growthfund events, Economist, Fortune, Arab-Hellenic Economic Forum, Athens Riviera Forum, Hellenic Investors International Conference, Balkans & Black Sea Forum, Regional Growth Conference, Olympia Forum, Ilia Forum κ.ά.).
- Τέλος, καταγράφεται και η επιλογή και συμμετοχή του Προέδρου της ΕΑΤΕ (σε προσωπικό επίπεδο) στο Διοικητικό Συμβούλιο της *Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων / European Investment Bank* (EIB), ως Board Member (alt.), από τον Ιούνιο 2023 και για θητεία (mandate) πέντε ετών. Ενώ, τον Απρίλιο 2024 εξελέγη και ως Μέλος του 7μελούς Διοικητικού Συμβουλίου, Board Member (full), του *Ευρωπαϊκού Ταμείου Επενδύσεων / European Investment Fund* (EIF) για διετή θητεία, όπου και επανεξελέγη ως Board Member (alt.), από τον Απρίλιο 2026 για νέα διετή θητεία.

Πορεία της Ελληνικής οικονομίας κατά το 2025

Αναφορικά με την πορεία της Ελληνικής οικονομίας κατά την επισκοπούμενη περίοδο, αξίζει να παραθέσουμε μία σύνοψη από τα όσα αναφέρει ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, κ. Γιάννης Στουρνάρας, στην ομιλία του στις 06.04.2026 στην 93^η Γενική Συνέλευση των Μετόχων με τίτλο «*Από την Κρίση στην Ανθεκτικότητα: Η Ελληνική Οικονομία σε Συνθήκες Αυξημένης Διεθνούς Αβεβαιότητας και Αλληπάλληλων Διαταραχών*». Ειδικότερα:

Το 2025 εξελίχθηκε μέσα σε ένα ιδιαίτερα ασταθές διεθνές περιβάλλον, καθώς η παγκόσμια οικονομία βρέθηκε αντιμέτωπη με νέες γεωπολιτικές αναταράξεις. Η στρατιωτική κλιμάκωση στη Μέση Ανατολή προκάλεσε σημαντικές πιέσεις στις διεθνείς αγορές ενέργειας και στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες, επιβαρύνοντας τις προοπτικές ανάπτυξης και αναζωπυρώνοντας τους πληθωριστικούς κινδύνους. Όπως επισημαίνει ο Διοικητής, «*το ισοζύγιο των κινδύνων για την παγκόσμια οικονομία και την οικονομία της ζώνης του ευρώ έχει επιδεινωθεί σημαντικά*», γεγονός που καθιστά τη διεθνή αβεβαιότητα βασικό χαρακτηριστικό του οικονομικού περιβάλλοντος.

Παρά τις δυσμενείς αυτές εξελίξεις, η οικονομία της ευρωζώνης επέδειξε αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα, καταγράφοντας ανάπτυξη 1,4%, κυρίως χάρη στην ανάκαμψη των επενδύσεων και την ενίσχυση της ιδιωτικής κατανάλωσης. Ιδιαίτερα σημαντική υπήρξε η αύξηση των επενδύσεων στους τομείς της άμυνας και των υποδομών, οι οποίες ενισχύθηκαν από τις ευνοϊκότερες συνθήκες χρηματοδότησης και τη σταδιακή χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας. Παράλληλα, ο πληθωρισμός αποκλιμακώθηκε κοντά στον στόχο του 2%, επιτρέποντας στην ΕΚΤ να μειώσει σωρευτικά τα βασικά επιτόκια κατά 200 μονάδες βάσης κατά το πρώτο εξάμηνο του έτους.

Μέσα σε αυτό το διεθνές πλαίσιο, η ελληνική οικονομία διατήρησε τη θετική δυναμική των τελευταίων ετών και απέδειξε ότι διαθέτει πλέον σημαντικά μεγαλύτερη ανθεκτικότητα απέναντι στις εξωτερικές διαταραχές. Όπως χαρακτηριστικά αναφέρεται, «*η ελληνική οικονομία βρίσκεται σε ισχυρότερη θέση σε σχέση με το παρελθόν*», καθώς η βελτίωση των θεμελιωδών μεγεθών, η αποκατάσταση της δημοσιονομικής αξιοπιστίας, η ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών και η εξυγίανση του τραπεζικού συστήματος δημιούργησαν ισχυρότερες βάσεις ανάπτυξης.

Ο ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ διαμορφώθηκε στο 2,1%, υπερβαίνοντας για πέμπτο συνεχόμενο έτος τον μέσο όρο της ευρωζώνης. Ωστόσο, το σημαντικότερο στοιχείο δεν ήταν μόνο ο ρυθμός ανάπτυξης αλλά κυρίως η ποιοτική μεταβολή της σύνθεσής της. Για πρώτη φορά μετά από πολλά χρόνια, οι επενδύσεις αποτέλεσαν τον βασικότερο μοχλό οικονομικής μεγέθυνσης, υπερβαίνοντας τη συμβολή της ιδιωτικής κατανάλωσης.

Η εξέλιξη αυτή αποτελεί ίσως το σημαντικότερο μήνυμα της Έκθεσης του Διοικητή. Όπως επισημαίνεται, «*η συμβολή των επενδύσεων υπερέβη εκείνη της ιδιωτικής κατανάλωσης*», γεγονός που υποδηλώνει ότι η ελληνική οικονομία μεταβαίνει σταδιακά από ένα πρότυπο ανάπτυξης που βασιζόταν κυρίως στην κατανάλωση προς ένα περισσότερο παραγωγικό και επενδυτικό μοντέλο.

Ιδιαίτερα ενθαρρυντικό είναι το γεγονός ότι ο λόγος των επενδύσεων προς το ΑΕΠ διαμορφώθηκε στο υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων δεκαέξι ετών, περιορίζοντας σταδιακά το σημαντικό επενδυτικό κενό που δημιουργήθηκε κατά τη δεκαετή οικονομική κρίση. Ακόμη μεγαλύτερη σημασία έχει ότι οι παραγωγικές επενδύσεις, εξαιρουμένων των κατασκευών, έφθασαν στο υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων τριάντα ετών, γεγονός που συνδέεται άμεσα με την αύξηση της παραγωγικότητας, την τεχνολογική αναβάθμιση των επιχειρήσεων και τη βελτίωση του αναπτυξιακού δυναμικού της χώρας.

Σημαντική ώθηση στην επενδυτική δραστηριότητα προήλθε επίσης από τη συνεχιζόμενη εισροή ξένων άμεσων επενδύσεων, οι οποίες ανήλθαν σε περίπου 12 δισ. ευρώ ή σχεδόν 5% του ΑΕΠ, καταγράφοντας ιστορικό υψηλό επίπεδο. Σύμφωνα με τον Διοικητή, η εξέλιξη αυτή «αντανακλά τόσο τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος όσο και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των διεθνών επενδυτών στις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας», εξέλιξη που συνδέεται και με τις διαδοχικές αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής αξιολόγησης της χώρας.

Παράλληλα, η ιδιωτική κατανάλωση συνέχισε να στηρίζει την ανάπτυξη, χάρη στη βελτίωση της αγοράς εργασίας και την αύξηση των πραγματικών εισοδημάτων, ενώ θετική ήταν και η συμβολή των εξαγωγών αγαθών, οι οποίες κατέγραψαν την καλύτερη επίδοση της τελευταίας τριετίας. Ωστόσο, το έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών, παρά τη σημαντική αποκλιμάκωσή του στο 5,7% του ΑΕΠ, εξακολουθεί να αποτελεί μία από τις βασικές διαρθρωτικές αδυναμίες της ελληνικής οικονομίας.

Ιδιαίτερα θετικές ήταν και οι εξελίξεις στην αγορά εργασίας. Η ανεργία μειώθηκε στο 8,9%, στο χαμηλότερο επίπεδο των τελευταίων δεκαέξι ετών, ενώ αυξήθηκε η συμμετοχή νέων και γυναικών στην απασχόληση. Ταυτόχρονα, η οικονομική ανάκαμψη συνοδεύτηκε από ουσιαστική δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, επιβεβαιώνοντας τη θετική επίδραση των μεταρρυθμίσεων στην αγορά εργασίας.

Στο δημοσιονομικό πεδίο, η Ελλάδα διατήρησε την αξιοπιστία της, καταγράφοντας πρωτογενές πλεόνασμα 4,4% του ΑΕΠ και συνολικό πλεονασματικό αποτέλεσμα για δεύτερο συνεχόμενο έτος. Η εξέλιξη αυτή, σε συνδυασμό με τη μείωση του δημόσιου χρέους στο 146% του ΑΕΠ – το χαμηλότερο επίπεδο από το 2010 – ενίσχυσε περαιτέρω την εμπιστοσύνη των αγορών και δημιούργησε πρόσθετο δημοσιονομικό χώρο για δημόσιες επενδύσεις και στοχευμένες κοινωνικές παρεμβάσεις.

Τέλος, όπως αναφέρει, καθοριστική υπήρξε η συμβολή του τραπεζικού συστήματος στην οικονομική ανάκαμψη. Η αποκλιμάκωση των επιτοκίων χρηματοδότησης, η αύξηση της πιστωτικής επέκτασης προς τις επιχειρήσεις, η αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης, της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων και της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας, καθώς και η σημαντική ενίσχυση της κεφαλαιακής επάρκειας και της ρευστότητας των τραπεζών δημιούργησαν ευνοϊκότερες προϋποθέσεις για τη χρηματοδότηση νέων παραγωγικών επενδύσεων. Συνολικά, η εικόνα του 2025 επιβεβαιώνει ότι η ελληνική οικονομία εισέρχεται στη νέα περίοδο διεθνούς αβεβαιότητας με ισχυρότερα θεμέλια, έχοντας ως βασικό πυλώνα ανάπτυξης τις επενδύσεις και τη σταδιακή αναβάθμιση του παραγωγικού της προτύπου.

Προοπτική της Ελληνικής οικονομίας για το 2026

Έχοντας αποτυπώσει την εικόνα για το 2025, αξίζει να αναφέρουμε στη συνέχεια και τις προβλέψεις του Διοικητή της ΤτΕ για το 2026, όπου – μεταξύ άλλων – καταγράφει τα ακόλουθα:

Οι προοπτικές της ελληνικής οικονομίας για το 2026 διαμορφώνονται σε ένα διεθνές περιβάλλον αισθητά πιο αβέβαιο και σύνθετο σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια. Η γεωπολιτική αστάθεια, η στρατιωτική σύγκρουση στη Μέση Ανατολή, οι διαταραχές στις διεθνείς αγορές ενέργειας και η ενίσχυση των εμπορικών εντάσεων επιβαρύνουν τις προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας και αυξάνουν τον κίνδυνο στασιμοπληθωρισμού. Όπως υπογραμμίζει ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, η νέα αυτή συγκυρία σηματοδοτεί μια «νέα κανονικότητα αυξημένης αβεβαιότητας και αλληπάλληλων διαταραχών», η οποία απαιτεί μεγαλύτερη ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα από τις ευρωπαϊκές οικονομίες.

Σύμφωνα με τις προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος, η οικονομία της ευρωζώνης αναμένεται να επιβραδυνθεί σημαντικά το 2026, με τον ρυθμό ανάπτυξης να περιορίζεται στο 0,9%, ως αποτέλεσμα της αύξησης του ενεργειακού κόστους, της υποχώρησης της εξωτερικής ζήτησης και της διατήρησης υψηλής αβεβαιότητας. Παρά την επιδείνωση του διεθνούς περιβάλλοντος, η ελληνική οικονομία εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να υπεραποδίδει έναντι της ευρωζώνης, καταγράφοντας ανάπτυξη 1,9%. Όπως επισημαίνεται στην ομιλία του, «η ελληνική οικονομία αναμένεται να εξακολουθήσει να αναπτύσσεται ταχύτερα από ό,τι η ζώνη του ευρώ, επιβεβαιώνοντας την ενισχυμένη ανθεκτικότητά της και συνεχίζοντας τη διαδικασία πραγματικής σύγκλισης».

Κεντρικός μοχλός αυτής της αναπτυξιακής πορείας αναμένεται να παραμείνουν οι επενδύσεις. Ο Διοικητής δίνει ιδιαίτερη έμφαση στο γεγονός ότι «οι επενδύσεις εκτιμάται ότι θα παραμείνουν ο βασικός μοχλός της ανάπτυξης», με βασικούς πυλώνες τη συνεχιζόμενη αξιοποίηση των πόρων του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, την περαιτέρω πιστωτική επέκταση του τραπεζικού συστήματος και τη διατήρηση ισχυρών εισροών ξένων άμεσων επενδύσεων. Η συνέχιση της επενδυτικής δυναμικής θεωρείται κρίσιμη όχι μόνο για τη διατήρηση των βραχυπρόθεσμων ρυθμών ανάπτυξης, αλλά κυρίως για τη μόνιμη ενίσχυση της παραγωγικότητας, της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας.

Η ιδιωτική κατανάλωση προβλέπεται επίσης να συνεχίσει να αυξάνεται, αν και με ηπιότερο ρυθμό, στηριζόμενη στην περαιτέρω ενίσχυση της απασχόλησης, των μισθών και του διαθέσιμου εισοδήματος. Η αγορά εργασίας αναμένεται να διατηρήσει τη θετική της δυναμική, με το ποσοστό ανεργίας να υποχωρεί περαιτέρω στο 8,2%, ενισχύοντας την κοινωνική συνοχή αλλά και τη φορολογική βάση της οικονομίας.

Ωστόσο, το 2026 εκτιμάται ότι θα συνοδευθεί από νέα άνοδο του γενικού πληθωρισμού, ο οποίος προβλέπεται να διαμορφωθεί στο 3,1%, κυρίως λόγω της αύξησης των διεθνών τιμών της ενέργειας. Αντίθετα, ο δομικός πληθωρισμός αναμένεται να συνεχίσει να αποκλιμακώνεται, γεγονός που υποδηλώνει ότι οι πληθωριστικές πιέσεις προέρχονται κυρίως από εξωγενείς παράγοντες και όχι από υπερθέρμανση της εγχώριας οικονομίας. Η εξέλιξη αυτή δημιουργεί πρόσθετες προκλήσεις για τη νομισματική πολιτική της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, η οποία καλείται να ισορροπήσει μεταξύ της ανάγκης συγκράτησης του πληθωρισμού και της αποφυγής υπερβολικής επιβράδυνσης της οικονομικής δραστηριότητας.

Παράλληλα, επισημαίνει ότι, σημαντική πρόκληση εξακολουθεί να αποτελεί το έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών, το οποίο αναμένεται να παραμείνει σε υψηλά επίπεδα. Παρότι οι εξαγωγές αγαθών, ο τουρισμός, οι ευρωπαϊκοί πόροι και οι ξένες άμεσες επενδύσεις θα συνεχίσουν να στηρίζουν την οικονομία, οι υψηλότερες τιμές ενέργειας και οι αυξημένες εισαγωγές επενδυτικών αγαθών περιορίζουν τη δυνατότητα περαιτέρω βελτίωσης της εξωτερικής θέσης της χώρας. Για τον λόγο αυτό, ο Διοικητής χαρακτηρίζει το επίμονο εξωτερικό έλλειμμα ως τη σημαντικότερη διαρθρωτική ευπάθεια της ελληνικής οικονομίας.

Αντίθετα, οι δημοσιονομικές προοπτικές παραμένουν ιδιαίτερα ευνοϊκές. Η διατήρηση υψηλών πρωτογενών πλεονασμάτων, η συνεχιζόμενη αποκλιμάκωση του δημόσιου χρέους και τα υψηλά ταμειακά διαθέσιμα ενισχύουν σημαντικά την αξιοπιστία της οικονομικής πολιτικής και παρέχουν μεγαλύτερα περιθώρια αντιμετώπισης πιθανών εξωτερικών κραδασμών. Παράλληλα, η βελτιωμένη κατάσταση του τραπεζικού συστήματος δημιουργεί ευνοϊκές προϋποθέσεις για περαιτέρω χρηματοδότηση της πραγματικής οικονομίας, ιδιαίτερα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και των παραγωγικών επενδύσεων.

Ωστόσο, η Τράπεζα της Ελλάδος υπογραμμίζει ότι οι θετικές αυτές προοπτικές δεν επιτρέπουν εφησυχασμό. Η διάρκεια των γεωπολιτικών συγκρούσεων, οι πιθανές νέες διαταραχές στις ενεργειακές αγορές, η αυστηροποίηση των χρηματοπιστωτικών συνθηκών, οι ελλείψεις

εργατικού δυναμικού, καθώς και ενδεχόμενες καθυστερήσεις στην απορρόφηση των ευρωπαϊκών πόρων, αποτελούν παράγοντες που μπορούν να περιορίσουν τη δυναμική της οικονομίας και ιδιαίτερα της επενδυτικής δραστηριότητας.

Για τον λόγο αυτό, η ομιλία καταλήγει με μια σαφή στρατηγική κατεύθυνση οικονομικής πολιτικής. Κεντρική προτεραιότητα πρέπει να αποτελέσει η επιτάχυνση των επενδύσεων και των μεταρρυθμίσεων, με ιδιαίτερη έμφαση στην αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης, στον ψηφιακό μετασχηματισμό, στην πράσινη μετάβαση, στην ενίσχυση της καινοτομίας, στη βελτίωση της λειτουργίας της Δικαιοσύνης, στην ενίσχυση της χρηματοπιστωτικής διαμεσολάβησης και στην αναβάθμιση του ανθρώπινου κεφαλαίου. Όπως χαρακτηριστικά επισημαίνεται, «η επιτάχυνση των επενδύσεων και των μεταρρυθμίσεων μπορεί να ενισχύσει περαιτέρω την ανθεκτικότητα της οικονομίας και να αμβλύνει τις βραχυπρόθεσμες αρνητικές επιδράσεις.».

Συνολικά, η Τράπεζα της Ελλάδος εκτιμά ότι, παρά τη σημαντική επιδείνωση του διεθνούς περιβάλλοντος, η ελληνική οικονομία εισέρχεται στο 2026 με ισχυρότερες βάσεις σε σχέση με το παρελθόν. Η διατήρηση της δημοσιονομικής αξιοπιστίας, η ενίσχυση της τραπεζικής σταθερότητας και, κυρίως, η συνέχιση των παραγωγικών επενδύσεων και των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων αποτελούν τις βασικές προϋποθέσεις ώστε η χώρα να διατηρήσει υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης από την ευρωζώνη και να συνεχίσει την πορεία πραγματικής σύγκλισης με τις πιο ανεπτυγμένες ευρωπαϊκές οικονομίες.

Παράγοντες που σχετίζονται με την επενδυτική δυναμική της Εταιρείας

Μετά την παραπάνω καταγραφή, θα αναφερθούμε στους παράγοντες που ενδέχεται να λειτουργήσουν ανασταλτικά και να επιβραδύνουν την επενδυτική δυναμική της Εταιρείας. Αυτοί είναι κατά βάση εξωγενείς και αναφέρονται κυρίως στα τρέχοντα αλλά και απρόβλεπτα γεγονότα που επηρεάζουν το ευρύτερο διεθνές περιβάλλον και την Ελληνική οικονομία. Ειδικότερα, σύμφωνα και με την ΤτΕ, η Ελληνική οικονομία έχει να αντιμετωπίσει μια σειρά από κινδύνους, εξωγενείς και ενδογενείς.

- (i) Οι εξωγενείς παράγοντες συναρτώνται κατά βάση, με:
 - τις γεωπολιτικές (αν)ισορροπίες και εντάσεις και τις επιδράσεις τους στην παγκόσμια και την ευρωπαϊκή οικονομία,
 - τον εμπορικό προστατευτισμό και ένα γενικευμένο εμπορικό πόλεμο που αναμένεται να εντείνει τις διαταράξεις στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού,
 - τους καθοδικούς κινδύνους που παραμένουν σημαντικοί στην οικονομία της ευρωζώνης (συμπεριλαμβανομένων των μακροχρόνιων διαρθρωτικών αδυναμιών, όπως η χαμηλή παραγωγικότητα, η μειωμένη ανταγωνιστικότητα και οι δημογραφικές προκλήσεις),
 - τις αποκλίνουσες προοπτικές για τον πληθωρισμό και την ανάπτυξη μεταξύ των χωρών που εντείνουν την αβεβαιότητα και καθιστούν τη χάραξη νομισματικής πολιτικής πιο σύνθετη, προκειμένου να διασφαλιστεί η μακροοικονομική σταθερότητα, αλλά και με
 - την κλιμάκωση της κλιματικής κρίσης.
- (ii) Ακολούθως, οι ενδογενείς παράγοντες έχουν καταγραφεί διαχρονικά και στην ουσία περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα που συνεχίζει να υλοποιεί η Κυβέρνηση. Παρότι έχει δρομολογηθεί η προτεραιοποίηση και η αντιμετώπισή τους, σύμφωνα και με την ΤτΕ, αναφέρονται, ενδεικτικά, η διατήρηση ισχυρού ρυθμού ανάπτυξης και η επιτάχυνση της πραγματικής σύγκλισης προς το μέσο όρο της ΕΕ, καθώς και ο ρυθμός απορρόφησης και αξιοποίησης των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης, η αυξανόμενη συχνότητα και ένταση των φυσικών καταστροφών λόγω της κλιματικής κρίσης και η εντεινόμενη στενότητα στην αγορά εργασίας και οι υψηλότερες μισθολογικές αυξήσεις.

Προβλεπόμενη πορεία της ΕΑΤΕ για το 2026

Με βάση την ανάλυση που προηγήθηκε και τη μέχρι σήμερα εμπειρία, εδραιώνεται η πεποίθηση της Διοίκησης για τη θετική πορεία και προοπτικές της Εταιρείας για το 2026. Γεγονός που αποκτά ξεχωριστή σημασία, καθώς η Εταιρεία, γιορτάζει φέτος τα 25 χρόνια λειτουργίας της από την ίδρυσή της ως ΤΑΝΕΟ το 2000 ενώ με τη σημερινή της μορφή ως Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΑΤΕ) και *Sovereign Fund of Funds* και επενδυτικός βραχίονας σε κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών της Ελλάδας, λειτουργεί τα τελευταία 6 χρόνια.

Η θετική προοπτική ενισχύεται έτι περαιτέρω και από τη φιλοεπενδυτική πολιτική, τη διαρκή δημοσιονομική προσπάθεια (με πρωτογενή πλεονάσματα μεταξύ 3% και 5% του ΑΕΠ) και τις σημαντικές διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις (ψηφιοποίηση, ενέργεια, φορολογικό καθεστώς κ.ο.κ.) που συνεχίζει να υλοποιεί η Ελληνική Κυβέρνηση, με αποτέλεσμα την εμπιστοσύνη των διεθνών αγορών και των στρατηγικών επενδυτών για άμεσες και έμμεσες επενδύσεις και emblematic έργα στη χώρα μας σε τομείς με στρατηγική σημασία και υψηλή προστιθέμενη αξία (που συνεχίζουν με αμείωτο ενδιαφέρον). Παράλληλα, επισημαίνεται και η αναβάθμιση της πιστοληπτικής αξιολόγησης του Ελληνικού Δημοσίου στην επενδυτική κατηγορία το 2023 (μετά από 13 χρόνια), η οποία έχει οδηγήσει ήδη σε διεύρυνση της επενδυτικής βάσης σε όλα τα επίπεδα με θετική επίδραση στις ελληνικές επιχειρήσεις, στις τράπεζες, στην προσέλκυση νέων κεφαλαίων και συνεπακόλουθα στο επενδυτικό πρόγραμμα που διαχειρίζεται η ΕΑΤΕ.

Επιπλέον, σημαντικότερη είναι και η συμβολή των Ευρωπαϊκών πόρων από το ΤΑΑ (Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0”) και από το ΕΣΠΑ 2021-2027, που αξιοποιούνται στο πλαίσιο ολοκληρωμένης και συνεκτικής στρατηγικής, με στόχο τη μετάβαση σε μία νέα εποχή ισχυρής και βιώσιμης ανάπτυξης και στη στοχευμένη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της απασχόλησης και των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων. Επισημαίνεται ότι, η αξιοποίηση αυτών των πόρων, απαιτεί και την ανάλογη ιδιωτική συμμετοχή, κάτι που καθιστά τα επενδυτικά και τα “έξυπνα κεφάλαια” που διαχειρίζεται η ΕΑΤΕ ακόμη πιο επίκαιρα.

Επίσης, αξίζει να σημειωθεί ότι οι πολλαπλές διεθνείς ανατροπές και κρίσεις έχουν δημιουργήσει σημαντικές ευκαιρίες στην αγορά και ιδίως στην εμπέδωση της αναγκαιότητας για το μετασχηματισμό του παραγωγικού μοντέλου της χώρας μας. Η ΕΑΤΕ, ως ένας εκφραστής της πολιτικής του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (ΥΠΟΙΚ), διαχειρίζεται πόρους, εθνικούς και ευρωπαϊκούς, που διοχετεύονται μέσω των προγραμμάτων της σε δυναμικούς τομείς της οικονομίας και με κύριο σκοπό την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας όλων των σταδίων, αλλά και γενικότερα της βιώσιμης ανάπτυξης και ανθεκτικότητας της Ελληνικής οικονομίας. Τα προγράμματα της ΕΑΤΕ αποτελούν μέρος ευρύτερων επενδυτικών στρατηγικών πρωτοβουλιών σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο και έρχονται να καλύψουν αδυναμίες της αγοράς για εκείνες τις κατηγορίες επιχειρηματικότητας με περιορισμένη πρόσβαση στις αγορές κεφαλαίου, κινητοποιώντας παράλληλα ιδιωτικούς πόρους, με την ανάληψη από την Πολιτεία, μέσω της ΕΑΤΕ, σημαντικού μέρους του επιχειρηματικού ρίσκου, αλλά και με προσδοκία σημαντικών αποδόσεων.

Περαιτέρω, η εκτίμηση για θετικές προοπτικές εδράζεται και στο γεγονός ότι, παρά τις όποιες αβεβαιότητες, το επενδυτικό πρόγραμμα της ΕΑΤΕ συνεχίζει απρόσκοπτα και ομαλά. Τα υφιστάμενα προγράμματα (που έχουν ανακοινωθεί από το 2019 και το 2020, σε συνδυασμό με τις πρόσφατες τροποποιητικές βελτιώσεις τους) και με την προσθήκη αυτών που συμβασιοποιήθηκαν το 2022 με το ΤΑΑ/RRF (και ολοκληρώθηκαν τον Δεκέμβριο 2025), αλλά και νέων που σχεδιάζονται προς υλοποίηση, καλύπτουν υπαρκτές ανάγκες (χωρίς επικαλύψεις) και αναμένεται να επιδράσουν θετικά στην αγορά με συμπληρωματικότητα. Αυτό αποδεικνύει το διαρκές ποσοτικό και ποιοτικό ενδιαφέρον από εγχώριους και αλλοδαπούς διαχειριστές κεφαλαίων (βλέπε σχετικό Πίνακα πιο πάνω με τίτλο “Σύνοψη Επενδυτικού Ενδιαφέροντος

Προγραμμάτων EATE (2019-2026/6μ.)). Ως αποτέλεσμα, καταγράφεται πως, τα τελευταία έξι χρόνια το ποσό της επένδυσης από την πλευρά της EATE – δηλαδή από την πλευρά του δημοσίου – είναι ήδη σχεδόν τετραπλάσιο από το σύνολο του ποσού που είχε επενδυθεί τα προηγούμενα 20 χρόνια από τα αντίστοιχα προγράμματα TANEO-JEREMIE-Equifund (βλέπε σχετική ανάλυση που προηγήθηκε πιο πάνω, στην ενότητα “*Εξέλιξη επενδυτικής δραστηριότητας EATE*”). Το γεγονός αυτό αντανακλά τη δυναμική και τα σημαντικά επιτεύγματα της Ελληνικής οικονομίας και σηματοδοτεί την αλλαγή σελίδας, την επενδυτική ελκυστικότητα της Ελλάδας και κυρίως την ωρίμανση, τη δυναμική εξέλιξη και την προοπτική του οικοσυστήματος των κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών. Ως εκ τούτου, εμπεδώνει την ισχυρή προοπτική της Εταιρείας, με εδραιωμένη πλέον διεθνή αναγνωρισιμότητα και αποδοχή, ως διαχρονικά αξιόπιστου συνεργάτη και επενδυτικού εταίρου και αποτελεί εχέγγυο για την επιτυχημένη προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων που επενδύονται στη συνέχεια στην Ελληνική αγορά.

Σε συνέχεια των παραπάνω, η κλιμάκωση του επενδυτικού προγράμματος της Εταιρείας για το 2026 συνεχίζεται, με συμμετοχή σε νέα επενδυτικά σχήματα, στα οποία η επένδυση μέσω των προγραμμάτων που διαχειρίζεται η EATE εκτιμάται ότι θα ανέλθει σε €400 εκ. περίπου. Έτσι, το διαχειριζόμενο χαρτοφυλάκιο της EATE το 2026 αναμένεται να αριθμεί πάνω από 50 σχήματα συνολικά (από 42 το 2025), οι συνολικές δεσμεύσεις από τα προγράμματα που διαχειρίζεται η EATE να ξεπεράσουν τα €1,65 δισ. (από €1,21 δισ. περίπου το 2025) και με την προσθήκη των ιδιωτικών, τα συνολικά υπό διαχείριση κεφάλαια (AUM) των σχημάτων αυτών εκτιμάται ότι θα κυμανθούν άνω των €3,8 δισ. (από €2,9 δισ. περίπου το 2025).

Ειδικότερα, τα νέα funds θα καλύπτουν τομείς αιχμής για Technology Transfer, Startups, Scaleups, Innovative SMEs, life sciences, infrastructure, αλλά και επόμενου σταδίου growth funds. Επίσης, αναμένεται συμμετοχή σε νέα πανευρωπαϊκά επενδυτικά σχήματα (για να βάλουν στο επενδυτικό τους ραντάρ το ελληνικό ταλέντο), αλλά και η διαμόρφωση νέων επενδυτικών / στρατηγικών συνεργασιών. Ακόμη, καταγράφεται η έγκαιρη και επιτυχής ολοκλήρωση του επενδυτικού προγράμματος του TAA/RRF τον Δεκέμβριο 2025 (καθώς η EATE είναι το Equity Platform Instrument των πόρων του TAA/RRF – που αποτελεί πανευρωπαϊκή πρωτοπορία & καινοτομία – με τα προγράμματα Q-Equity & InnovateNow αρχικού ύψους €500 εκατ., πλέον €150 εκατ. για top ups στα σχήματα του Q-Equity που ολοκληρώθηκε εντός προγραμματισμού).

Σε κάθε περίπτωση, αξίζει να σημειωθεί επιπροσθέτως ότι, τα υφιστάμενα υπό διαχείριση κεφάλαια ύψους €2,25 δισ. της EATE για την ανάπτυξη ή/και επέκταση καινοτόμων χρηματοδοτικών εργαλείων, έχουν ιδιαίτερη σημασία, δεδομένου ότι οι επενδύσεις σε ίδια κεφάλαια είναι καταλυτικές, τόσο για τη γρήγορη ανάπτυξη της Ελληνικής οικονομίας, όσο και για τη μεγέθυνση και ενδυνάμωση των επιχειρήσεων, ιδιαίτερα των ΜμΕ. Βέβαια, επισημαίνεται ότι το ύψος και η ταχύτητα διοχέτευσης στην οικονομία των επενδυτικών κεφαλαίων που διαχειρίζεται η EATE εξαρτάται αποκλειστικά από μια σειρά παραγόντων και συνεπακόλουθων διαδικασιών. Κύριος παράγοντας είναι η «ζήτηση», η οποία ανακύπτει με την υποβολή αιτήσεων προς την EATE από υποψήφιες ομάδες ιδιωτών διαχειριστών κεφαλαίων (fund managers), στο πλαίσιο της ευρύτατης γκάμας «ανοιχτών προσκλήσεων». Όπου, στη συνέχεια, απαιτείται ο ενδελχής έλεγχος και η θετική αξιολόγησή τους από τα όργανα της EATE, η ικανή προσέλκυση από αυτούς ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων για να πλαισιώσουν τα κεφάλαια που αναλαμβάνει να παράσχει η EATE, η υπογραφή των σχετικών συμβάσεων και τέλος, η ταχύτητα εντοπισμού και θετικής αξιολόγησης από τις ομάδες διαχείρισης ποιοτικών και δυναμικών επιχειρήσεων όλων των σταδίων ανάπτυξης (κυρίως ΜμΕ) και η εκταμίευση επενδυτικών κεφαλαίων προς αυτές. Σε κάθε περίπτωση, υπογραμμίζεται ότι οι επενδύσεις μέσω επιχειρηματικών κεφαλαίων αποτελούν μία σύνθετη διαδικασία, που προϋποθέτει τον συντονισμό και την ευθυγράμμιση πολλών παραμέτρων, αφού – συμπληρωματικά μεν, κατ’ αντιδιαστολή δε, με τις δανειακές πρακτικές – ο επενδυτής συμμετέχει ενεργά και αναλαμβάνει σημαντικό ρίσκο. Είναι όμως περισσότερο επίκαιρες από

ποτέ, καθώς υπάρχει σημαντική ανάγκη για την ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων, αλλά και για την επιτάχυνση της αναπτυξιακής πορείας των επιχειρήσεων και της μεγέθυνσής τους.

Επίσης, οι επενδύσεις αυτές μπορούν να συνδυαστούν και με άλλα συμπληρωματικά χρηματοδοτικά εργαλεία, όπως του παραδοσιακού τραπεζικού δανεισμού, των εγγυήσεων που παρέχονται από την ΕΑΤ στις τράπεζες για χρηματοδότηση ΜμΕ, τους Ευρωπαϊκούς πόρους από το Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0” (ΤΑΑ/RRF), το ΕΣΠΑ και λοιπά Ευρωπαϊκά προγράμματα, επενδυτικά κίνητρα κοκ., ώστε να οδηγήσουν σε αποτελεσματικότερη υλοποίηση επιχειρηματικών και επενδυτικών πλάνων. Οπότε, εάν συνυπολογίσουμε τα πάσης φύσεως διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία και πόρους, τα υπό διαχείριση κεφάλαια της ΕΑΤΕ μπορούν να οδηγήσουν σε σημαντική μόχλευση συνολικών επενδύσεων στην πραγματική οικονομία και να συμβάλλουν σημαντικά στην αναπτυξιακή προσπάθεια.

Στο σημείο αυτό, σε συνέχεια του παραπάνω, αξίζει να αναφερθεί ότι, σύμφωνα με την πρωτογενή έρευνα της Deloitte (Μάρτιος 2025), που αποτυπώνεται στη «*Μελέτη εκτίμησης του οικονομικού και κοινωνικού αντικτύπου του οικοσυστήματος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, την περίοδο 2020-24*», τα κεφάλαια που επενδύονται από την ΕΑΤΕ έχουν σημαντικότατο οικονομικό και κοινωνικό αντίκτυπο και ισχυρούς πολλαπλασιαστές μόχλευσης 6,65x (στο επίπεδο των επενδύσεων) και 23,21x (στο επίπεδο της οικονομίας). Σε απόλυτους όρους, καταγράφεται ότι, κατά την περίοδο 2020-2024, το οικοσύστημα της ΕΑΤΕ συνέβαλε σε συνολική οικονομική δραστηριότητα ύψους €3,8 δις., ενώ σε όρους απασχόλησης, μετρήθηκε ότι το 2024 συντηρούνται άμεσα ~3.500 θέσεις εργασίας και έμμεσα στην αλυσίδα αξίας του οικοσυστήματος ~50.000 θέσεις εργασίας (ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης). Ενώ, παράλληλα, καταγράφεται συμβολή στον επαναπατρισμό ταλέντου (brain gain) και στην αύξηση της συμμετοχής των γυναικών στο επιχειρείν.

Ενώ παράλληλα, σύμφωνα με το ‘*Startups in Greece 2024-2025 Report*’ (Δεκ. 2024), η ΕΑΤΕ αναδεικνύεται ως καταλύτης καινοτομίας στο οικοσύστημα νεοφυούς καινοτόμου επιχειρηματικότητας και ‘έξυπνων κεφαλαίων’ (smart money), καθώς έχει συμβάλει μέσω των fund που έχει επενδύσει στη θεαματική εξέλιξή του τα προηγούμενα 4 χρόνια, κάνοντας εμφανές το επενδυτικό της αποτύπωμα στην αξία του οικοσυστήματος που εκτιμάται σε €8,2–€10,6 δις.

Εν κατακλείδι, όπως προκύπτει από την ανάλυση που προηγήθηκε, γίνεται σαφές ότι η οικονομική πορεία της Εταιρείας για το 2026 συνεχίζει απρόσκοπτα και δυναμικά. Παράλληλα, με βάση τους σχετικούς αριθμοδείκτες, προκύπτει ότι η Εταιρεία αποτελεί έναν οικονομικά εύρωστο οργανισμό με σταθερή κερδοφορία και υψηλή ρευστότητα ενεργητικού, η οποία θα διατηρηθεί σε σημαντικά επίπεδα και εντός του 2026 λόγω των αμοιβών διαχείρισης, της περαιτέρω σταδιακής ρευστοποίησης των επενδύσεων σε ΑΚΕΣ, αλλά και της ανάληψης νέων πρωτοβουλιών και επενδυτικών συμφωνιών στρατηγικού χαρακτήρα. Πέραν τούτου, είναι πλέον σαφές ότι το εκτόπισμα της Εταιρείας δεν περιορίζεται μόνο στο μέγεθος του ισολογισμού της (*on balance sheet*), αλλά καθορίζεται κατά βάση από το ύψος των υπό διαχείριση πόρων που της ανατίθενται από το Ελληνικό Δημόσιο (mandates) και που δεν αποτυπώνονται στον ισολογισμό της (*off balance sheet*).

Το επιτυχημένο μοντέλο λειτουργίας της ΕΑΤΕ, ως το *Sovereign Fund of Funds* και επενδυτικός βραχίονας σε κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών της Ελλάδας, η άρτια οργάνωση και ενίσχυση της υποδομής της, η συνεχής ενημέρωση, η υιοθέτηση βέλτιστων και καινοτόμων πρακτικών, η ευελιξία προσαρμογής και η αμεσότητα ανταπόκρισης σε νέες προκλήσεις, αλλά και η ενεργητική εξωστρεφής πολιτική προσέλκυσης και σύναψης στρατηγικών και επενδυτικών συνεργασιών με αξιόλογους θεσμικούς οργανισμούς σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, διασφαλίζουν τη δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών για την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των υπό διαχείριση υφιστάμενων επενδυτικών

κεφαλαίων, αλλά και για την προσέλκυση νέων. Πρωταρχικός στόχος παραμένει η αύξηση των επενδύσεων σε τομείς και δράσεις της Ελληνικής οικονομίας με χαρακτηριστικά καινοτομίας, εξωστρέφειας, προστιθέμενης αξίας και με σεβασμό στα κριτήρια ESG, που, σε συνδυασμό με ιδιωτικούς πόρους, συμβάλλουν στην ανάκαμψη, στην ανθεκτικότητα, στο μετασχηματισμό και στη βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη. Σε κάθε περίπτωση, η ΕΑΤΕ - ως ο αξιόπιστος θεσμικός συνεπενδυτής - δεν παρέχει απλώς επενδυτικά κεφάλαια, αλλά δημιουργεί ευκαιρίες δικτύωσης, στρατηγικής καθοδήγησης και τεχνογνωσίας, επιτρέποντας στις μικρομεσαίες και νεοφυείς επιχειρήσεις της χώρας να ανταγωνιστούν σε διεθνές επίπεδο.

Συμπερασματικά, η συμβολή της ΕΑΤΕ στην ανάπτυξη του οικοσυστήματος των κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών είναι καταλυτική και συνιστά σημαντική αναβάθμιση και του μη τραπεζικού χρηματοπιστωτικού συστήματος της Πατρίδας μας. Ενώ η αποστολή της καθίσταται ουσιαστικότερη και κρισιμότερη στην παρούσα συγκυρία, καθώς συνδράμει αποτελεσματικά, με αξιοπιστία, συνέπεια και διαφάνεια στην κινητοποίηση ιδιωτικών πόρων για την υλοποίηση επενδύσεων προστιθέμενης αξίας, υποστηρίζοντας τις αναπτυξιακές πολιτικές της Κυβέρνησης για την Ελλάδα των επόμενων δεκαετιών, εστιάζοντας στην ενίσχυση της καινοτομίας και του επιχειρείν.

Αθήνα, 29 Ιουλίου 2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος ΔΣ

Η Διευθύνουσα Σύμβουλος

Χαρίλαος Λαμπρόπουλος

Αντιγόνη Λυμπεροπούλου

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε.»

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε.» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, την κατάσταση συνολικού εισοδήματος, την κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε.» κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους χρηματοοικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Στην τρέχουσα χρήση δεν έχουμε αναγνωρίσει σημαντικά θέματα ελέγχου προς γνωστοποίηση στην έκθεσή μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδεις σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (συνέχεια)

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη της επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή της της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 30/12/2020 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο έξι (6) ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

Αθήνα, 30 Ιουλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Απόστολος Κοκκινέλλης

A.M. ΣΟΕΛ: 44621

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Φραγκοκκλησιάς 3^α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι

A.M. ΣΟΕΛ: E 120

Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α.

Κατάσταση συνολικού εισοδήματος

	Σημ.	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Αμοιβή διαχείρισης	6	11.686.130,58	11.686.130,58
Τόκοι και συναφή έσοδα	7	2.925.476,64	2.889.819,84
Έσοδα από επιχορηγήσεις	8	9.447,25	23.644,69
Έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ	9	334.933,00	187.998,46
Κέρδη από αποτίμηση ΑΚΕΣ στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	9	932.963,35	0,00
Λοιπά λειτουργικά έσοδα		3.373,18	0,00
Σύνολο Λειτουργικών Εσόδων		15.892.324,00	14.787.593,57
Τόκοι και συναφή έξοδα		(11.691,68)	(6.072,46)
Αμοιβές/Αποζημιώσεις μελών ΔΣ		(190.878,19)	(181.368,92)
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	10	(950.950,02)	(855.020,46)
Αποσβέσεις χρήσεως		(106.771,91)	(59.430,72)
Ζημιές από αποτίμηση ΑΚΕΣ στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	9	0,00	(850.123,69)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	11	(927.521,79)	(942.608,58)
Σύνολο Λειτουργικών Εξόδων		(2.187.813,59)	(2.894.624,84)
Κέρδη προ φόρων		13.704.510,41	11.892.968,73
Φόρος Εισοδήματος	12	(2.738.482,15)	(2.763.137,71)
Κέρδη μετά φόρων		10.966.028,26	9.129.831,02
Λοιπά συνολικά εισοδήματα			
<u>Λοιπά συνολικά εισοδήματα που δεν θα μεταφερθούν στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους:</u>			
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)	18	4.195,00	(1.567,00)
Αναβαλλόμενος φόρος ζημιά / κέρδη		(922,90)	344,74
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		3.272,10	(1.222,26)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		10.969.300,36	9.128.608,76

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

<u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024
Ενσώματα και Άυλα περιουσιακά στοιχεία	13	87.491,75	7.571,62
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	14	839.775,85	80.320,05
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		30.810,06	29.446,71
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων		958.077,66	117.338,38
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	16	7.247.487,27	6.270.423,92
Ταμείο και Ταμειακά Διαθέσιμα	15	89.762.351,02	81.067.629,42
Λοιπές απαιτήσεις	17	1.651.544,08	1.487.946,19
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων		98.661.382,37	88.825.999,53
<u>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</u>		<u>99.619.460,03</u>	<u>88.943.337,91</u>
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</u>			
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>			
Μετοχικό Κεφάλαιο	21	55.372.450,00	55.372.450,00
Τακτικό αποθεματικό	21	2.859.398,45	2.376.333,57
Αναλογιστική ζημιά	18	(2.474,68)	(5.746,78)
Υπόλοιπο εις νέον	21	39.755.159,20	30.141.494,11
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		97.984.532,97	87.884.530,90
<u>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</u>			
<u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>			
Υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό μετά την έξοδο από την υπηρεσία	18	28.487,85	24.353,85
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	14	683.061,74	30.393,26
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		711.549,59	54.747,11
<u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>			
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	19	508.321,13	633.573,80
Λοιπές υποχρεώσεις	20	255.284,35	319.564,50
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	14	159.772,00	50.921,60
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		923.377,48	1.004.059,90
Σύνολο Υποχρεώσεων		1.634.927,07	1.058.807,01
<u>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</u>		<u>99.619.460,03</u>	<u>88.943.337,91</u>

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

	Σημ.	Μετοχικό Κεφάλαιο	Τακτικό αποθεματικό	Αναλογιστικές Ζημιές	Κέρδη (Ζημιές) εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		55.372.450,00	1.925.088,90	(4.524,52)	21.462.907,76	78.755.922,14
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	18	0,00		(1.222,26)	0,00	(1.222,26)
Κέρδη (Ζημιές) χρήσης		0,00		0,00	9.129.831,02	9.129.831,02
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		0,00	0,00	(1.222,26)	9.129.831,02	9.128.608,76
Μέρισμα		0,00		0,00	0,00	0,00
Τακτικό αποθεματικό		0,00	451.244,67	0,00	(451.244,67)	0,00
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		55.372.450,00	2.376.333,57	(5.746,78)	30.141.494,11	87.884.530,90
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		55.372.450,00	2.376.333,57	(5.746,78)	30.141.494,11	87.884.530,90
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	18	0,00		3.272,10	0,00	3.272,10
Κέρδη (Ζημιές) χρήσης		0,00		0,00	10.966.028,26	10.966.028,26
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		0,00	0,00	3.272,10	10.966.028,26	10.969.300,36
Μέρισμα		0,00		0,00	(869.298,30)	(869.298,30)
Τακτικό αποθεματικό		0,00	483.064,88	0,00	(483.064,88)	0,00
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		55.372.450,00	2.859.398,45	(2.474,68)	39.755.159,20	97.984.532,97

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
<u>Εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</u>		
Είσπραξη αμοιβών διαχείρισης	11.686.130,58	11.686.130,58
Είσπραξη επιχορηγήσεων	9.447,25	23.644,69
Πληρωμές σε εργαζόμενους και ασφ. Ταμεία	(935.813,29)	(851.656,43)
Πληρωμές σε προμηθευτές αγαθών και υπηρεσιών	(1.018.603,33)	(785.251,16)
Πληρωμές φόρου εισοδήματος	(2.867.021,07)	(2.979.411,75)
Πληρωμή μερίσματος	(869.298,30)	(5.537.245,00)
Πληρωμές λοιπών φόρων - προσαυξήσεων	(182.006,19)	(167.366,99)
Πληρωμή τόκων - εξόδων τραπεζών	(11.691,68)	(6.072,46)
Σύνολο	5.811.143,97	1.382.771,48
<u>Εισροές/(εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες</u>		
Αγορά ενσωμάτων παγίων	(98.421,47)	(6.105,29)
Τόκοι εισπραχθέντες	2.783.031,76	2.696.660,84
Είσπραξη από συμμετοχές	334.933,00	0,00
Καταβολές στις ήδη υπάρχουσες συμμετοχές	(44.100,00)	(43.632,49)
Σύνολο	2.975.443,29	2.646.923,06
<u>Εισροές/(εκροές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</u>		
Υποχρεώσεις μισθώσεων και τόκοι	(91.865,66)	(52.473,60)
Σύνολο	(91.865,66)	(52.473,60)
Καθαρή αύξηση /(μείωση) στα ταμ. Διαθ. & ισοδύναμα	8.694.721,60	3.977.220,94
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	81.067.629,42	77.090.408,48
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	89.762.351,02	81.067.629,42

1. Γενικές πληροφορίες

1.1 Ιστορικό

(α) Ίδρυση και νομική φύση

Η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (εφεξής «η Εταιρεία»), συστάθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο δυνάμει του άρθρου 28 του Ν. 2843/2000. Διέπεται από τις διατάξεις του άνω νόμου όπως αυτός τροποποιήθηκε και ισχύει καθώς και από τις διατάξεις του Ν.4608/19. Ως προς τα ζητήματα που τυχόν δεν ρυθμίζονται από τις εφαρμοστέες διατάξεις, η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων διέπεται από τον Ν.4548/18 «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών».

Σύμφωνα με τον ιδρυτικό νόμο όπως σήμερα ισχύει:

- Η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων δύναται να επενδύει, σ' ένα ιδιαίτερο χρηματοδοτικό μέσο, το Αμοιβαίο Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών Κλειστού Τύπου (Α.Κ.Ε.Σ.) που θεσμοθετήθηκε με το άρθρο 7 του Ν. 2992/2002.
- Επιτρέπεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας η χωρίς περιορισμούς διανομή στους μετόχους με τη μορφή μερίσματος κάθε ποσού που εισπράττει η Εταιρεία από τη συμμετοχή της σε επενδυτικά σχήματα της προηγούμενης παραγράφου.
- Η Εταιρεία υπόκειται σε ειδικό φορολογικό καθεστώς, βλέπε σημ. 12.

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 4 του άρθρου 1 του Ν.4608/19, η Εταιρεία, από τις 25/4/2019, δεν υπόκειται στις διατάξεις της νομοθεσίας του Δημοσίου ή του ευρύτερου δημόσιου τομέα, όπως αυτός εκάστοτε ορίζεται, οι δε διατάξεις που αναφέρονται σε αυτόν δεν εφαρμόζονται ως προς την Εταιρεία, εκτός αν αυτό ρητά προβλέπεται στον νόμο Ν.4608/19. Οι διατάξεις του ν. 3429/2005 (Α' 314) που αναφέρονται σε δημόσιες επιχειρήσεις, δεν εφαρμόζονται ως προς την Εταιρεία. Επίσης, δεν εφαρμόζονται ως προς την Εταιρεία οι διατάξεις του ν. 4369/2016 (Α' 33).

Επίσης, η Εταιρεία εξαιρείται από κάθε διάταξη που εφαρμόζεται σε νομικά πρόσωπα που έχουν ενταχθεί στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης.

Η Εταιρεία έχει την έδρα της στο Δήμο Αθηναίων και τα γραφεία της βρίσκονται επί της οδού Μέρλιν αρ. 2.

(β) Σκοπός

Σκοπός της Εταιρείας είναι η συμμετοχή σε κεφαλαιουχικές εταιρείες, σε αμοιβαία κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών (Α.Κ.Ε.Σ.), εταιρίες κεφαλαίου επιχειρηματικών συμμετοχών (Ε.Κ.Ε.Σ.) και αντίστοιχα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα ιδρυθούν ειδικά για το σκοπό αυτόν και θα διέπονται από τη νομοθεσία κράτους -μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Τα εν λόγω επενδυτικά σχήματα θα πρέπει να είναι αντικείμενο διαχείρισης φορέων του ιδιωτικού τομέα με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και να επενδύουν αποκλειστικά σε μικρές και μικρομεσαίες επιχειρήσεις στην Ελλάδα.

Επίσης, η διαχείριση επιχειρήσεων και κεφαλαίων προορισμένων για συμμετοχή σε κεφαλαιουχικές εταιρείες, αμοιβαία κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών (Α.Κ.Ε.Σ.) του άρθρου 7 του Ν. 2992/2002 (ΦΕΚ 54/Α), εταιρείες κεφαλαίου επιχειρηματικών συμμετοχών (Ε.Κ.Ε.Σ.) του άρθρου 5 του Ν.2367/1995 (ΦΕΚ261/Α) και αντίστοιχα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα διέπονται από τη νομοθεσία αλλοδαπού κράτους και θα

επενδύουν στην Ελλάδα ή στην αλλοδαπή, η σύσταση και διαχείριση επενδυτικών σχημάτων και η παροχή συμβουλών για τη διαχείρισή τους.

Η Εταιρεία μπορεί να αναπτύσσει οποιαδήποτε δραστηριότητα σχετική με τους ανωτέρω σκοπούς και με την εν γένει προαγωγή του θεσμού των επιχειρηματικών κεφαλαίων στην Ελλάδα και την αλλοδαπή, περιλαμβανομένης της διοργάνωσης εκδηλώσεων κάθε μορφής. Η Εταιρεία μπορεί να ιδρύει και γενικά να συμμετέχει σε νομικά πρόσωπα που έχουν παρεμφερείς σκοπούς.

Για την εκπλήρωση των σκοπών της η Εταιρεία μπορεί να επιχορηγείται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων.

(γ) Διάρκεια

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται πενήντα (50) έτη και αρχίζει από την καταχώρηση στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών από την αρμόδια Αρχή και λήγει την αντίστοιχη ημερομηνία του έτους 2051. Η διάρκεια μπορεί να συντμηθεί ή παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων και τροποποίηση του καταστατικού.

(δ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε πενήντα πέντε εκατομμύρια τριακόσιες εβδομήντα δύο χιλιάδες τετρακόσια πενήντα (55.372.450) ευρώ, διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο εκατό επτά χιλιάδες τετρακόσια σαράντα εννέα (1.107.449) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας (50) ευρώ εκάστη.

(ε) Μετοχική σύνθεση

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας διαμορφώνεται ως εξής:

- Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα: Ποσοστό 62,28%
- Ελληνικό Δημόσιο: Ποσοστό 37,72%

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις ενσωματώνονται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Α.Ε..

1.2 Διαχείριση Έργων

α) Η Εταιρεία με την από 20/12/18 σύμβαση με το Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ύψους εκατόν πενήντα εκατομμυρίων (**150.000.000**) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «**Επιχορήγηση στην TANEΟ ΑΕ για συμμετοχή σε επενδυτικά σχήματα με στόχο τη στήριξη επιχειρήσεων που χρήζουν αναδιάρθρωσης/ αναδιοργάνωσης και δραστηριοποιούνται στην παραγωγή και τη μεταποίηση - “ΕΠ-ΑΝΟΛΟΣ”**», όπως αυτό εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων δυνάμει της υπ’ αριθ. 122136/15-11-2018 απόφασης ένταξης του Υφυπουργού Οικονομίας και Ανάπτυξης. Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην TANEΟ Α.Ε.) για λογαριασμό του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της ανωτέρω απόφασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της Εταιρείας.

Σκοπός του Έργου είναι η κεφαλαιακή συμμετοχή σε νέα σχήματα παροχής επενδυτικού κεφαλαίου (Επενδυτικά Σχήματα) που θα επενδύουν είτε μέσω συμμετοχών μετοχικού κεφαλαίου είτε μέσω μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων σε μη προβληματικές ΜΜΕ, που

δραστηριοποιούνται κυρίως στους παραγωγικούς και μεταποιητικούς κλάδους, διατηρούν εγκατάσταση τη στιγμή πραγματοποίησης της επένδυσης στην Ελληνική επικράτεια και χρήζουν χρηματοοικονομικής και λειτουργικής αναδιάρθρωσης, συμβάλλοντας, αφενός, μέσω της χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης στην συνέχιση της αναπτυξιακής πορείας των επιχειρήσεων, η οποία ανεκόπη λόγω της παρατεταμένης ύφεσης των προηγούμενων ετών, και της γενικότερης έλλειψης ρευστότητας, με άμεσο αποτέλεσμα όχι μόνο την διασφάλιση των υπαρχόντων θέσεων εργασίας αλλά και την αύξηση τους, και, αφετέρου, μέσω της λειτουργικής αναδιάρθρωσης στον εκσυγχρονισμό και τη βελτίωση των μεθόδων παραγωγής με τις πλέον σύγχρονες και φιλικές προς το περιβάλλον μεθόδους και τεχνολογίες.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογιστικού κυκλώματος σε λογαριασμούς γενικής λογιστικής, προκειμένου να διαχωρίζονται από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από την ανωτέρω συνολική Δημόσια Δαπάνη του Προγράμματος έχει ήδη καταβληθεί σε ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος, και διαχειρίζεται από την Εταιρεία όπως προβλέπεται από την σχετική σύμβαση για την διαχείριση του Έργου, το συνολικό υπό διαχείριση ποσό ήτοι € 150,0 εκ..

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

β) Η Εταιρεία με την από 20/12/18 σύμβαση με το Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε την εντολή για τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ύψους τετρακοσίων πενήντα εκατομμυρίων (450.000.000) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «Επιχορήγηση στην ΤΑΝΕΟ ΑΕ για συμμετοχή σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν μέσω μετατρέψιμων ομολογιών και ομολόγων με δικαίωμα απόληψης σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις -“Debt Fund”», όπως αυτό εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων δυνάμει της υπ’ αριθ. 122136/15-11-2018 απόφασης ένταξης του Υφυπουργού Οικονομίας και Ανάπτυξης. Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην ΤΑΝΕΟ Α.Ε.) για λογαριασμό του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της ανωτέρω απόφασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της Εταιρείας.

Σκοπός του Debt Fund είναι η κεφαλαιακή συμμετοχή της ΕΑΤΕ σε νέα σχήματα παροχής επενδυτικού κεφαλαίου (Επενδυτικά Σχήματα) που θα επενδύουν αποκλειστικά μέσω μετατρέψιμων ομολογιών και ομολόγων με δικαίωμα απόληψης σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις που διατηρούν εγκατάσταση στην Ελληνική επικράτεια τη στιγμή πραγματοποίησης της επένδυσης. Ειδικότερα, το χρηματοδοτικό εργαλείο περιλαμβάνει επενδύσεις μέσω ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, ή/και ομολογίες που πέραν του τόκου, παρέχουν δικαίωμα επί ορισμένου ποσοστού επί των κερδών του εκδότη (equity kicker). Στόχο αποτελεί η επένδυση αποκλειστικά σε κεφαλαιουχικές (μη-εισηγμένες) και υγιείς ΜΜΕ, που δραστηριοποιούνται σε όλους τους κλάδους της Ελληνικής οικονομίας για την εν γένει ενίσχυση της ρευστότητάς τους, οι οποίες είτε λόγω της γενικότερης περιορισμένης χρηματοδοτήσεως μέσω των τραπεζών, ή είτε λόγω μεγέθους εταιρίας, επενδύσεως, κλπ, αντιμετωπίζουν πρόβλημα χρηματοδοτήσεως ή/και κεφαλαιακής ενισχύσεως. Η κατάλληλη και καίρια χρηματοδότηση

των στοχευμένων αυτών ΜΜΕ, οι οποίες παρουσιάζουν δυναμική με καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες και αποτελούν σε μεγάλο βαθμό την ραχοκοκαλιά της Ελληνικής οικονομίας, συμβάλλει στη δημιουργία των προϋποθέσεων και της κατάλληλης κεφαλαιακής επάρκειας για την περαιτέρω ανάπτυξη του όγκου εργασιών, επενδύσεις σε νέο τεχνολογικό εξοπλισμό, έρευνα και ανάπτυξη (R&D), και όχι μόνο στη διατήρηση αλλά και σε σημαντική αύξηση των θέσεων εργασίας. Περαιτέρω, με την διαθεσιμότητα “νέων” κεφαλαίων, δίνεται η ευκαιρία για την αντικατάσταση παλαιότερης τεχνολογίας εξοπλισμού, με νέες, φιλικότερες προς το περιβάλλον, οικονομικότερες και ενεργειακά αποδοτικότερες τεχνο/μηχανολογικές υποδομές.

Με την από 27/08/2021 τροποποίηση της Σύμβασης, η ΕΑΤΕ Α.Ε., δύναται να χρησιμοποιεί συνολικά έως το 60% των ανατιθέμενων σε αυτή για την υλοποίηση του Έργου πόρων, για την κάλυψη της ζήτησης του καθενός από τα λοιπά έργα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αριθ. 122136/15-11-2018 απόφαση ένταξης του Υφυπουργού Οικονομίας και Ανάπτυξης στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, ήτοι τα έργα α) «Επιχορήγηση στην ΤΑΝΕΟ ΑΕ για συμμετοχή σε επενδυτικά σχήματα με στόχο τη στήριξη επιχειρήσεων που χρήζουν αναδιάρθρωσης/ αναδιοργάνωσης και δραστηριοποιούνται στην παραγωγή και τη μεταποίηση - “ΕΠ-ΑΝΟΔΟΣ”, β) «Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην ΤΑΝΕΟ Α.Ε.) για συμμετοχή σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν σε επιχειρήσεις έρευνας και ανάπτυξης στον τομέα της τεχνολογίας της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης» και γ) Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην ΤΑΝΕΟ Α.Ε.) για συμμετοχή σε επενδυτικά σχήματα με στόχο την ανάπτυξη επιχειρήσεων παραγωγής και προώθησης επώνυμων προϊόντων “Made in Greece”, σε περίπτωση εξάντλησης των διαθέσιμων για την υλοποίησή τους πόρων.

Με την από 28/02/2023 τροποποίηση της Σύμβασης, στο σκοπό του Έργου της ως άνω Σύμβασης προστέθηκε και η υλοποίηση του Πρωτοκόλλου Συνεργασίας με τίτλο «Protocol of Cooperation For Financing European growth funds», που έχει υπογραφεί μεταξύ της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων Α.Ε. και ακόμη τεσσάρων θεσμικών επενδυτών (Bpifrance, KfW Capital, TESI και VÆKSTFONDEN). Το από 01/04/2022 πρωτόκολλο συνεργασίας στοχεύει στην επένδυση κεφαλαίων σε ευρωπαϊκά growth funds και crossover funds ή όποιο άλλο πρωτόκολλο ή μνημόνιο συνεργασίας υπογραφεί μεταξύ της ΕΑΤΕ και οποιουδήποτε άλλου θεσμικού επενδυτή/οργανισμού και ενταχθεί στα πλαίσια υλοποίησης του Έργου.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από την ανωτέρω συνολική Δημόσια Δαπάνη του Προγράμματος έχει ήδη καταβληθεί σε ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος, και διαχειρίζεται από την Εταιρεία όπως προβλέπεται από την σχετική σύμβαση για την διαχείριση του Έργου, το συνολικό υπό διαχείριση ποσό ήτοι € 450,0 εκ..

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

γ) Η Εταιρεία με την από 20/12/2018 σύμβαση με το Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε την εντολή

για τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ύψους πενήντα εκατομμυρίων (50.000.000) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «**Επιχορήγηση στην TANEΟ ΑΕ για συμμετοχή σε επενδυτικά σχήματα με στόχο την ανάπτυξη επιχειρήσεων παραγωγής και προώθησης επώνυμων προϊόντων «Made in Greece»**», όπως αυτό εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων δυνάμει της υπ' αριθ. 122136/15-11-2018 απόφασης ένταξης του Υφυπουργού Οικονομίας και Ανάπτυξης. Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην TANEΟ Α.Ε.) για λογαριασμό του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της ανωτέρω απόφασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της εταιρίας.

Σκοπός του έργου είναι η ανάπτυξη των επιχειρήσεων που επιδεικνύουν εξωστρεφή φιλοσοφία για την ανάδειξη των branded “Made in Greece” ποιοτικών προϊόντων & υπηρεσιών αιχμής τους και η εν γένει ενίσχυση του στρατηγικού σχεδιασμού Branding και Marketing των επώνυμων προϊόντων και υπηρεσιών που αφορούν ενδεικτικά στον τουρισμό, διατροφή, ενέργεια, κ.ά. Το έργο αποβλέπει στην ενθάρρυνση των επιχειρήσεων που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα και παράγουν επώνυμα προϊόντα να χτίσουν στρατηγικές συνεργασίες με διακεκριμένα ονόματα-εταιρείες του εξωτερικού, στη βελτίωση των προϋποθέσεων για συσπειρώσεις και στη δημιουργία ισχυρότερης και ανταγωνιστικότερης παραγωγικής βάσης, στην εξωστρέφεια των δραστηριοτήτων τους για τη δημιουργία ισχυρότερης και ανταγωνιστικότερης παραγωγικής βάσης και τη γεφύρωση των παραδοσιακών μεθόδων παραγωγής με τα σύγχρονα (διεθνώς) επενδυτικά εργαλεία, αλλά και στην έμμεση βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και άλλων, μη-ευρέως διαδεδομένων, προϊόντων των επιχειρήσεων αυτών στις διεθνείς αγορές με στόχο να διασφαλίσει θέσεις εργασίας αλλά και να επιφέρει την αύξησή τους.

Το Έργο δεν περιλαμβάνει παροχή ενισχύσεων για εξαγωγικές δραστηριότητες προς τρίτες χώρες ή προς τα κράτη μέλη, συγκεκριμένα ενισχύσεις άμεσα συνδεδεμένες με τις εξαγόμενες ποσότητες, τη δημιουργία και τη λειτουργία δικτύου διανομής ή με άλλες τρέχουσες δαπάνες συνδεδεμένες με εξαγωγικές δραστηριότητες, καθώς και ενισχύσεις που εξαρτώνται από την κατά προτίμηση χρήση εθνικών προϊόντων έναντι των εισαγομένων.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από την ανωτέρω συνολική Δημόσια Δαπάνη του Προγράμματος έχει ήδη καταβληθεί σε ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος, και διαχειρίζεται από την Εταιρεία όπως προβλέπεται από την σχετική σύμβαση για την διαχείριση του Έργου, το συνολικό υπό διαχείριση ποσό ήτοι € 50,0 εκ..

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

δ) Η Εταιρεία με την από 20/12/2018 σύμβαση με το Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε την εντολή για τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ύψους πενήντα εκατομμυρίων (50.000.000) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «**Επιχορήγηση στην TANEΟ Α.Ε.**

για συμμετοχή σε νεοϊδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν σε επιχειρήσεις έρευνας και ανάπτυξης στον τομέα της τεχνολογίας της 4^{ης} Βιομηχανικής Επανάστασης», όπως αυτό εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων δυνάμει της υπ' αριθ. 122136/15-11-2018 απόφασης ένταξης του Υφυπουργού Οικονομίας και Ανάπτυξης. Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην ΤΑΝΕΟ Α.Ε.) για λογαριασμό του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της ανωτέρω απόφασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της Εταιρείας.

Σκοπός του Έργου είναι η κεφαλαιακή συμμετοχή σε νέα σχήματα παροχής επενδυτικού κεφαλαίου (Επενδυτικά Σχήματα) που θα επενδύουν σε νέες ή και υφιστάμενες Μ.Μ.Επιχειρήσεις που διατηρούν εγκατάσταση στην Ελληνική επικράτεια τη στιγμή πραγματοποίησης της επένδυσης και δραστηριοποιούνται στον τομέα της 4^{ης} Βιομηχανικής Επανάστασης, ήτοι στην ψηφιακή τεχνολογία, το Διαδίκτυο των Πραγμάτων (ΙΟΤ), ρομποτική, τεχνητή νοημοσύνη (ΑΙ), γενετική, βιοτεχνολογία, μοριακή βιολογία, τρισδιάστατη εκτύπωση (3D Printing) κ.α. συμβάλλοντας στην παροχή κινήτρων και κεφαλαιακής επάρκειας στις νεοφυείς ΜΜΕ, αλλά και περαιτέρω στην ενίσχυση των υπαρχουσών επιχειρήσεων, δημιουργώντας τα εχέγγυα για περαιτέρω ανάπτυξη εργασιών, μέσω κυρίως της έρευνας και ανάπτυξης (R&D), συνεργιών, συνεργασιών, ανταλλαγής τεχνογνωσίας με εταιρείες του εξωτερικού, κλπ. Επιπλέον, το Έργο έχει στόχο να συμβάλλει στην ενίσχυση καινοτόμων οικολογικών και ενεργειακά θετικών εφαρμογών και υπηρεσιών, με σημαντικό περιβαλλοντολογικό αντίκτυπο αλλά και στην δημιουργία νέων θέσεων εργασίας για την απορρόφηση ενός ακόμη μεγαλύτερου αριθμού νέων επιστημόνων – νέων αποφοίτων, και για τη δημιουργία ενός δυναμικού πλαισίου επαναπατρισμού (“Brain-Gain”) του σημαντικότερου ανθρωπίνου δυναμικού από το εξωτερικό.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από την ανωτέρω συνολική Δημόσια Δαπάνη του Προγράμματος έχει ήδη καταβληθεί σε ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος, και διαχειρίζεται από την Εταιρεία όπως προβλέπεται από την σχετική σύμβαση για την διαχείριση του Έργου, το συνολικό υπό διαχείριση ποσό ήτοι € 50,0 εκ..

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

ε) Η Εταιρεία με την από 28/12/2018 σύμβαση με το Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε την εντολή για τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ύψους διακοσίων εκατομμυρίων (200.000.000) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «**Επιχορήγηση στην ΤΑΝΕΟ ΑΕ για την υλοποίηση συνεπενδύσεων στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας που υπεγράφη μεταξύ της εταιρείας και της “Mubadala Investment Company”**», όπως αυτό εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων δυνάμει της υπ' αριθ. 141597./28-12-2018 απόφασης ένταξης του Υφυπουργού Οικονομίας και Ανάπτυξης. Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην ΤΑΝΕΟ Α.Ε.) για λογαριασμό του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης σύμφωνα

με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της ανωτέρω απόφασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της Εταιρίας.

Σκοπός του Έργου είναι α) η κεφαλαιακή συμμετοχή σε κεφαλαιουχικές εταιρίες με εγκατάσταση στην ελληνική επικράτεια τη στιγμή της πραγματοποίησης της συμμετοχής για την υλοποίηση συνεπενδύσεων στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας που υπεγράφη μεταξύ της Εταιρίας και της Mubadala Investment Company, επενδυτικού φορέα των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, που προβλέπει συνεπενδύσεις συνολικού ύψους τετρακοσίων εκατομμυρίων (400.000.000) ευρώ, με 50% συμμετοχή της Mubadala Investment Company.

Οι συνεπενδύσεις αυτές θα περιλαμβάνουν απευθείας συμμετοχή σε επιχειρήσεις που διατηρούν εγκατάσταση τη στιγμή της επένδυσης στην ελληνική επικράτεια, από κοινού και με τους ίδιους όρους συμμετοχής. Οι επενδύσεις θα γίνονται μέσω μειοψηφικών συμμετοχών ή/και μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων, με αρχική στόχευση στους κλάδους του τουρισμού, ενέργειας, τροφίμων, υγείας, κ.α., ή ακόμη και με από κοινού συμμετοχή σε επενδυτικά ταμεία, και β) η υλοποίηση συνεπενδύσεων με όρους pari-passu με άλλους θεσμικούς επενδυτές σε επενδυτικά σχήματα που πραγματοποιούν επενδύσεις κυρίως στην Ελλάδα και μέχρι το ίδιο ύψος κεφαλαίων, το οποίο θα επενδύουν οι ως άνω επενδυτές στα εν λόγω επενδυτικά σχήματα.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από την ανωτέρω συνολική Δημόσια Δαπάνη του Προγράμματος έχει ήδη καταβληθεί σε ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος, και διαχειρίζεται από την Εταιρεία όπως προβλέπεται από την σχετική σύμβαση για την διαχείριση του Έργου, το συνολικό υπό διαχείριση ποσό ήτοι € 200,0 εκ..

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

στ) Η Εταιρεία με την από 30/12/2019 σύμβαση και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε την εντολή για τη διαχείριση πόρων του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων προερχόμενων από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ύψους εξακοσίων εκατομμυρίων (600.000.000) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «**Επιχορήγηση της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων Α.Ε. για τη δημιουργία Χρηματοδοτικών Εργαλείων Επενδύσεων & Συνεπενδύσεων**», όπως αυτό εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων δυνάμει της υπ' αριθ. 135531/27.12.19 απόφασης ένταξης του Υφυπουργού ανάπτυξης και επενδύσεων. Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων για λογαριασμό του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της ανωτέρω απόφασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της Εταιρίας.

Σκοπός του έργου είναι η κεφαλαιακή συμμετοχή σε επιχειρήσεις και σχήματα παροχής επενδυτικού κεφαλαίου (Επενδυτικά Σχήματα) που θα επενδύουν σε νέες ή και υφιστάμενες επιχειρήσεις που διατηρούν εγκατάσταση στην ελληνική επικράτεια τη στιγμή πραγματοποίησης της επένδυσης. Το προτεινόμενο Έργο, ως σύνολο, και τα επιμέρους αυτού Υποέργα (συνολικά τρία), καλύπτουν συνδυαστικά ένα ευρύ φάσμα κλάδων της οικονομίας και των επιχειρήσεων σε όποιο στάδιο ανάπτυξης κι αν βρίσκονται, κι έχουν ως σκοπό την

κεφαλαιακή τους ενίσχυση για την αύξηση της εξωστρέφειας, της ανταγωνιστικότητας, της παραγωγής, της εμπορικής δραστηριότητας και της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας και τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και της οικονομίας εν γένει.

Οι συνεπενδύσεις/ συμπράξεις της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων με διεθνή και εγχώρια Private Equity /Venture Capital Funds, Διεθνείς Χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς και θεσμικούς επενδυτές μέσω του πρώτου προβλεπόμενου Υποέργου, είτε σε επίπεδο σχημάτων παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου είτε σε επίπεδο επιχειρήσεων, δημιουργούν το κατάλληλο περιβάλλον επενδυτικής εμπιστοσύνης, επιβεβαιώνοντας την δυναμική ανάπτυξης της Ελληνικής οικονομίας, ενεργοποιούν εγχώρια επενδυτικά κεφάλαια αλλά και ενισχύουν την προσέλκυση επενδυτικών κεφαλαίων από το εξωτερικό.

Το Έργο στο σύνολό του αποβλέπει επίσης στην ενθάρρυνση των επιχειρήσεων, που δραστηριοποιούνται μέσα από εγκατάστασή τους στην Ελληνική επικράτεια, να προβούν σε στρατηγικές συνεργασίες με θεσμικούς επενδυτές, να βελτιώσουν τις προϋποθέσεις κάθετης και οριζόντιας παραγωγικής και εμπορικής ολοκλήρωσης και να πετύχουν τη δημιουργία ισχυρότερης και ανταγωνιστικότερης παραγωγικής βάσης.

Σκοπός της χρηματοδότησης των νεοφυών επιχειρήσεων είναι η δημιουργία κατάλληλου επενδυτικού πλαισίου, όχι μόνο για τον τερματισμό του Brain Drain, αλλά για τον επαναπατρισμό του υψηλά καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού που εγκατέλειψε τη χώρα στην περίοδο της οικονομικής κρίσης.

Τέλος, η δημιουργία εύρωστων δυναμικών και ανταγωνιστικών επιχειρήσεων συμβάλλει στην αύξηση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας μας και κατ' επέκταση του ΑΕΠ.

Με την από 28/02/2023 τροποποίηση της Σύμβασης, η ΕΑΤΕ Α.Ε., δύναται να χρησιμοποιεί έως το 50% των συνολικά ανατιθέμενων σε αυτή για την υλοποίηση του Έργου πόρων, ήτοι για την υλοποίηση των Υποέργων 1, 2 και 3 που περιλαμβάνονται στην υπ' αριθ. 135531/27-12-2019 απόφαση ένταξης του Υφυπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, για την κάλυψη της ζήτησης του καθενός από τα Υποέργα 1, 2, 3 σε περίπτωση εξάντλησης των διαθέσιμων πόρων του.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από την ανωτέρω συνολική Δημόσια Δαπάνη του Προγράμματος έχει ήδη καταβληθεί σε ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος, και διαχειρίζεται από την Εταιρεία όπως προβλέπεται από την σχετική σύμβαση για την διαχείριση του Έργου, το συνολικό υπό διαχείριση ποσό ήτοι € 600,0 εκ..

Στο Έργο υπάγονται τα κάτωθι Υποέργα:

Υποέργο 1 - «Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. για τη δημιουργία επενδυτικής πλατφόρμας με σκοπό τη συν-επένδυση με άλλα ιδιωτικά επενδυτικά σχήματα σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια»

Το προτεινόμενο έργο αποτελεί παροχή επιχορήγησης στη ΕΑΤΕ για την υλοποίηση επενδύσεων είτε μέσω μετοχικής συμμετοχής είτε μέσω μετατρέψιμων ομολογιών (equity / quasi equity) σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια: α) με άλλους ιδιώτες επενδυτές ή/και β) με σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου (ιδιώτες επενδυτές). Σημειώνεται ότι, η σχετική πρόσκληση ανακοινώθηκε τον Αύγουστο 2020.

Το συνολικό ύψος των υπό διαχείριση πόρων είναι εκατό εκατομμύρια **(100.000.000) ευρώ**.

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

Υπόεργο 2 - «Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. για την υλοποίηση συν-επενδύσεων μέσω EXO (σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου) σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια»

Η δράση αυτή αφορά τη συμμετοχή της EATE σε νεοϊδρυθέντα Σχήματα Παροχής Επιχειρηματικού Κεφαλαίου (Venture Capital Funds/ Private Equity Funds) που θα επενδύουν σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική επικράτεια στους τομείς της παραγωγής και τεχνολογίας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υποδομών εξοικονόμησης ενέργειας, βιώσιμης ανάπτυξης και κυκλικής οικονομίας. Το συνολικό ύψος των υπό διαχείριση πόρων είναι τετρακόσια εκατομμύρια (**400.000.000**) ευρώ.

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

Υπόεργο 3 - «Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. για τη συμμετοχή σε δράσεις και επενδυτικά σχήματα για τη στήριξη της Μεταφοράς Τεχνολογίας, της έρευνας, της καινοτομίας και της νεοφυούς επιχειρηματικότητας»

Η δράση αυτή αφορά τη συμμετοχή της EATE σε δράσεις και επενδυτικά σχήματα για τη στήριξη της έρευνας, της καινοτομίας και της νεοφυούς επιχειρηματικότητας, όπως ενδεικτικά Business Accelerators, Incubators, Technology Transfer) που θα επενδύουν σε νεοφυείς και καινοτόμες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική επικράτεια. Το συνολικό ύψος των υπό διαχείριση πόρων είναι εκατό εκατομμύρια (**100.000.000**) ευρώ.

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

ζ) Η Εταιρεία με την από 17/02/2022, σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο, ανέλαβε την εντολή για την παρακολούθηση και υλοποίηση της επένδυσης των κεφαλαίων έργου ποσού ενενήντα τριών εκατομμυρίων εξήντα πέντε χιλιάδων και διακοσίων ογδόντα οκτώ (**93.065.288,25**) ευρώ στο επενδυτικό σχήμα «**Ταμείο Φαιστός**», που επενδύει σε τεχνολογίες 5G κατά την πρόβλεψη του άρθρου 94 παρ.2 του ν. 4727/2020 όπως ισχύει. Τα κεφάλαια έργου αντιστοιχούν στο 25% από τα έσοδα του Δημοσίου που προήλθαν από τον διαγωνισμό που διενεργήθηκε για τη χορήγηση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων, όπως προβλέπεται στο άρθρο 94 παρ. 2 του ν. 4727/2020. Η υλοποίηση του έργου γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης και τις εσωτερικές

διαδικασίες / κανονισμούς της Εταιρείας, σε συμμόρφωση και με τους όρους του άρθρου 94 του ν. 4727/2020.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Το υπό διαχείριση ποσό δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

η) Η Εταιρεία με την από 01/04/2022 σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο και στο πλαίσιο της παραγράφου 5 του άρθρου 110 του νόμου 4316/2014, ανέλαβε την εντολή για τη διαχείριση πόρων προερχόμενων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, ύψους πεντακοσίων εκατομμυρίων (**500.000.000**) ευρώ για την εκτέλεση του έργου με τίτλο «**Ταμείο Ανάκαμψης: Equity Platform Instrument (Q-equity & InnovateNow)**». Το έργο περιλαμβάνει δυο **Υποέργα**: το υπ' αριθμ. 1 Υποέργο με τίτλο «Q-equity», συνολικού ύψους τετρακοσίων εκατομμυρίων (400.000.000) ευρώ και το υπ' αριθμ. 2 Υποέργο με τίτλο «InnovateNow», συνολικού ύψους εκατό εκατομμυρίων (100.000.000) ευρώ.

Η διαχείριση των ανατιθέμενων πόρων γίνεται από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (πρώην ΤΑΝΕΟ Α.Ε.) στο όνομά της και για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους όρους της Σύμβασης και τις εσωτερικές διαδικασίες/κανονισμούς της εταιρείας.

Το Έργο, ως σύνολο, αποτελεί υλοποίηση δράσεων στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης για τη δημιουργία σύγχρονων χρηματοδοτικών εργαλείων για την προώθηση και υποστήριξη των ψηφιακών τεχνολογιών και συστημάτων, την κεφαλαιακή ενίσχυση των επιχειρήσεων στη χώρα, την αύξηση της εξωστρέφειας, της ανταγωνιστικότητας, της παραγωγής και της εμπορικής δραστηριότητας, τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και την εν γένει στήριξη της επιχειρηματικότητας και της οικονομίας.

Ειδικότερα, στόχος του Υποέργου 1 (Q-equity), είναι ακριβώς η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος επενδυτικής εμπιστοσύνης για την ενεργοποίηση των εγχώριων επενδυτικών κεφαλαίων, αλλά και την ενίσχυση της προσέλκυσης επενδυτικών κεφαλαίων από το εξωτερικό. Πολλές επιχειρήσεις αντιμετώπισαν μεγάλες προκλήσεις λόγω της πανδημίας του Covid-19 και των επιπτώσεων αυτής στην οικονομία. Οι υφιστάμενες και παραδοσιακές πηγές άντλησης κεφαλαίων συρρικνώθηκαν ακόμη περισσότερο, με αποτέλεσμα η ανάγκη παροχής εναλλακτικής χρηματοδότησης να είναι πλέον πολύ μεγαλύτερη. Σκοπός του Υποέργου 1 (Q-equity) είναι Συμμετοχή σε Επενδυτικά Σχήματα (Venture Capital Funds/ private equity funds) που θα επενδύουν μέσω συμμετοχής στα ίδια κεφάλαια (equity) ή μέσω οιονεί ιδίων κεφαλαίων (quasi equity) σε Στόχους Επένδυσης, οι οποίοι αποτελούν Small Mid-caps ή μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ) και διατηρούν εγκατάσταση στην Ελληνική επικράτεια τη στιγμή πραγματοποίησης της επένδυσης.

Ως προς το Υποέργο 2 (InnovateNow), αποτελεί, επίσης, στόχο η προσέλκυση ιδιωτών επενδυτών για την πραγματοποίηση επενδύσεων, αλλά και η τόνωση της έρευνας και ανάπτυξης (R&D) τεχνολογιών αιχμής. Ο στόχος αυτός δίνει ώθηση και στα Ελληνικά Πανεπιστήμια για σχετική ερευνητική δραστηριότητα, βελτιώνει το επιχειρηματικό περιβάλλον, προωθεί την εξαγωγική δραστηριότητα και δημιουργεί κατάλληλες προϋποθέσεις για τον επαναπατρισμό του υψηλά καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού που εγκατέλειψε τη

χώρα στην περίοδο της οικονομικής κρίσης. Σκοπός του Υποέργου 2 είναι η Συμμετοχή σε Σχήματα Παροχής Επιχειρηματικού Κεφαλαίου (Venture Capital Funds/ private equity funds) που θα επενδύουν μέσω συμμετοχής στα ίδια κεφάλαια (equity) ή μέσω οιονεί ιδίων κεφαλαίων (quasi equity) σε Στόχους Επένδυσης, οι οποίοι αποτελούν μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ) και διατηρούν εγκατάσταση στην Ελληνική επικράτεια τη στιγμή πραγματοποίησης της επένδυσης.

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες μεθόδους διαχωρισμού των υπό ανάθεση πόρων, συμπεριλαμβανομένης της τήρησης ξεχωριστού λογαριασμού λογιστικής παρακολούθησης από άλλους πόρους τους οποίους διαχειρίζεται.

Από τα ανωτέρω κεφάλαια του έργου έχει καταβληθεί στην Εταιρεία το συνολικό ποσό των πεντακοσίων εκατομμυρίων (500.000.000) ευρώ, το οποίο είναι κατατεθειμένο στην Τράπεζα της Ελλάδος και έχει επιμεριστεί στα δυο Υποέργα (400.000.000 ευρώ στο Υποέργο 1 Q-equity και 100.000.000 ευρώ στο Υποέργο 2 – InnovateNow), σύμφωνα με αυτά που ορίζονται στη σχετική σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο.

Το υπό διαχείριση αυτό ποσό, όπως αυτό έχει επιμεριστεί στα δυο Υποέργα, δεν απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και στην κατάσταση ταμειακών ροών αλλά παρακολουθείται σε ξεχωριστό λογιστικό κύκλωμα για κάθε Υποέργο, διότι δεν πληρείται ο ορισμός του «περιουσιακού στοιχείου» υπό την έννοια ότι η Εταιρεία δεν έχει τον έλεγχο των ανωτέρω χρηματικών διαθεσίμων, δηλαδή δεν έχει το δικαίωμα να διαχειριστεί τα εν λόγω χρηματικά διαθέσιμα για ίδιο όφελος με σκοπό να καρπωθεί κατά αποκλειστικότητα τα οποιαδήποτε τυχόν οικονομικά οφέλη απορρέουν από το δικαίωμα αυτό (π.χ.: πιστωτικοί τόκοι κτλ.).

Συνοπτικά τα προαναφερόμενα έργα έχουν ως εξής:

A/A	Ονομασία Έργου	Απόφαση Υπουργείων	Προϋπολογισμός Έργου (σε ευρώ)
1	Επιχορήγηση για συμμετοχή σε νεοιδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν μέσω μετατρέψιμων ομολογιών και ομολόγων με δικαίωμα απόληψης σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις (Debt fund) – βλ. παραπάνω παρ. 1.2 (β)	122136/15.11.2018	450.000.000,00
2	Επιχορήγηση για συμμετοχή σε επενδυτικά σχήματα με στόχο την στήριξη επιχειρήσεων που χρησιμοποιούν αναδιάρθρωσης / αναδιοργάνωσης και δραστηριοποιούνται στην παραγωγή και τη μεταποίηση (Επιχειρηματική Επάνοδος)	>>	150.000.000,00
3	Επιχορήγηση για συμμετοχή σε επενδυτικά σχήματα με στόχο την ανάπτυξη επιχειρήσεων παραγωγής και προώθησης επώνυμων προϊόντων "Made in Greece"	>>	50.000.000,00
4	Επιχορήγηση για συμμετοχή σε νεοιδρυθέντα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που θα επενδύουν ελληνικές επιχειρήσεις έρευνας και της ανάπτυξης στον τομέα της "4ης Βιομηχανικής Επανάστασης"	>>	50.000.000,00
5	Επιχορήγηση για την υλοποίηση συνεπενδύσεων στο πλαίσιο συνεργασίας που υπεγράφη μεταξύ του ΤΑΝΕΟ και της "Mubadala Investment Company" – βλ. παραπάνω παρ. 1.2 (ε)	141597/28.12.2018	200.000.000,00

6	"Επιχορήγηση της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων ΑΕ για τη δημιουργία Χρηματοδοτικών Εργαλείων Επενδύσεων και συνεπενδύσεων". Το έργο χωρίζεται στα παρακάτω 3 υποέργα (1ο ύψους 100 εκατ, 2ο ύψους 400 εκατ., 3ο ύψους 100 εκατ.)	135531/27.12.2019	600.000.000,00
6a	«Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. για την δημιουργία επενδυτικής πλατφόρμας με σκοπό τη συνεπένδυση με άλλα ιδιωτικά επενδυτικά σχήματα σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια»		100.000.000,00
6b	«Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. για την υλοποίηση συνεπενδύσεων μέσω ΕΧΟ (σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου) σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια»		400.000.000,00
6c	«Επιχορήγηση στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. για τη συμμετοχή σε δράσεις και επενδυτικά σχήματα για τη στήριξη της Μεταφοράς Τεχνολογίας, της έρευνας, της καινοτομίας και της νεοφυούς επιχειρηματικότητας»		100.000.000,00
7	Υλοποίηση της επένδυσης του ποσού που αντιστοιχεί σε ποσοστό 25% από τα Έσοδα του Δημοσίου που προήλθαν από το διαγωνισμό που διενεργήθηκε για τη χορήγηση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων στο επενδυτικό σχήμα "Ταμείο Φαιστός" , όπως προβλέπεται στο άρθρο 94 παρ. 2 και 7 του ν.4727/2020	άρθρο 93 & 94 ν. 4727/2020 (Α' 184), όπως το άρθρο 94 τροποποιήθηκε και ισχύει με το άρθρο 52 του ν. 4821/2021 (Α' 134)	93.065.288,25
8	Ταμείο Ανάκαμψης: Equity Platform Instrument (Q-equity & InnovateNow) όπως αυτό περιλαμβάνεται στο εγκεκριμένο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0". Το έργο χωρίζεται σε 2 υποέργα (1ο ύψους 400 εκατ και 2ο ύψους 100 εκατ.)	ν. 4820/2021, παρ. 1 άρθρου 197	500.000.000
8a	Q-Equity		400.000.000
8b	InnovateNow		100.000.000
	Σύνολο		2.093.065.288,25

Για την αποτελεσματική υλοποίηση και παρακολούθηση των Έργων, συμφωνήθηκε μεταξύ των μερών η καταβολή στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων ΑΕ, ως διαχειρίστρια των ανατιθέμενων πόρων ετήσιας αμοιβής για όλη την διάρκεια των συμβάσεων, υπολογιζόμενη με ποσοστό που ορίζεται στις συμβάσεις επί των ανατιθέμενων πόρων. Η συνολική αμοιβή που θα λάβει η Εταιρεία δεν δύναται να ξεπερνά συγκεκριμένο ποσοστό επί των ανατιθέμενων ποσών.

Επιπροσθέτως, στην περίπτωση που επιτευχθούν υπεραξίες από την υλοποίηση των Έργων, η Εταιρεία δικαιούται αμοιβή επιτυχίας συνδεδεμένη με την απόδοση ίση με ποσοστό 10% επί

της διαφοράς που προκύπτει από το σύνολο των επιστροφών αφαιρουμένου του κεφαλαίου του έργου.

Σχετικά με το ύψος των αμοιβών διαχείρισης που καταβλήθηκαν στην χρήση 2025 βλέπε σημ. 6 παρακάτω.

1.3 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Η Εταιρεία διοικείται από πενταμελές Διοικητικό Συμβούλιο. Η σύνθεση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εντός της χρήσης 2025 διαμορφώθηκε ως εξής:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Χαρίλαος Λαμπρόπουλος	Πρόεδρος
Αντιγόνη Λυμπεροπούλου	Διευθύνων Σύμβουλος
Isabelle Bebear	Αντιπρόεδρος έως 15/07/2025
Γεώργιος Παναγιώτου	Μέλος έως 15/07/2025
Αλέξανδρος Μπαλαφούτης	Μέλος
Μαρία Ιωάννα Πολιτοπούλου	Μέλος από 15/07/2025
Χαράλαμπος Σαμαράς	Μέλος από 15/07/2025

2. Σημαντικές λογιστικές πολιτικές

2.1 Βάση παρουσίασης

Οι παρούσες ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων Α.Ε.» (εφεξής «η Εταιρία»), για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφεξής «Δ.Π.Χ.Α.»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ (ΕΔ ΔΠΧΑ) και ισχύουν από 1 Ιανουαρίου 2025.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων), που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία ως οργανισμός διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων έχει επιλέξει να επιμετρά τις συμμετοχές που διαθέτει στα επενδυτικά σχήματα Α.Κ.Ε.Σ. (Αμοιβαία Κεφάλαια Επιχειρηματικών Συμμετοχών Κλειστού Τύπου) στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων σύμφωνα το ΔΠΧΑ 9 (βλέπε σημείωση 2.4.5).

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Επίσης απαιτείται η χρήση υπολογισμών και υποθέσεων που επηρεάζουν τα αναφερθέντα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων και τα αναφερθέντα ποσά εισοδημάτων και εξόδων κατά τη διάρκεια του έτους υπό αναφορά. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς. Οι περιοχές που αφορούν περίπλοκες συναλλαγές και εμπεριέχουν μεγάλο

βαθμό υποκειμενικότητας, ή οι υποθέσεις και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη Σημείωση 5.

2.2 Αρχή συνέχισης της οικονομικής δραστηριότητας

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της οικονομικής δραστηριότητας. Λαμβάνοντας υπόψη τα επαρκή χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας, τα προγράμματα που διαχειρίζεται και το ύψος των υπό διαχείριση ποσών στα οποία υπολογίζεται η αμοιβή της Εταιρείας, και την υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια, το Διοικητικό Συμβούλιο εκτιμά ότι, τουλάχιστον για τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, πληρούνται οι προϋποθέσεις για την εφαρμογή της αρχής της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.

2.3 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Στις Οικονομικές καταστάσεις έχουν τηρηθεί οι λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024 προσαρμοσμένες με τα νέα Πρότυπα και τις αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα ΔΠΧΑ για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025.

Η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα κάποιο άλλο πρότυπο, διερμηνεία ή τροποποίηση που έχει εκδοθεί αλλά δεν είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025.

Η φύση και η επίπτωση κάθε νέου προτύπου ή τροποποίησης, που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της Εταιρείας, περιγράφεται παρακάτω, παρά το γεγονός ότι αυτά τα νέα πρότυπα και τροποποιήσεις που εφαρμόζονται για πρώτη φορά το 2025, δεν είχαν σημαντική επίδραση στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα και έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

• **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωγη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.4 Σύνοψη ουσιαστών λογιστικών πολιτικών

Οι ουσιαστές λογιστικές πολιτικές που έχουν υιοθετηθεί και παρατίθενται παρακάτω έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται σε αυτές τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

2.4.1 Συναλλαγματικές μετατροπές

Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας υπολογίζονται χρησιμοποιώντας το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο η Εταιρεία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας.

2.4.2 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των στοιχείων.

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ή καταχωρούνται ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν αναμένεται να επιφέρουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη στην Εταιρεία και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσεως που πραγματοποιούνται.

Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους ως εξής:

Συντελεστής απόσβεσης

- | | |
|--------------------------------|--|
| - Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων | Βάσει της διάρκειας των συμβάσεων μίσθωσης |
| - Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | 20-30% |

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων αναθεωρούνται και αναπροσαρμόζονται, εφόσον κριθεί σκόπιμο, σε κάθε τέλος χρήσεως.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρείται ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

2.4.3 Μισθώσεις

Η Εταιρεία ως μισθωτής

Η Εταιρεία εκτιμά εάν μια σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση, κατά την έναρξη ισχύς αυτής και αναγνωρίζει κατά περίπτωση ένα περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης και μια αντίστοιχη υποχρέωση από την μίσθωση για όλες τις συμβάσεις μίσθωσης στις οποίες είναι μισθωτής, εκτός από τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και μισθώσεις υποκειμένου περιουσιακού στοιχείου χαμηλής αξίας. Για τις μισθώσεις αυτές, η Εταιρεία αναγνωρίζει τα μισθώματα ως λειτουργικά έξοδα με την ευθεία μέθοδο, σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Η υποχρέωση από την μίσθωση αρχικά επιμετράται στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία παραμένουν ανεξόφλητα κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, τα οποία προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης. Εάν το επιτόκιο αυτό δεν μπορεί να καθοριστεί εύκολα, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του. Τα μισθώματα που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από τη μίσθωση αποτελούνται από:

- σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων), μειωμένα κατά τυχόν κίνητρα μίσθωσης,
- κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρώνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- ποσά τα οποία αναμένεται να καταβάλλει ο μισθωτής βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας,
- την τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής θα ασκήσει το εν λόγω δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του μισθωτή για καταγγελία της μίσθωσης.

Η υποχρέωση από την μίσθωση επιμετράται μεταγενέστερα, αυξάνοντας την λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι τόκοι επί της υποχρέωσης από την μίσθωση (με χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου) και μειώνοντας την λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι καταβολές των μισθωμάτων. Η Εταιρεία επανεπιμετρά την υποχρέωση από την μίσθωση (και κάνει τις αντίστοιχες προσαρμογές στα σχετικά περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης) εάν:

- επέλθει αλλαγή στην διάρκεια της μίσθωσης ή εάν επέλθει μεταβολή στην εκτίμηση του δικαιώματος αγοράς, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από την μίσθωση επανεπιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αναθεωρημένο προεξοφλητικό επιτόκιο.
- επέλθει μεταβολή στα μισθώματα εξαιτίας της μεταβολής στον δείκτη ή στο επιτόκιο ή στα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν λόγω της εγγύησης υπολειμματικής αξίας. Σε αυτές τις περιπτώσεις η υποχρέωση από την μίσθωση επιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αρχικό προεξοφλητικό επιτόκιο.
- μια μίσθωση τροποποιείται και η τροποποίηση της μίσθωσης δεν αντιμετωπίζεται λογιστικά ως χωριστή μίσθωση, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από την μίσθωση επανεπιμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα κάνοντας χρήση του αναθεωρημένου προεξοφλητικού επιτοκίου.

Η υποχρέωση από την μίσθωση παρουσιάζεται διακριτά στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Το **περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης** εμπεριέχει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της αντίστοιχης υποχρέωσης από την μίσθωση, τα μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα αυτής, και τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο κόστος μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημίες απομείωσης. Η Εταιρεία εφαρμόζει το Δ.Λ.Π. 36 προκειμένου να προσδιορίσει εάν το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης έχει απομειωθεί.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται στην μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου. Εάν ως αποτέλεσμα της σύμβασης μίσθωσης μεταβιβάζεται η κυριότητα του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή στο κόστος του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης έχει ενσωματωθεί το τίμημα εξαγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου δεδομένου ότι η Εταιρεία αναμένει να εξασκήσει το δικαίωμα αγοράς

αυτού, το εν λόγω περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στην ωφέλιμη ζωή του εκάστοτε υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου. Η απόσβεση ξεκινά από την έναρξη της μισθωτικής περιόδου.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης παρουσιάζεται διακριτά στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία δεν εξαρτώνται από κάποιο δείκτη ή επιτόκιο δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από την μίσθωση και κατά συνέπεια δεν αποτελούν συστατικό στοιχείο της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης. Οι σχετικές πληρωμές αναγνωρίζονται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία επήλθε το γεγονός ή ο όρος ενεργοποίησης αυτών των καταβολών και στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

Σύμφωνα με όσα προβλέπει το Δ.Π.Χ.Α. 16, η Εταιρεία εφάρμοσε την πρακτική διευκόλυνση του Δ.Π.Χ.Α. 16 σύμφωνα με την οποία ο μισθωτής δεν υποχρεούται να διαχωρίσει τα μη μισθωτικά στοιχεία, και επομένως αντιμετωπίζει λογιστικά κάθε μισθωτικό και σχετικό μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαία σύμβαση.

2.4.4 Απομείωση αξίας ενσώματων περιουσιακών στοιχείων

Σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού, η Εταιρεία εξετάζει τη λογιστική αξία των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων για να προσδιορίσει αν υπάρχει ένδειξη ότι αυτά τα περιουσιακά στοιχεία έχουν υποστεί ζημία απομείωσης. Αν υπάρχει οποιαδήποτε τέτοια ένδειξη, το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου εκτιμάται για να καθορισθεί ο βαθμός της ζημιάς απομείωσης (αν υπάρχει). Όταν δεν είναι δυνατό να εκτιμηθεί η ανακτήσιμη αξία ενός επί μέρους περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εκτιμά την ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό στοιχείο.

Το ανακτήσιμο ποσό είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης κατά τα έξοδα πώλησης και της αξίας χρήσης του. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης (του περιουσιακού στοιχείου), οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς, της διαχρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το περιουσιακό στοιχείο.

Αν το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου (ή μιας μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) εκτιμάται ότι είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία του, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) μειώνεται μέχρι το ανακτήσιμο ποσό αυτού. Μια ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το περιουσιακό στοιχείο απεικονίζεται στην αναπροσαρμοσμένη αξία, οπότε στην περίπτωση αυτή η ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται σε μείωση του ποσού της αναπροσαρμογής.

Όταν, μεταγενέστερα, μία ζημιά απομείωσης αναστραφεί, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) αυξάνεται μέχρι την αναθεωρημένη εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του, έτσι ώστε η αυξημένη λογιστική αξία να μην υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε προσδιορισθεί αν δεν είχε αναγνωρισθεί καμία ζημιά απομείωσης της αξίας του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) στα προηγούμενα έτη. Η αναστροφή της ζημιάς απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το περιουσιακό στοιχείο απεικονίζεται σε αναπροσαρμοσμένη αξία, οπότε στην περίπτωση αυτή η αναστροφή της ζημιάς απομείωσης αντιμετωπίζεται ως αύξηση αναπροσαρμογής.

2.4.5 Χρηματοοικονομικά μέσα

α) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

i. Αρχική αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους (που συνήθως είναι η τιμή της συναλλαγής, ήτοι η εύλογη αξία του δοθέντος ή ληφθέντος ανταλλάγματος) πλέον του κόστους συναλλαγής που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση ή την έκδοση τους, εκτός εάν πρόκειται για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ή χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων όπου τα κόστη συναλλαγής, έκδοσης κλπ., βαρύνουν τα αποτελέσματα.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο μεταβιβαστεί και η μεταβίβαση πληροί τους όρους για διαγραφή.

Η συμμετοχή στα ΑΚΕΣ διαγράφεται κατά την μεταβίβαση μέρους ή ολόκληρης της συμμετοχής σε αυτά ή κατά την λήξη τους.

ii. Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις κάτωθι κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος.
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση.
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος.

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία ικανοποιούν ταυτόχρονα τα εξής:

- εντάσσονται σε επιχειρησιακό μοντέλο του οποίου ο στόχος ικανοποιείται με τη διακράτηση του χρηματοοικονομικού μέσου για την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών,
- οι συμβατικοί όροι που τα διέπουν προβλέπουν αποκλειστικά ταμειακές ροές κεφαλαίου και τόκου επί του ανεξόφλητου κεφαλαίου, οι οποίες θα πρέπει να καταβληθούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες (Solely Payments of Principal and Interest- SPPI).

Τα χρηματοοικονομικά μέσα αυτής της κατηγορίας εξετάζονται περιοδικά για την ύπαρξη αναμενόμενων ζημιών απομείωσης. Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι λοιπές χρηματοοικονομικές απαιτήσεις της Εταιρείας που αφορούν τις τραπεζικές καταθέσεις και τις λοιπές απαιτήσεις.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων.

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι συμμετοχικοί τίτλοι που δεν διακρατούνται για εμπορικούς σκοπούς. Η απόφαση αυτή είναι ανέκκλητη. Με εξαίρεση τα μερίσματα τα οποία αναγνωρίζονται απευθείας στα αποτελέσματα, όλα τα άλλα αποτελέσματα που απορρέουν από τους ανωτέρω συμμετοχικούς τίτλους αναγνωρίζονται απευθείας στην Καθαρή Θέση και δεν αναταξινόμονται στα αποτελέσματα.

Η Εταιρεία την 31.12.2025 δεν έχει επιμετρήσει κάποιο περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται χρηματοοικονομικά στοιχεία:

- Για τα οποία υπάρχει πρόθεση για την πώλησή τους σε βραχύ χρονικό διάστημα, προκειμένου να αξιοποιηθούν βραχυχρόνιες διακυμάνσεις της αγοράς (εμπορικό χαρτοφυλάκιο).
- Τα οποία δεν πληρούν τα κριτήρια ταξινόμησης σε μία από τις ανωτέρω κατηγορίες.
- Τα οποία η Εταιρεία επιλέγει, κατά την αρχική αναγνώριση, να αποτιμήσει στην εύλογη αξία με μεταφορά της εκάστοτε προκύπτουσας διαφοράς στα αποτελέσματα. Η επιλογή αυτή μπορεί να γίνει όταν με τον τρόπο αυτό εξαλείφεται τυχόν λογιστική ασυμμετρία που προκύπτει από την αποτίμηση αυτών των χρηματοοικονομικών μέσων με διαφορετικό τρόπο (π.χ. στο αναπόσβεστο κόστος) σε σχέση με χρηματοοικονομικά μέσα που σχετίζονται με αυτά (π.χ. παράγωγα, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων).

Η Εταιρεία την 31.12.2025 κατέχει επενδύσεις σε ΑΚΕΣ οι οποίες επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (βλέπε σημείωση 16).

iii. Επιμέτρηση στην εύλογη αξία

Ως εύλογη αξία ορίζεται η τιμή που θα εισέπραττε η Εταιρεία κατά την πώληση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή η τιμή που θα κατέβαλε προκειμένου να μεταβιβάσει μία υποχρέωση, σε μία συνηθισμένη συναλλαγή ανάμεσα σε συμμετέχοντες της αγοράς, κατά την ημερομηνία της αποτίμησης, στην κύρια αγορά του στοιχείου του ενεργητικού ή των υποχρεώσεων ή στην πιο συμφέρουσα αγορά για το στοιχείο, στην περίπτωση που δεν υφίσταται κύρια αγορά.

Η Εταιρεία προσδιορίζει την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, που διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, βάσει των διαθέσιμων τιμών της αγοράς. Σε όλες τις άλλες περιπτώσεις, η Εταιρεία προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης οι οποίες είναι κατάλληλες για τις συγκεκριμένες συνθήκες, για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή δεδομένα για την αποτίμηση και οι οποίες αφενός μεν μεγιστοποιούν τη χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων τιμών αφετέρου ελαχιστοποιούν τη χρήση μη παρατηρήσιμων τιμών. Σε περιπτώσεις που δεν υπάρχουν παρατηρήσιμα στην αγορά δεδομένα, χρησιμοποιούνται στοιχεία που βασίζονται σε εσωτερικές εκτιμήσεις και παραδοχές π.χ. προσδιορισμός αναμενόμενων ταμειακών ροών, επιτοκίων προεξόφλησης, πιθανότητας προπληρωμών ή αθέτησης αντισυμβαλλομένου.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων τα οποία είτε αποτιμώνται στην εύλογη αξία είτε για τα οποία γνωστοποιείται η εύλογη αξία τους κατηγοριοποιούνται, ανάλογα με την ποιότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας τους, ως εξής:

- Επιπέδου 1: τιμές (χωρίς προσαρμογές) ενεργού αγοράς,
- Επιπέδου 2: άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα (observable) δεδομένα,
- Επιπέδου 3: προκύπτουν από εκτιμήσεις της Εταιρίας καθώς δεν υπάρχουν παρατηρήσιμα δεδομένα στην αγορά.

iv. Απομείωση

Για τα ταμειακά διαθέσιμα που διατηρούνται σε πιστωτικά ιδρύματα καθώς και για τις λοιπές απαιτήσεις, η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αναγνωρίζει πρόβλεψη για τις αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Α. 9. Η εν λόγω πρόβλεψη βασίζεται στις αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου που σχετίζονται με την πιθανότητα αθετήσεως εντός των επόμενων δώδεκα μηνών, εκτός εάν έχει υπάρξει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση περίπτωση στην οποία οι αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου αναγνωρίζονται για όλη τη διάρκεια της ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου.

Για σκοπούς υπολογισμού της αναμενόμενης ζημίας πιστωτικού κινδύνου, οι απαιτήσεις κατά πιστωτικών ιδρυμάτων ταξινομούνται σε στάδια (stages) ως εξής:

- Στάδιο 1: περιλαμβάνει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που δεν έχουν σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με την ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης. Το στάδιο 1 επίσης περιλαμβάνει τα μέσα για τα οποία ο πιστωτικός κίνδυνος έχει βελτιωθεί και το μέσο έχει αναταξινομηθεί από τα στάδια 2 ή 3. Στο στάδιο αυτό, οι αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου αναγνωρίζονται με βάση την πιθανότητα αθετήσεως εντός των επόμενων δώδεκα μηνών.
- Στάδιο 2: περιλαμβάνει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία για τα οποία έχει υπάρξει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση. Το στάδιο 2 περιλαμβάνει επίσης τα μέσα για τα οποία ο πιστωτικός κίνδυνος έχει βελτιωθεί και το μέσο έχει αναταξινομηθεί από το στάδιο 3. Στο στάδιο αυτό, οι αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου αναγνωρίζονται για όλη τη διάρκεια ζωής του μέσου.
- Στάδιο 3: περιλαμβάνει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που είναι σε καθεστώς αθέτησης (απομειωμένα μέσα). Στο στάδιο αυτό, οι αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου αναγνωρίζονται για όλη τη διάρκεια ζωής του μέσου.

Η αναμενόμενη ζημία λόγω πιστωτικού κινδύνου είναι ίση με την παρούσα αξία της διαφοράς ανάμεσα: (α) στις συμβατικές ροές και (β) στις ροές που η Εταιρεία εκτιμά ότι θα λάβει.

Για τον υπολογισμό της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας, χρησιμοποιούνται οι ακόλουθες μεταβλητές:

- Πιθανότητα Αθετήσεως (PD): οι πιθανότητες αθετήσεως εντός των επόμενων δώδεκα μηνών χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για 12 μήνες, ενώ οι πιθανότητες αθετήσεως καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του μέσου χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό των αναμενόμενων ζημιών πιστωτικού κινδύνου για τη συνολική διάρκεια της ζωής του.
- Άνοιγμα σε Αθέτηση (EAD): Στην περίπτωση των χρεογράφων, η Εταιρεία εκτιμά το μελλοντικό αναπόσβεστο κόστος για να υπολογίσει το EAD. Συγκεκριμένα, για κάθε χρονική περίοδο, το EAD αντιστοιχεί στη μέγιστη ζημία που θα προκύψει από ενδεχόμενη αθέτηση υποχρεώσεων εκ μέρους του εκδότη/αντισυμβαλλομένου.

- Εκτιμώμενη Αναμενόμενη Ζημία κατά τη στιγμή της αθετήσεως (LGD) είναι το ποσοστό της συνολικής εκθέσεως το οποίο η Εταιρεία εκτιμά ότι δεν είναι πιθανό να ανακτήσει κατά τη στιγμή της αθετήσεως.

β. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

i. Αρχική αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Η Εταιρεία αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της όταν, και μόνον όταν, η Εταιρεία καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου.

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και, στην περίπτωση των δανείων καθαρά από τα άμεσα έξοδα της συναλλαγής.

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης όταν εξοφλείται.

Ουσιώδης τροποποίηση των όρων υφιστάμενης χρηματοοικονομικής υποχρέωσης (διαφορά τουλάχιστον 10% σε παρούσα αξία με το αρχικό επιτόκιο) αντιμετωπίζεται λογιστικά ως εξόφληση της αρχικής χρηματοοικονομικής υποχρέωσης και αναγνώριση νέας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Η όποια διαφορά καταχωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσεως.

ii. Ταξινόμηση και επιμέτρηση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος ή χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν τις εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις από μισθώσεις ακινήτων και οχημάτων της Εταιρείας.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας αποτιμώνται μεταγενέστερα σύμφωνα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Η Εταιρεία δεν έχει αναλάβει υποχρεώσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

γ. Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό παρουσιάζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, όταν υπάρχει νομικό δικαίωμα συμψηφισμού των ποσών που αναγνωρίστηκαν και παράλληλα υπάρχει η πρόθεση να γίνει διακανονισμός σε καθαρή βάση, ή η απόκτηση του περιουσιακού στοιχείου και ο διακανονισμός της υποχρέωσης να γίνουν ταυτόχρονα. Η Εταιρεία δεν έχει προβεί σε συμψηφισμό χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

2.4.6 Λοιπές Απαιτήσεις

Οι Λοιπές Απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο κόστος και μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησης εμφανίζονται στην ανακτήσιμη αξία τους.

2.4.7 Ταμειακά διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως, καταθέσεις σε λογαριασμό Ταμειακής Διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, και τις βραχυπρόθεσμες, μέχρι 3 μήνες επενδύσεις άμεσα ρευστοποιήσιμες. Τα στοιχεία των

διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία. Η Εταιρεία στην τρέχουσα χρήση δε κατείχε βραχυπρόθεσμες επενδύσεις διάρκειας έως 3 μήνες.

2.4.8 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας.

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων εμφανίζονται σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

2.4.9 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος της χρήσης περιλαμβάνει τρέχοντα φόρο και αναβαλλόμενο φόρο. Η φορολογία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα εκτός εάν αφορά στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος επίσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση αντίστοιχα.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει του φορολογικού αποτελέσματος σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στη Ελλάδα. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των φορολογητέων κερδών της Εταιρείας όπως αναμορφώνονται στην φορολογική της δήλωση και υπολογίζεται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσπιστεί ή εφαρμοσθεί ουσιαστικά μέχρι το τέλος της περιόδου αναφοράς.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να είναι σε ισχύ όταν η αναβαλλόμενη απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση θα τακτοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις όταν διακανονίζονται στην ίδια φορολογική αρχή.

Με τη διάταξη της παραγράφου 9 εδ. β) του άρθρου 28 Ν. 2843/2000, όπως ισχύει και μετά τον νόμο 2992/02 άρθρο 8 παραγρ. 5, η Εταιρεία απαλλάσσεται από τον φόρο για το κάθε μορφής εισόδημα που προκύπτει από τη συμμετοχή της σε επενδυτικά σχήματα, όπως αυτά ορίζονται στο πρώτο εδάφιο της παραγράφου 2 του ίδιου άρθρου (αμοιβαία κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών, εταιρείες κεφαλαίου επιχειρηματικών συμμετοχών και αντίστοιχα σχήματα παροχής επιχειρηματικού κεφαλαίου που ιδρύονται για τον σκοπό αυτό και διέπονται από τη νομοθεσία κράτους μέλους της Ε.Ε.), επομένως δεν αναγνωρίζει αναβαλλόμενο φόρο για το αποτέλεσμα που προκύπτει από την αποτίμηση των ΑΚΕΣ.

Η Εταιρεία μέχρι και τις 25/4/2019 θεωρείται Φορέας Γενικής Κυβέρνησης και φορολογείτο μόνο για το εισόδημα που αποκτούσε από κεφάλαιο (μερίσματα, τόκοι, δικαιώματα, εισόδημα από ακίνητη περιουσία). Από 25/4/2019 και μετά, βάσει των διατάξεων του Ν.4608/2019, η Εταιρεία εξαιρείται από κάθε διάταξη που εφαρμόζεται σε νομικά πρόσωπα που έχουν ενταχθεί στο Μητρώο Φορέων Κυβέρνησης και ως εκ τούτου φορολογείται σύμφωνα με τα άρθρα 45

«Υποκείμενα του φόρου» και 47 «Κέρδη από Επιχειρηματική δραστηριότητα» του Ν. 4172/2013 και τις απαλλαγές που προβλέπονται από το άρθρο 28 του Ν. 2843/2000 που αναφέρονται ανωτέρω.

2.4.10 Παροχές στο προσωπικό

(α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος, καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες.

(β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών (κρατικά προγράμματα) όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Το πρόγραμμα αυτό αφορά αποζημιώσεις βάσει των διατάξεων του Κ.Ν. 2112/1920 στους αποχωρούντες ή απολυόμενους υπαλλήλους της. Δυνάμει του προαναφερόμενου Νόμου, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης με ποσό πληρωμής που σχετίζεται με τις αποδοχές του εργαζομένου, τη διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο τερματισμού της απασχόλησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία δεν δικαιούνται αποζημίωσης.

Το πρόγραμμα αυτό αποτελεί ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών για τον εργοδότη και δεν είναι χρηματοδοτούμενο. Η εν λόγω υποχρέωση προσδιορίζεται με βάση την αναλογιστική μέθοδο αποτιμώσεως των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (projected unit credit method). Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους όπως, η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές.

Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης που αναλογούν στη χρήση συμπεριλαμβάνονται στο κόστος μισθοδοσίας και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που κατέστησαν δεδουλευμένες στη χρήση, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, και άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη, ενώ τα αναλογιστικά κέρδη ή τις ζημίες καταχωρούνται απ' ευθείας σε αποθεματικό της καθαρής θέσης. Τα κόστη προϋπηρεσίας αναγνωρίζονται σε σταθερή βάση στη διάρκεια της περιόδου κατά την οποία τα οφέλη του προγράμματος κατοχυρώνονται, κατά μέσο όρο.

2.4.11 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν:

- Υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος.
- Είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης.
- Το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι ουσιώδης, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό της δέσμευσης. Το επιτόκιο προεξόφλησης θα είναι ένα προ φόρου επιτόκιο που αντανakλά τις

τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

2.4.12 Αναγνώριση εσόδων

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδα για να απεικονίσει τη μεταφορά των υπεσχημένων υπηρεσιών ως διαχειρίστρια των ανατιθέμενων πόρων των Έργων (βλέπε σημείωση 1.2) έναντι ενός ποσού που αντιπροσωπεύει την αμοιβή, την οποία η Εταιρεία αναμένει ως αντάλλαγμα για τις εν λόγω υπηρεσίες.

Τα έσοδα της Εταιρείας αναγνωρίζονται ως εξής:

(α) Έσοδα αμοιβών και προμηθειών

Η Εταιρεία παρέχει κυρίως υπηρεσίες διαχείρισης των «Έργων» που περιγράφονται αναλυτικά στην σημείωση 1.2 ανωτέρω. Το έσοδο επιμετράται βάσει του ανταλλάγματος που καθορίζεται στην σύμβαση του κάθε Έργου. Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδο όταν εκπληρώνει μία υποχρέωση εκτέλεσης, δηλαδή όταν ο έλεγχος της υπηρεσίας μεταβιβάζεται στο υπό διαχείριση Έργο. Οι προμήθειες και τα συναφή έσοδα καταχωρούνται κατά τη διάρκεια της χρήσης στην οποία παρασχέθηκαν οι σχετικές με αυτά υπηρεσίες.

(β) Έσοδα από τόκους

Η αναγνώριση του εσόδου από τόκους γίνεται με βάση την αρχή των δεδουλευμένων και ο προσδιορισμός τους με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Ειδικότερα για τις χρηματοοικονομικές απαιτήσεις ισχύουν τα ακόλουθα:

- Σε εκείνα τα μέσα που για σκοπούς προσδιορισμού των αναμενόμενων ζημιών πιστωτικού κινδύνου έχουν ταξινομηθεί στα Στάδια (stages) 1 και 2, ο τόκος έσοδο υπολογίζεται εφαρμόζοντας το πραγματικό επιτόκιο επί της λογιστικής αξίας προ απομείωσης.
- Σε εκείνα τα μέσα που για σκοπούς προσδιορισμού των αναμενόμενων ζημιών πιστωτικού κινδύνου έχουν ταξινομηθεί στο Στάδιο (Stage) 3, ο τόκος έσοδο υπολογίζεται εφαρμόζοντας το πραγματικό επιτόκιο επί της λογιστικής αξίας μετά την απομείωση.

(γ) Έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ

Οι πρόσοδοι που προέρχονται από την ρευστοποίηση των επενδύσεων των ΑΚΕΣ, και εισπράττονται από την Εταιρεία μέσω της διανομής τους από τα ΑΚΕΣ, καταχωρούνται κατά την διάρκεια της χρήσης στην οποία έγινε η διανομή και αναγνωρίζονται ως «Έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ» στην «Κατάσταση συνολικού εισοδήματος».

2.4.13 Έξοδα

Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση.

2.4.14 Διανομή μερισμάτων

Διανομή μερίσματος αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.4.15 Σχηματισμός Τακτικού Αποθεματικού

Σύμφωνα με την ελληνική εμπορική νομοθεσία, η Εταιρία είναι υποχρεωμένη να παρακρατεί από τα καθαρά λογιστικά της κέρδη ελάχιστο ποσοστό 5% ετησίως ως τακτικό αποθεματικό.

Η παρακράτηση παύει να είναι υποχρεωτική όταν το σύνολο του τακτικού αποθεματικού υπερβεί το εν τρίτο του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το αποθεματικό αυτό το οποίο είναι φορολογημένο δεν μπορεί να διανεμηθεί καθόλη τη διάρκεια ζωής της Εταιρίας και προορίζεται για την κάλυψη τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών.

2.4.16 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί τις παροχές προς τα κύρια διοικητικά στελέχη συνολικά και για κάθε μία από τις ακόλουθες κατηγορίες: (α) βραχυπρόθεσμες παροχές σε εργαζομένους, (β) παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία, (γ) λοιπές μακροχρόνιες παροχές σε εργαζομένους, (δ) παροχές εξόδου από την υπηρεσία και (ε) παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών.

Τα συνδεδεμένα μέρη της Εταιρίας περιλαμβάνουν τα βασικά μέλη της Διοίκησης της Εταιρίας, τα στενά συγγενικά τους πρόσωπα, και τις οικονομικές οντότητες που ελέγχονται ή ελέγχονται από κοινού από τα αυτά τα πρόσωπα, τη μητρική Εταιρεία και το Ελληνικό Δημόσιο.

Όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, πραγματοποιούνται ουσιαστικά με όρους ίδιους με εκείνους που ισχύουν για παρόμοιες συναλλαγές με μη συνδεδεμένα μέρη και δεν εμπεριέχουν κίνδυνο υψηλότερο του κανονικού.

3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι σημαντικότεροι από τους οποίους είναι ο κίνδυνος αγοράς, δηλαδή ο κίνδυνος από τις μεταβολές, σε επιτόκια και τιμές αγοράς, ο κίνδυνος ρευστότητας καθώς και ο πιστωτικός κίνδυνος.

Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας εστιάζεται στην αντιμετώπιση του κινδύνου αγοράς. Η διαχείριση των κινδύνων διεκπεραιώνεται μέσω των διαφόρων επιχειρηματικών λειτουργιών της Εταιρείας.

3.2 Κίνδυνος αγοράς

Κίνδυνος αγοράς είναι ο κίνδυνος που προκύπτει από τα στοιχεία του ισολογισμού η αξία των οποίων ή οι σχετικές ταμειακές ροές εξαρτώνται από τις χρηματαγορές. Τα στοιχεία που υπόκεινται σε διακυμάνσεις και συνεπάρχονται κίνδυνο αγοράς είναι τα επιτόκια, οι τιμές των μετοχών και οι συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Συγκεκριμένα, οι κίνδυνοι αγοράς στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία είναι οι ακόλουθοι:

i. Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο τιμής που οφείλεται στις διακυμάνσεις των τιμών των ΑΚΕΣ.

Κίνδυνος τιμής για τη Εταιρεία είναι ο κίνδυνος απομείωσης της εύλογης αξίας των ΑΚΕΣ στα οποία η Εταιρεία συμμετέχει, η οποία μπορεί να προκύψει από την αποτίμηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου τους. Η Εταιρεία παρακολουθεί τις επενδύσεις των ΑΚΕΣ στα οποία συμμετέχει, λαμβάνοντας τακτικές ενημερώσεις καθώς και μέσα από την συμμετοχή εκπροσώπων της στις επενδυτικές επιτροπές.

ii. Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων

Ως «κίνδυνο επιτοκίου» ορίζουμε τον ανειλημμένο επενδυτικό κίνδυνο ο οποίος προκύπτει από τις μεταβολές στην αγορά επιτοκίων χρήματος.

Τέτοιες μεταβολές τιμών των επιτοκίων μπορούν να επηρεάσουν την οικονομική θέση της Εταιρείας, αφού δύνανται να μεταβάλουν:

- Το καθαρό επιτοκιακό αποτέλεσμα.
- Την αξία εσόδων και εξόδων, ευαίσθητων σε μεταβολές επιτοκίων.
- Την αξία περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, αφού η παρούσα αξία μελλοντικών χρηματοροών (και, συχνά, οι ίδιες οι χρηματοροές) μεταβάλλεται καθώς τα επιτόκια αλλάζουν.

Η Εταιρεία δεν έχει δανεισμό και δεν εκτίθεται σε σχετικό επιτοκιακό κίνδυνο. Ο όποιος κίνδυνος προέρχεται από τις τοκοφόρες τοποθετήσεις των ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρείας και τις επενδύσεις σε ΑΚΕΣ.

Σχεδόν το σύνολο των διαθεσίμων της Εταιρείας είναι τοποθετημένο σε λογαριασμό στη Τράπεζα Ελλάδος. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο επί των τοποθετήσεων αυτών κυμάνθηκε στα επίπεδα του 3,3%. Τυχόν μεταβολή του μεσοσταθμικού επιτοκίου $\pm 1\%$, θα μετέβαλε τους αντίστοιχους τόκους καταθέσεων που εμφανίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος κατά $\pm \text{€ } 854 \text{ χιλ. περίπου}$. Το προαναφερθέν εύρος της αύξησης θεωρείται υψηλό και σίγουρα υπερβαίνει κάθε εύλογη μεταβολή που θα πραγματοποιούνταν στο πλαίσιο των ασκήσεων προσομοίωσης ακραίων καταστάσεων. Οι μεταβολές στα επιτόκια ενδέχεται να αυξήσουν ή να μειώσουν την απόδοση των επενδύσεων της Εταιρείας στα ΑΚΕΣ. Η Εταιρεία παρακολουθεί τις επενδύσεις των ΑΚΕΣ στα οποία συμμετέχει, λαμβάνοντας τακτικές ενημερώσεις καθώς και μέσα από την συμμετοχή εκπροσώπων της στις επενδυτικές επιτροπές.

3.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας σχετίζεται με τη δυνατότητα της Εταιρείας να αποπληρώσει, πλήρως ή έγκαιρα, τις τρέχουσες και μελλοντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν αυτές γίνονται απαιτητές.

Η ρευστότητα της Εταιρείας συνδέεται με την είσπραξη αμοιβών διαχείρισης και τις τοποθετήσεις των ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρείας στην ΤτΕ, από τις οποίες αποδίδονται σχετικοί πρόσοδοι. Λαμβάνοντας υπόψη τα υψηλά ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας τα οποία διασφαλίζουν την εκπλήρωση τόσο των τρεχουσών όσο και των μελλοντικών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, και την περιοδικότητα των ταμειακών εισροών από την είσπραξη αμοιβών διαχείρισης (οι οποίες συμβατικά προκαταβάλλονται σε τριμηνιαία βάση), η Εταιρεία δεν διατρέχει κίνδυνο ρευστότητας.

Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας (όπου συμπεριλαμβάνονται και τα συμβατικά μη προεξοφλημένα μισθώματα) κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, ομαδοποιημένες κατά ημερομηνία λήξης σύμφωνα με το χρονικό υπόλοιπο από την ημερομηνία Ισολογισμού μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης.

31/12/2025	έως 1 έτος	Από 1 έως 2 έτη	Πάνω από 2 έτη	Σύνολο
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	159.772,00	313.744,00	456.116,00	929.632,00
Λοιπές Υποχρεώσεις	167.687,60	-	-	167.687,60
Σύνολο	327.459,60	615.888,00	153.972,00	1.097.319,60

31/12/2024	έως 1 έτος	Από 1 έως 2 έτη	Πάνω από 2 έτη	Σύνολο
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	50.921,60	32.768,00	-	83.689,60
Λοιπές Υποχρεώσεις	240.156,15	-	-	240.156,15
Σύνολο	291.077,75	32.768,00	-	323.845,75

3.4 Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι αυτός που απορρέει από την αθέτηση υποχρέωσης εκ μέρους των οφειλετών να αποπληρώσουν εντός των συμβατικών τους προθεσμιών μέρος ή το σύνολο των οφειλών τους.

Πιστωτικός κίνδυνος για την Εταιρεία προκύπτει από τις τοποθετήσεις των ταμειακά διαθέσιμων της. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο μιας και το μεγαλύτερο μέρος των ταμειακών διαθέσιμων της (99%) είναι τοποθετημένο σε λογαριασμούς στην Τράπεζα της Ελλάδος.

4. Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Εύλογη αξία είναι η τιμή που θα λαμβανόταν κατά την πώληση ενός στοιχείου ενεργητικού ή κατά τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης, σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων, στην κύρια, ή ελλείψει αυτής, στην πλέον συμφέρουσα αγορά όπου η Εταιρεία έχει πρόσβαση, κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Η εύλογη αξία μιας υποχρέωσης αντανακλά τον κίνδυνο μη εκπλήρωσης υποχρεώσεων.

Η Εταιρεία επιμετρά την εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού μέσου, χρησιμοποιώντας την επίσημη χρηματιστηριακή τιμή σε μία ενεργό αγορά για το χρηματοοικονομικό αυτό μέσο, όταν αυτή είναι διαθέσιμη. Μία αγορά θεωρείται ενεργός εάν οι συναλλαγές για το στοιχείο ενεργητικού ή την υποχρέωση λαμβάνουν χώρα με επαρκή συχνότητα και όγκο ώστε να παρέχονται συνεχώς πληροφορίες τιμολόγησης. Όταν δεν υπάρχει διαθέσιμη επίσημη χρηματιστηριακή τιμή, σε μία ενεργό αγορά, τότε η Εταιρεία χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης που μεγιστοποιούν την χρήση συναφών παρατηρήσιμων δεδομένων και ελαχιστοποιούν τη χρήση μη παρατηρήσιμων δεδομένων. Η επιλεγμένη τεχνική αποτίμησης περιλαμβάνει όλους τους παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά θα λάμβαναν υπόψη για την τιμολόγηση μία συναλλαγής.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1: Επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (χωρίς προσαρμογή) σε ενεργές αγορές για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις στις οποίες έχει πρόσβαση η Εταιρεία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης.
- Επίπεδο 2: Εισροές εκτός των επίσημων χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο 1ο επίπεδο οι οποίες είναι παρατηρήσιμες για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση είτε άμεσα είτε έμμεσα.
- Επίπεδο 3: Μη παρατηρήσιμες εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρήθηκαν στην εύλογη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025:

31-Δεκ-25

**Χρηματοοικονομικά περιουσιακά
στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω
αποτελεσμάτων
- ΑΚΕΣ
Σύνολο**

Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
0,00	0,00	7.247.487,27	7.247.487,27
0,00	0,00	7.247.487,27	7.247.487,27

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρήθηκαν στην εύλογη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024:

31-Δεκ-24

**Χρηματοοικονομικά περιουσιακά
στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω
αποτελεσμάτων
- ΑΚΕΣ
Σύνολο**

Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
0,00	0,00	6.270.423,92	6.270.423,92
0,00	0,00	6.270.423,92	6.270.423,92

Οι συμμετοχές σε ΑΚΕΣ αφορούν σε επενδύσεις σε μη εισηγμένες εταιρείες και επομένως δεν υπάρχουν δημοσιευμένες τιμές. Μέρος των συμμετοχών αφορά επενδύσεις σε εταιρείες εισηγμένες στην εναλλακτική αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών των οποίων η συχνότητα και όγκος των συναλλαγών δεν λαμβάνουν χώρα με επαρκή συχνότητα και όγκο ώστε να παρέχονται συνεχώς πληροφορίες για την τιμολόγησή τους.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος.

Με βάση τα ανωτέρω και λαμβάνοντας υπόψη την κατάταξη των περιουσιακών στοιχείων στο Επίπεδο 3, η ανάλυση ευαισθησίας της επιμέτρησης εύλογης αξίας στις μεταβολές σε μη παρατηρήσιμες εισροές αναλύεται στον κάτωθι πίνακα:

Επωνυμία ΑΚΕΣ	Μέθοδος αποτίμησης	Σημαντικά μη παρατηρήσιμες εισροές	Σχέση/ευαισθησία μη παρατηρήσιμων εισροών με Εύλογη Αξία	Εύλογη Αξία 31/12/2025
Zaitech fund	Χρηματοοικονομικά μεγέθη / Δημοσιευμένες τιμές μετοχών στην Εναλλακτική Αγορά του Χ.Α.	Μη εφαρμόσιμο	Αν η μεταβολή των τιμών των υποκείμενων επενδύσεων που έχει πραγματοποιήσει το ΑΚΕΣ, ακολουθεί τον δείκτη της Εναλλακτικής Αγοράς, στον οποίο εντάσσονται οι επενδύσεις, τότε η μεταβολή κατά $\pm 5\%$ θα ακολουθήσει τον ρυθμό μεταβολής του δείκτη, ήτοι θα αυξηθεί / θα μειωθεί κατά περίπου €117 χιλ. που αντιστοιχεί στο ποσοστό που κατέχει η ΕΑΤΕ.	€ 2.331.888
Alpha – TANEΟ	Προσέγγιση του Εισοδήματος, που μετατρέπει μελλοντικά ποσά (π.χ. ταμειακές ροές ή έσοδα και έξοδα) σε ένα τρέχον (ήτοι προεξοφλημένο) ποσό, Προσέγγιση της Καθαρής Αξίας της επιχείρησης (μείον το δανεισμό). (Η προεξόφληση πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας το ελληνικό δεκαετές ομόλογο)	Κόστος κεφαλαίου/ Σταθμισμένο Κόστος Κεφαλαίου, Adjusted Beta, Market Risk Premium, Projected Free cash Flow.	Όσο υψηλότερος είναι ο ρυθμός αύξησης των εσόδων τόσο υψηλότερη είναι η εύλογη αξία. Εάν η αύξηση των μελλοντικών προεξοφλημένων εσόδων ή της Καθαρής Αξίας της επιχείρησης των υποκείμενων επενδύσεων του ΑΚΕΣ μεταβληθεί κατά $\pm 5\%$, ενώ όλες οι άλλες μεταβλητές διατηρηθούν σταθερές, η εύλογη αξία θα αυξηθεί / θα μειωθεί κατά περίπου €242 χιλ. που αντιστοιχεί στο ποσοστό που κατέχει η ΕΑΤΕ.	€ 4.832.272
Piraeus - TANEΟ	Προσέγγιση του Εισοδήματος, που μετατρέπει μελλοντικά ποσά (π.χ. ταμειακές ροές ή έσοδα και έξοδα) σε ένα τρέχον (ήτοι προεξοφλημένο) ποσό (στάθμιση 30%). Προσέγγιση της αγοράς, που περιλαμβάνει την εκτίμηση της εύλογης αξίας μέσω τιμών και άλλων συναφών πληροφοριών που προκύπτουν από συναλλαγές στην αγορά. Ειδικότερα εδώ ανήκει η χρήση πολλαπλασιαστών (multiples), τομεακών δεικτών αξιολόγησης (industry valuation benchmarks) και χρηματιστηριακών τιμών (available market prices) (στάθμιση 10%). Προσέγγιση των Συγκρίσιμων Συναλλαγών (στάθμιση 30%) και Προσέγγιση των Συναλλαγών που έχουν επιτευχθεί σε προηγούμενα έτη (στάθμιση 30%)	Μακροπρόθεσμοι ρυθμοί αύξησης των εσόδων, λαμβάνοντας υπόψη την εμπειρία των διευθυντικών στελεχών και τη γνώση των συνθηκών της αγοράς.	Εάν η μεταβολή των υποκείμενων επενδύσεων του ΑΚΕΣ μεταβληθεί κατά $\pm 5\%$, ενώ όλες οι άλλες μεταβλητές διατηρηθούν σταθερές, η εύλογη αξία θα αυξηθεί / θα μειωθεί κατά περίπου € 3 χιλ., ήτοι το ποσοστό που αναλογεί στην ΕΑΤΕ.	€ 66.977
New Mellon - TANEΟ	Προσέγγιση του Εισοδήματος, που μετατρέπει μελλοντικά ποσά (π.χ. ταμειακές ροές ή έσοδα και έξοδα) σε ένα τρέχον (ήτοι προεξοφλημένο) ποσό	Μακροπρόθεσμοι ρυθμοί αύξησης των εσόδων, λαμβάνοντας υπόψη την εμπειρία των διευθυντικών στελεχών και τη γνώση των συνθηκών της αγοράς	Όσο υψηλότερος είναι ο ρυθμός αύξησης των εσόδων τόσο υψηλότερη είναι η εύλογη αξία. Εάν η μεταβολή των υποκείμενων επενδύσεων του ΑΚΕΣ μεταβληθεί κατά $\pm 5\%$, ενώ όλες οι άλλες μεταβλητές διατηρηθούν σταθερές, η εύλογη αξία θα αυξηθεί / θα μειωθεί κατά περίπου € 817, ήτοι το ποσοστό που αναλογεί στην ΕΑΤΕ.	€ 16.350
ΣΥΝΟΛΟ				€ 7.247.487

5. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα. Τα πραγματικά ποσά πιθανόν να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις.

Η Εταιρεία προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με την εξέλιξη των μελλοντικών γεγονότων.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στους επόμενους 12 μήνες αφορούν την εκτίμηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων (ΑΚΕΣ).

Οι επενδύσεις των ΑΚΕΣ δεν είναι εισηγμένες σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά. Για την εκτίμηση της εύλογης αξίας των ΑΚΕΣ η διοίκηση βασίζεται στην αξία του Καθαρού Ενεργητικού τους, όπως αυτό προκύπτει από τις ελεγμένες οικονομικές καταστάσεις των ΑΚΕΣ τα οποία αποτιμούνται σύμφωνα με τις διατάξεις των ΔΠΧΑ.

Το μεγαλύτερο μέρος των περιουσιακών στοιχείων των ΑΚΕΣ αφορά σε επενδύσεις τους σε Εταιρείες μη εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά και ως εκ τούτου η εύλογη αξία των επενδύσεων αυτών προκύπτει κατά κύριο λόγο από την τεχνική αποτίμησης της «Προεξόφλησης μελλοντικών ταμειακών ροών».

6. Αμοιβές διαχείρισης

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Αμοιβές διαχείρισης Έργων	11.686.130,58	11.686.130,58
Σύνολο	11.686.130,58	11.686.130,58

Η Εταιρεία από το τέλος του 2018 έχει αναλάβει τη διαχείριση τεσσάρων έργων, ύψους € 900 εκατ., προερχόμενων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων. (βλ. ανωτέρω σημ. 1.2)

Στις 30.12.2019 η Εταιρεία, ανέλαβε επιπλέον τη διαχείριση πόρων προερχόμενων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων ύψους € 600 εκατ.

Τον Φεβρουάριο 2022, η Εταιρεία ανέλαβε τη διαχείριση πόρων, ύψους € 93 εκατ. προερχόμενων από έσοδα του Δημοσίου από το διαγωνισμό που διενεργήθηκε για τη χορήγηση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων, όπως προβλέπεται στο άρθρο 94 παρ. 2 του ν.4727/2020.

Τον Απρίλιο 2022, η Εταιρεία ανέλαβε τη διαχείριση πόρων προερχόμενων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) ύψους €500 εκατ..

Για την αποτελεσματική υλοποίηση και παρακολούθηση των ανωτέρω Έργων, συμφωνήθηκε μεταξύ των μερών η καταβολή στην Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων ΑΕ, ως διαχειρίστρια των ανατιθέμενων πόρων ετήσια αμοιβή για όλη την διάρκεια των συμβάσεων υπολογιζόμενη με ποσοστό που ορίζεται στις συμβάσεις επί των ανατιθέμενων πόρων. Η συνολική αμοιβή που θα λάβει η Εταιρεία δεν δύναται να ξεπερνά συγκεκριμένο ποσοστό επί των ανατιθέμενων ποσών.

Για τη χρήση 2025, οι αμοιβές διαχείρισης ανήλθαν σε ποσό €11.686.131.

7. Τόκοι και συναφή έσοδα

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Τόκοι καταθέσεων	2.925.476,64	2.889.819,84
Σύνολο	2.925.476,64	2.889.819,84

Το ανωτέρω κονδύλι αφορά προσόδους από τον λογαριασμό Ταμειακής Διαχείρισης της Εταιρείας που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος.

8. Έσοδα από επιχορηγήσεις

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Έσοδα από επιχορηγήσεις	9.447,25	23.644,69
Σύνολο	9.447,25	23.644,69

Η Εταιρεία συμμετέχει, από το 2022, στην υλοποίηση του έργου Enterprise Europe Network-Hellas 2022–2025, το οποίο αποσκοπεί στην υποστήριξη της ανταγωνιστικότητας, της καινοτομίας, του ψηφιακού μετασχηματισμού, της βιωσιμότητας, της ανάπτυξης και της ανθεκτικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων, τόσο στην ενιαία αγορά όσο και σε διεθνείς αγορές. Στο πλαίσιο του έργου, κατά τη χρήση εισπράχθηκε η τέταρτη και τελευταία δόση της εγκεκριμένης επιχορήγησης, ποσού €9,4 χιλ., με αποτέλεσμα το συνολικό ποσό της επιχορήγησης που έλαβε η Εταιρεία για το έργο να ανέλθει σε €66 χιλ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει από το 2022 να συμμετάσχει στο έργο Enterprise Europe Network-Hellas 2022-2025 που σκοπό έχει την υποστήριξη της ανταγωνιστικότητας, καινοτομίας, ψηφιοποίησης, βιωσιμότητας, ανάπτυξης και ανθεκτικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων εντός της ενιαίας αγοράς και πέραν αυτής. Στο πλαίσιο της υλοποίησης του έργου, η Εταιρεία έλαβε το ποσό των €9,4 χιλ ως τέταρτη και τελευταία καταβολή της επιχορήγησης.

9. Έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ και κέρδη / (ζημίες) από αποτίμηση ΑΚΕΣ στην Εύλογη αξία

Τα έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ έχουν ως εξής:

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Έσοδα από προσόδους ΑΚΕΣ	334.933,00	187.998,46
Σύνολο	334.933,00	187.998,46

Τα ποσά αφορούν προσόδους που προήλθαν από την ρευστοποίηση μέρους των επενδύσεων των παρακάτω ΑΚΕΣ:

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Zaitech - TANEΟ	0,00	0,00
New Mellon - TANEΟ	0,00	0,00
Alpha - TANEΟ	0,00	0,00
Piraeus - TANEΟ	334.933,00	187.998,46
Σύνολο	334.933,00	187.998,46

Η Εταιρεία εντός της χρήσης 2025 αναγνώρισε έσοδο ποσού €334.933, από τη συμμετοχή της στο επενδυτικό σχήμα Piraeus TANEΟ ΑΚΕΣ. Το ποσό αυτό αφορά μέρος της απαίτησης που εισέπραξε το ΑΚΕΣ τον Μάρτιο 2025, από την ρευστοποίηση της επένδυσης στην εταιρεία Inaccess Holdings LTd (που είχε γίνει τον Οκτώβριο 2023). Η ΕΑΤΕ Α.Ε. συμμετέχει στο ΑΚΕΣ με 49,99%.

Το αποτέλεσμα από την αποτίμηση των ΑΚΕΣ στην εύλογη αξία έχει ως εξής:

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Κέρδη από αποτίμηση ΑΚΕΣ στην εύλογη αξία	1.308.925,70	103.370,64
Ζημιές από αποτίμηση ΑΚΕΣ στην εύλογη αξία	(375.962,34)	(953.494,33)
Σύνολο	932.963,36	(850.123,69)

Το συνολικό αποτέλεσμα από τα ΑΚΕΣ, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση, για την χρήση 2025 ανέρχεται σε κέρδος €1.267.896,36 (για τη χρήση 2024 η ζημία ανερχόταν σε ποσό €662.125,23). Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται συνολικά, κατά ΑΚΕΣ, το αποτέλεσμα από τα Έσοδα προσόδων και από την αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων για τις χρήσεις 2025 και 2024:

	1/1-31/12/2025			
	Έσοδα προσόδων	Αποτέλεσμα αποτίμησης Κέρδος	Ζημιά	Σύνολο 31/12/2025
Zaitech Fund	0,00	220.005,30	0,00	220.005,30
Alpha - TANEΟ	0,00	1.088.920,40	0,00	1.088.920,40
Piraeus - TANEΟ	334.933,00	0,00	(375.421,84)	(40.488,84)
New Mellon - TANEΟ	0,00	0,00	(540,50)	(540,50)
Σύνολο	334.933,00	1.308.925,70	(375.962,34)	1.267.896,36

	1.1-31/12/2024			
	Έσοδα προσόδων	Αποτέλεσμα αποτίμησης Κέρδος	Ζημιά	Σύνολο 31/12/2023
Zaitech Fund	0,00	0,00	(418.605,05)	(418.605,05)
Alpha - TANEΟ	0,00	103.370,64	0,00	103.370,64
Piraeus - TANEΟ	187.998,46	0,00	(534.182,96)	(346.184,50)
New Mellon - TANEΟ	0,00	0,00	(706,32)	(706,32)
Σύνολο	187.998,46	103.370,64	(953.494,33)	(662.125,23)

10. Αμοιβές και έξοδα προσωπικού

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Μισθοί	740.327,54	663.695,47
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	154.349,62	143.744,03
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας, βάσει αναλογιστικής μελέτης (Σημ.18)	7.555,00	5.869,00
Λοιπά έξοδα και παροχές στο προσωπικό	48.717,86	41.711,96
Σύνολο	950.950,02	855.020,46

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού κατά την 31/12/2025 ανήλθε σε 14 εργαζόμενους (πλέον 4 δικηγόροι με έμμισθη εντολή) έναντι 13 εργαζομένων (πλέον 4 δικηγόροι με έμμισθη εντολή) κατά το 2024.

11. Λοιπά λειτουργικά έξοδα

Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα αναλύονται ως εξής:

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Αμοιβές Δικηγόρων	39.400,00	45.888,00
Αμοιβές Ελεγκτών	43.400,00	84.320,00
Δαπάνες προγραμμάτων - FUNDS	41.729,10	69.337,70
Αμοιβές Λογιστών	97.553,20	90.332,76
Αμοιβές για υπηρεσίες μελετών	102.175,60	80.495,60
Αμοιβές Λοιπές	165.542,77	192.376,67
Τηλεπικοινωνίες	4.876,62	4.653,49
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	246.049,98	215.137,49
Ασφάλιστρα	38.884,59	38.585,49
Έξοδα ταξιδιών	62.452,07	47.016,13
Επισκευές - Συντηρήσεις	5.137,89	1.137,84
Φόροι τέλη	5.939,08	3.827,75
Εισφορές προς επιτροπή κεφαλαιαγοράς	0,00	0,00
Διάφορα έξοδα	73.624,96	68.334,03
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	755,93	1.165,63
Σύνολο	927.521,79	942.608,58

Οι «αμοιβές ελεγκτών» περιλαμβάνουν τις αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας καθώς και την αμοιβή για τον έλεγχο και έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, ενώ οι «αμοιβές λογιστών» περιλαμβάνουν αμοιβές ορκωτών για τον εσωτερικό έλεγχο της Εταιρείας καθώς και αμοιβές για την παροχή υπηρεσιών λογιστικής και φορολογικής υποστήριξης. Το κονδύλι «Λοιπές αμοιβές» περιλαμβάνει κυρίως τις αμοιβές ορκωτών ελεγκτών για τον έλεγχο των Εκθέσεων Διαχείρισης που συντάσσονται για τα υπό διαχείριση Έργα καθώς και αμοιβές τρίτων σχετικές με το σχεδιασμό στρατηγικής και επικοινωνίας των δράσεων της Εταιρείας.

12. Φόρος Εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα, αναλύεται ως εξής:

	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Κέρδη - (Ζημίες) προ φόρων	13.704.510,41	11.892.968,73
Μη φορολογητέα απαλλασσόμενα έσοδα	(1.267.896,36)	0,00
Ζημία παρελθουσών χρήσεων	0,00	0,00
Φορολογητέα κέρδη	12.436.614,05	11.892.968,73
Φόρος υπολογισμένος με βάση τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές στην Ελλάδα: 22% (2024:22%)	2.736.055,09	2.616.453,12
Φόρος που αναλογεί σε έξοδα που δεν εκπίπτουν	4.155,57	149.840,45
Φόρος που αναλογεί σε προσωρινές διαφορές	2.286,26	25.939,85

Φόρος που αναλογεί σε δαπάνες 22B	(1.728,52)	(1.674,31)
Αναβαλλόμενος φόρος	(2.286,25)	(27.421,39)
Φόρος εισοδήματος στα Αποτελέσματα	2.738.482,15	2.763.137,71

Η Εταιρεία μέχρι και την 25/4/2019, που ξεκίνησε η εφαρμογή των διατάξεων του Ν.4608/2019, θεωρείτο Φορέας Γενικής Κυβέρνησης και φορολογείτο μόνο για το εισόδημα που αποκτούσε από κεφάλαιο (μερίσματα, τόκοι, δικαιώματα, εισόδημα από ακίνητη περιουσία). Από τις 25/4/2019 και μετά, με την έναρξη εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4608/2019, η Εταιρεία δεν υπάγεται στις διατάξεις της νομοθεσίας του Δημόσιου Τομέα και ως εκ τούτου φορολογείται σύμφωνα με τα άρθρα 45 «Υποκείμενα του φόρου» και 47 «Κέρδη από Επιχειρηματική δραστηριότητα» του Ν.4172/2014.

Επιπλέον, βάσει του ιδρυτικού νόμου της Εταιρείας, άρθρο 28 του Ν.2843/2000, παρ.9 ισχύουν οι παρακάτω διατάξεις:

- Η Εταιρεία δεν υπόκειται σε φόρο συγκέντρωσης κεφαλαίου και απαλλάσσεται από το φόρο έναρξης δραστηριότητας. Επίσης η Εταιρεία δεν υπόκειται σε οποιονδήποτε φόρο, τέλος ή δικαίωμα του Δημοσίου ή τρίτου για την κατάρτιση και τροποποίηση του καταστατικού της.
- Η Εταιρεία δεν υπόκειται σε φόρο για το κάθε μορφής εισόδημα που προκύπτει από τη συμμετοχή της σε επενδυτικά σχήματα του πρώτου εδαφίου της παραγράφου 2 του παρόντος άρθρου. Κάθε ποσό που εισπράττουν οι μέτοχοι από την Εταιρεία για οποιαδήποτε αιτία, στην έκταση που υπερβαίνει το άθροισμα των ως τότε κάθε μορφής εισφορών τους στην Εταιρεία, εξομοιώνεται φορολογικά με πρόσθετη αξία που αποκτούν οι μεριδιούχοι αμοιβαίων κεφαλαίων από την εξαγορά μεριδίων αμοιβαίων κεφαλαίων σε τιμή ανώτερη της τιμής κτήσης, κατά την έννοια της περίπτωσης δ' της παραγράφου 1 του άρθρου 24 του Ν. 2238/1994.

Το ποσό του αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025 είναι €922,90 (έξοδο) και έχει υπολογιστεί χρησιμοποιώντας συντελεστή 22%. Σύμφωνα με το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος», αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται χωρίς προεξόφληση με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν την περίοδο της πραγματοποίησής τους υπό την προϋπόθεση ότι έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπίζεται κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ανέλεγκτες χρήσεις

Η Εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές ως το έτος 2005.

Κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων: α) της παρ. 1 του άρθρου 84 του ν. 2238/1994 (ανέλεγκτες υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), β) της παρ. 1 του άρθρου 57 του ν. 2859/2000 (ανέλεγκτες υποθέσεις Φ.Π.Α. και γ) της παρ. 5 του άρθρου 9 του ν. 2523/1997 (επιβολή προστίμων για υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2020 έχει παραγραφεί μέχρι την 31/12/2025, με την επιφύλαξη ειδικών ή εξαιρετικών διατάξεων που τυχόν προβλέπουν μεγαλύτερη προθεσμία παραγραφής και υπό τις προϋποθέσεις που αυτές ορίζουν.

Πέραν αυτών, κατά πάγια νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας και των διοικητικών δικαστηρίων, ελλείπει υφισταμένης στον Κώδικα Νόμων περί Τελών Χαρτοσήμου διατάξεως περί παραγραφής, η σχετική αξίωση του Δημοσίου για την επιβολή τελών χαρτοσήμου υπόκειται στην κατά την Ε.2049/2021 σε πενταετή παραγραφή.

Για τις χρήσεις που έληξαν μετά την 31 Δεκεμβρίου 2018 και παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές, η εκτίμησή μας είναι ότι οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν δεν θα ασκήσουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Για τις χρήσεις 2012 – 2024 η Εταιρεία έχει λάβει «Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης» χωρίς επιφύλαξη από Νόμιμους Ελεγκτές ή ελεγκτικά γραφεία που προβλέπονται στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013. Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2025 ήδη διενεργείται από την Deloitte Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών σύμφωνα με το άρθρο 65Α του Ν. 4174/2013. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση της Εταιρίας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

13. Ενσώματα & Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Η κίνηση των ενσώματων παγίων έχει ως εξής:

	Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Έπιπλα και εξοπλισμός	Άυλα Περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	78.632,05	229.051,67	25.328,78	333.012,50
Προσθήκες	0,00	6.105,29	0,00	6.105,29
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	78.632,05	235.156,96	25.328,78	339.117,79
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	78.631,80	219.871,90	25.328,37	323.832,07
Αποσβέσεις	0,00	7.714,10	0,00	7.714,10
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	78.631,80	227.586,00	25.328,37	331.546,17
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	0,25	7.570,96	0,41	7.571,62
Αξία κτήσεως				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025	78.632,05	235.156,96	25.328,78	339.117,79
Προσθήκες	66.595,54	31.478,73	347,20	98.421,47
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	145.227,59	266.635,69	25.675,98	437.539,26
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025	78.631,80	227.586,00	25.328,37	331.546,17
Αποσβέσεις	0,00	18.154,15	347,19	18.501,34
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	78.631,80	245.740,15	25.675,56	350.047,51
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	66.595,79	20.895,54	0,42	87.491,75

14. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Τα δικαιώματα χρήσης, οι υποχρεώσεις από μισθώσεις ακινήτων και οχημάτων, και τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος την περίοδο 01/01/2025-31/12/2025 για την Εταιρεία, παρουσιάζονται παρακάτω:

	Δικαίωμα χρήσης ακινήτων	Δικαίωμα χρήσης οχημάτων
Υπόλοιπο 1/1/2024	101.750,32	28.274,28
Προσθήκες χρήσης 2024	2.012,08	0,00
(Μειώσεις) χρήσης 2024	0,00	0,00
Αποσβέσεις δικαιώματος χρήσης 2024	(36.407,92)	(12.808,70)
Μειώσεις αποσβέσεων δικαιώματος χρήσης 2024	0,00	(2.500,00)
Τόκοι υποχρέωσης από μισθώσεις χρήσης 2024	0,00	
Πληρωμές τόκων χρήσης 2024	0,00	
Πληρωμές υποχρέωσης (χρεολύσιο)	0,00	
Υπόλοιπο 31/12/2024	67.354,47	12.965,58
Σύνολο Δικαιωμάτων Ακίνητα & Οχήματα 31/12/2024	80.320,05	

	Δικαίωμα χρήσης ακινήτων	Δικαίωμα χρήσης οχημάτων
Υπόλοιπο 1/1/2025	67.354,47	12.965,58
Προσθήκες χρήσης 2025	869.245,06	8.031,41
(Μειώσεις) χρήσης 2025	(39.400,14)	0,00
Αποσβέσεις δικαιώματος χρήσης 2025	(73.010,30)	(12.968,61)
Μειώσεις αποσβέσεων δικαιώματος χρήσης 2025	9.850,03	(2.291,67)
Τόκοι υποχρέωσης από μισθώσεις χρήσης 2025	0,00	
Πληρωμές τόκων χρήσης 2025	0,00	
Πληρωμές υποχρέωσης (χρεολύσιο)	0,00	
Υπόλοιπο 31/12/2025	834.039,13	5.736,72
Σύνολο Δικαιωμάτων Ακίνητα & Οχήματα 31/12/2025	839.775,86	

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	Ακινήτων	Οχημάτων	Σύνολο
Υπόλοιπο 01 Ιανουαρίου 2024	65.050,70	10.615,31	75.666,01
Αναπροσαρμογές μισθωμάτων	-	-	-
Προσθήκες χρήσης	2.012,08	-	2.012,08
Διαγραφές χρήσης	-	-	-
Μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(36.452,52)	(10.615,31)	(47.067,83)
Υπόλοιπο 31/12/2024	30.610,26	0,00	30.610,26

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	Ακινήτων	Οχημάτων	Σύνολο
Υπόλοιπο 01 Ιανουαρίου 2024	38.400,00	13.920,00	52.320,00
Αναπροσαρμογές μισθωμάτων	-	-	-

Διαγραφές χρήσης	-	-	-
Μεταφορά από μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.452,52	0.615,31	7.067,83
Τόκοι χρήσης	3.022,68	767,69	3.790,37
Πληρωμές χρήσης	(38.553,60)	(13.920,00)	(52.473,60)
Υπόλοιπο 31/12/2024	39.321,60	11.383,00	50.704,60

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	Ακινήτων	Οχημάτων	Σύνολο
Υπόλοιπο 01 Ιανουαρίου 2025	30.610,26	-	30.610,26
Αναπροσαρμογές μισθωμάτων	-	-	-
Προσθήκες χρήσης	869.245,06	-	869.245,06
Διαγραφές χρήσης	(32.923,28)	-	(32.923,28)
Μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(183.870,30)	-	(183.870,30)
Υπόλοιπο 31/12/2025	683.061,74	0,00	683.061,74

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	Ακινήτων	Οχημάτων	Σύνολο
Υπόλοιπο 01 Ιανουαρίου 2025	39.321,60	11.383,00	50.704,60
Αναπροσαρμογές μισθωμάτων	-	8.031,41	8.031,41
Διαγραφές χρήσης	-	-	-
Μεταφορά από μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	183.870,30	-	183.870,30
Τόκοι χρήσης	8.773,30	258,05	9.031,35
Πληρωμές χρήσης	(77.945,66)	(13.920,00)	(91.865,66)
Υπόλοιπο 31/12/2025	154.019,54	5.752,46	159.772,00

Η ληκτότητα των υποχρεώσεων από μισθώσεις αναλύεται παρακάτω:

Υποχρεώσεις μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα Ακινήτων

	31/12/2025	31/12/2024
Μέχρι 1 έτος	153.972,00	39.321,60
Από 1 έως και 5 έτη	615.888,00	32.768,00
Μετά από 5 έτη	153.972,00	0,00
Σύνολο	923.832,00	72.089,60
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις μισθώσεων	(86.750,72)	(2.157,74)
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων μίσθωσης	837.081,28	69.931,86

Υποχρεώσεις μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα Οχημάτων

	31/12/2025	31/12/2024
Μέχρι 1 έτος	5.800,00	11.600,00
Από 1 έως και 5 έτη	0,00	0,00
Μετά από 5 έτη	-	-
Σύνολο	5.800,00	11.600,00
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις μισθώσεων	(47,54)	(217,00)
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων μίσθωσης	5.752,46	11.383,00

15. Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	950,62	1.119,03
Καταθέσεις στη Τράπεζα Ελλάδος	89.720.854,39	81.029.271,14
Σύνολο ταμείου και διαθεσίμων στην Κεντρική Τράπεζα	89.721.805,01	81.030.390,17
Καταθέσεις όψεως σε εμπορικές τράπεζες	40.546,01	37.239,25
Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων	89.762.351,02	81.067.629,42

Τα ταμειακά διαθέσιμα αφορούν κυρίως τον λογαριασμό Ταμειακής Διαχείρισης της Εταιρείας που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος.

16. Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

	31/12/2025	31/12/2024
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	7.247.487,27	6.270.423,92
Σύνολο	7.247.487,27	6.270.423,92

Η κίνηση των επενδύσεων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων έχει ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο στην έναρξη της χρήσεως	6.270.423,92	6.844.816,65
Αύξηση κεφαλαίου / (Μείωση Κεφαλαίου)	44.100,00	275.730,95
Αποτίμηση στην εύλογη αξία	932.963,36	(850.123,69)
Υπόλοιπο στη λήξη της χρήσεως	7.247.487,27	6.270.423,91

Ανάλυση της αποτίμησης στα ΑΚΕΣ παρουσιάζεται ακολούθως:

Επωνυμία ΑΚΕΣ	Αύξηση / (Μείωση) κεφαλαίου		Αύξηση / (Μείωση) εύλογης αξίας		Σύνολο Επενδύσεων σε Εύλογες Αξίες
	01/01/25-31/12/2025	έως 31.12.2025 1	01/01/25-31/12/2025	έως 31.12.2025 2	31.12.2025 3=(1)+(2)
Zaitech Fund	0,00	19.915.723,07	220.005,30	(17.583.835,24)	2.331.887,83
Alpha - TANE0	44.100,00	9.469.041,25	1.088.920,40	(4.636.769,25)	4.832.272,00
Piraeus - TANE0	0,00	11.676.539,10	(375.421,84)	(11.609.562,06)	66.977,04
New Mellon - TANE0	0,00	2.281.160,80	(540,50)	(2.264.810,40)	16.350,40
Σύνολο	44.100,00	43.342.464,22	932.963,36	(36.094.976,95)	7.247.487,28

Όπως αναφέρθηκε στη σημείωση 5, το μεγαλύτερο μέρος των περιουσιακών στοιχείων των ΑΚΕΣ αφορά σε επενδύσεις τους σε Εταιρείες μη εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά και ως εκ

τούτου η εύλογη αξία των επενδύσεων αυτών προκύπτει κατά κύριο λόγο από την τεχνική αποτίμησης της «Προεξόφλησης μελλοντικών ταμειακών ροών».

Τα συνολικά υπολειπόμενα κεφάλαια προς καταβολή στα ΑΚΕΣ την 31.12.2025 είχαν ως εξής:

Επωνυμία ΑΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	Ημερομηνία Λήξης Επενδυτικής περιόδου	Δεσμευμένα Κεφάλαια 31.12.2025	Σύνολο Καταβολών έως 31.12.2025	Υπόλοιπα προς καταβολή 31.12.2024
Zaitech Fund	49,99%	28/2/2011	19.999.900,00	19.998.336,60	1.563,40
Alpha - TANEΟ	49,00%	2/6/2015	14.700.000,00	9.469.041,25	3.675.000,00
Piraeus - TANEΟ	49,99%	19/12/2013	14.997.000,00	12.270.004,59	2.726.995,41
New Mellon - TANEΟ	49,99%	29/12/2013	4.205.176,00	2.281.160,80	1.051.294,00
Σύνολο			53.902.076,00	44.018.543,24	7.454.852,81

*Σημειώνεται ότι βάσει των υπογεγραμμένων συμβάσεων, η δέσμευση για καταβολή στα ΑΚΕΣ, ως συμβατικός όρος, μετά το πέρας της επενδυτικής περιόδου ορίζεται: α) ως η διαφορά μεταξύ δεσμευμένων με καταβληθέντα κεφάλαια (περίπτωση Zaitech)β) ως το μέγιστο ποσοστό 25% επί του συνόλου των δεσμεύσεων κεφαλαίου (περίπτωση, Alpha, Piraeus & New Mellon)

Σκοπός των Α.Κ.Ε.Σ. είναι η επένδυση σε καινοτόμες κεφαλαιουχικές εταιρείες που έχουν καταστατική και πραγματική έδρα στην Ελλάδα, κατά προτίμηση σε εταιρείες που θα δραστηριοποιούνται στους κατεξοχόν τομείς της νέας οικονομίας και σε εταιρείες που θα στηρίζουν την ανταγωνιστικότητα τους σε εφαρμογές τεχνολογιών που προέρχονται από τη νέα οικονομία.

Τα ΑΚΕΣ κατά την έννοια του άρθρου 7 Ν. 2992/2002 έχουν συγκεκριμένα χαρακτηριστικά και λειτουργία, κάτωθι αναφέρονται μερικά από αυτά.

Οι επενδύσεις των ΑΚΕΣ θα πραγματοποιούνται αποκλειστικά σε μικρές ή μικρομεσαίες επιχειρήσεις που βρίσκονται, κατά προτίμηση αλλά όχι αποκλειστικά, στο στάδιο της εκκίνησης ή στο αρχικό στάδιο λειτουργίας.

Δεν επιτρέπεται η επένδυση των ΑΚΕΣ σε εταιρίες που έχουν εκδώσει κινητές αξίες εισηγμένες προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά κατά την έννοια του άρθρου 1 της Οδηγίας 93/22/ΕΟΚ. Επιτρέπεται η συμμετοχή στο κεφάλαιο επιχειρήσεων των οποίων κινητές αξίες είναι εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά, εφόσον αυτό είναι αποτέλεσμα επένδυσης που έγινε πριν την έγκριση της εισαγωγής από τις αρμόδιες αρχές και το ΑΚΕΣ μεταβιβάσει την συμμετοχή του αυτή εντός πέντε (5) το πολύ ετών από την εισαγωγή των αξιών της επιχείρησης προς διαπραγμάτευση.

Η επενδυτική πολιτική του Α.Κ.Ε.Σ αποβλέπει στην αποκόμιση από τους μεριδιούχους κέρδους, ιδίως με την απόληψη σταθερού εισοδήματος από τόκους επί των επενδύσεων κεφαλαίων, μέρους των κερδών των επιχειρήσεων στις οποίες θα πραγματοποιούνται επενδύσεις και υπεραξιών από τη ρευστοποίηση των επενδύσεων αυτών.

Η περιουσία του Α.Κ.Ε.Σ διαιρείται σε ίσα μερίδια.

Η καταβολή της συμμετοχής σε Α.Κ.Ε.Σ. γίνεται σταδιακά και καταβάλλεται σε μετρητά τα οποία κατατίθενται στο θεματοφύλακα.

Οι μεριδιούχοι αναλαμβάνουν την υποχρέωση να καταβάλλουν το υπόλοιπο της συμμετοχής τους σε μετρητά μέσα σε προθεσμία δέκα (10) εργάσιμων ημερών από την έγγραφη προς τούτο πρόσκληση του διαχειριστή.

Η Εταιρεία θα καταβάλλει το ποσό συμμετοχής που εκάστοτε της αναλογεί μόνο μετά την καταβολή εκ μέρους των λοιπών μεριδιούχων του ποσού συμμετοχής που τους έχει εκάστοτε ζητηθεί από τον διαχειριστή, όπως αυτή θα αποδεικνύεται από σχετική έγγραφη βεβαίωση του θεματοφύλακα, η οποία θα υποβάλλεται στην Εταιρεία από τον διαχειριστή. Τα μερίδια που κατέχουν οι μεριδιούχοι στο Α.Κ.Ε.Σ. είναι μεταβιβάσιμα υπό προϋποθέσεις.

17. Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Δεδουλευμένοι τόκοι από καταθέσεις	1.495.739,46	1.460.746,35
Δοσμένες εγγυήσεις	30.266,29	10.315,20
Λοιπές απαιτήσεις	983,06	1.235,30
Προπληρωθέντα έξοδα	124.555,27	15.649,34
Σύνολο	1.651.544,08	1.487.946,19

Το κονδύλι «Δεδουλευμένοι τόκοι από καταθέσεις» αφορά τις δεδουλευμένες προσόδους της περιόδου 1/7 – 31/12/2025, από την κατάθεση στον λογαριασμό Ταμειακής Διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος της Εταιρείας. Οι πρόσοδοι καταβλήθηκαν από την Τράπεζα της Ελλάδος στις αρχές της επόμενης χρήσης.

18. Υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Η υποχρέωση της Εταιρείας προς τα πρόσωπα που εργάζονται στην Ελλάδα, για την μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του. Οι δουλευμένες παροχές κάθε περιόδου επιβαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσεως με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους υπαλλήλους που αποχωρούν λόγω συνταξιοδότησεως μειώνουν αντίστοιχα τη συνταξιοδοτική υποχρέωση.

Ο αριθμός του απασχολούμενου στην Εταιρεία προσωπικού και το αντίστοιχο κόστος μισθοδοσίας του, έχουν ως ακολούθως:

<u>Άτομα</u>	Κατά την 31/12/2025	Κατά την 31/12/2024
Μισθωτοί	15	14
Νομικοί Σύμβουλοι	4	4
Σύνολο	19	18

Η υποχρέωση της Εταιρείας για καταβολή αποζημιώσεων στο προσωπικό της που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησεως προσδιορίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητη εταιρεία αναγνωρισμένων αναλογιστών. Τα βασικά οικονομικά μεγέθη και υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν ως ακολούθως:

	31/12/2025	31/12/2024
Παρούσα αξία της υποχρεώσεως την 1η Ιανουαρίου	24.353,85	16.411,85
Δαπάνη τόκου	774,00	506,00

Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	7.555,00	5.869,00
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση	(4.195,00)	1.567,00
Παρούσα αξία της υποχρέωσης την 31η Δεκεμβρίου	28.487,85	24.353,85
Ποσό που καταχωρείται στο OCI	(3.272,10)	1.222,26
Σωρευτικό Ποσό που καταχωρείται στο OCI	2.474,68	5.746,78

Η υποχρέωση που καταχωρείται βασίζεται στη μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method), η οποία υπολογίζει την παρούσα αξία της δεδουλευμένης υποχρέωσης.

Οι βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η αναλογιστική μελέτη για τον υπολογισμό της πρόβλεψης είναι οι εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Πληθωρισμός	2,00%	2,00%
Αναμενόμενη μελλοντική αύξηση μισθών	2,20%	2,20%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,37%	3,18%
Plan duration	7,99	9,44

Ανάλυση ευαισθησίας

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη μεταβολή της αναλογιστικής υποχρέωσης της Εταιρείας εάν το επιτόκιο προεξόφλησης ήταν κατά 0,5% μεγαλύτερο ή μικρότερο αυτού που έχει χρησιμοποιηθεί καθώς και την αντίστοιχη μεταβολή εάν το αναμενόμενο ποσοστό αύξησης μισθών ήταν κατά 0,5% μεγαλύτερο ή μικρότερο αυτού που έχει χρησιμοποιηθεί.

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων	Αναλογιστική Υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή
Αύξηση Επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	27.416	-4%
Μείωση Επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	29.619	4%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	29.627	4%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	27.399	-4%

19. Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις

Οι τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν υποχρέωση από την αναγνώριση φόρου εισοδήματος:

	31/12/2025	31/12/2024
Φόρος εισοδήματος	508.321,13	633.573,80
Σύνολο	508.321,13	633.573,80

Στις 31/12/2025 η υποχρέωση ποσού € 508 χιλ. αφορά ποσό που προέρχεται από τον συμψηφισμό της προκαταβολής του φόρου της προηγούμενης χρήσης € ποσό 2.232 χιλ., και της αναγνώρισης του τρέχοντος φόρου εισοδήματος € 2.740 χιλ. Σχετικά με το φορολογικό καθεστώς που υπάγεται η Εταιρεία βλέπε ανωτέρω σημ. 12.

20. Λοιπές Υποχρεώσεις

Οι λοιπές υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Φόροι τέλη αμοιβών προσωπικού	39.351,09	36.748,75
Λοιποί φόροι	4.389,22	2.014,27
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	43.856,44	40.645,33
Δεδουλευμένα έξοδα	116.602,06	151.882,19
Λοιπές υποχρεώσεις	51.085,54	88.273,96
Τακτικό μέρισμα πληρωτέο	0,00	0,00
Σύνολο	255.284,35	319.564,50

21. Ίδια Κεφάλαια

i. Μετοχικό κεφάλαιο

	31/12/2025	31/12/2024
Κοινές μετοχές (1.107.449 ονομ. αξίας € 50 έκαστη)	55.372.450,00	55.372.450,00
Σύνολο	55.372.450,00	55.372.450,00

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σήμερα σε πενήντα πέντε εκατομμύρια τριακόσιες εβδομήντα δύο χιλιάδες τετρακοσίων πενήντα (55.372.450) ευρώ, διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο εκατόν επτά χιλιάδες τετρακοσίων σαράντα εννέα (1.107.449) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας (50) ευρώ έκαστη.

ii. Τακτικό Αποθεματικό

Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου Ν. 4548/2018, οι εταιρείες υποχρεούνται να μεταφέρουν το 5% τουλάχιστον των ετήσιων καθαρών κερδών τους σε τακτικό αποθεματικό. Σκοπός του είναι να καλύψει τυχόν ζημίες και δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για άλλη αιτία. Ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού παύει να είναι υποχρεωτικός, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.

Συνέπεια των ανωτέρω το Τακτικό αποθεματικό στις 31/12/2025 ανέρχεται σε ποσό €2.859.398,45. Το ποσό αναλύεται ως εξής: (α) σχηματισμός τακτικού αποθεματικού χρήσης 2025 υπολογιζόμενο σε ποσό €483.064,88 και (β) συνολικό τακτικό αποθεματικό που έχει σχηματιστεί έως και τις 31/12/2024 συνολικού ποσού €2.376.333,57.

iii. Διάθεση κερδών

Η πρόταση διάθεσης κερδών από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προς την Τακτική Γενική Συνέλευση περιλαμβάνει την διανομή του κατά νόμο μερίσματος επί των καθαρών κερδών της χρήσεως 2025 σύμφωνα με το άρθρο 161 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με το άρθρο 26 παρ. 2(β) του Καταστατικού της Εταιρείας, συνολικού ποσού € 3.210.913,19.

iv. Υπόλοιπο εις νέον

	31/12/2025	31/12/2024
Εις νέον (έναρξης)	30.141.494,11	21.462.907,76
Μέρισμα (διανομή)	(869.298,30)	0,00
Ειδικό Μέρισμα	0,00	0,00
Τακτικό αποθεματικό	(483.064,88)	(451.244,67)
Κέρδη Μετά Φόρων	10.966.028,26	9.129.831,02
Σύνολο	39.755.159,20	30.141.494,11

22. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Την 31/12/2025 δεν υπάρχουν εκκρεμείς αγωγές κατά της Εταιρείας. Την 31/12/2018 υπήρχε αγωγή κατά της Εταιρείας από πρώην εργαζόμενη. Στη χρήση 2019, εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 5007/2019 απόφαση του Μονομελούς Εφετείου Αθηνών που δικαίωσε την Εταιρεία. Στη χρήση 2025 εκδόθηκε η με αριθμό 2091/2025 απόφαση του Αρείου Πάγου, η οποία απέρριψε στο σύνολό της την από 30/12/2019 και με αριθμό έκθεσης κατάθεσης 1799/182/20-2-2020 αίτηση αναίρεσης της αντιδίκου κατά της με αριθμό 5007/6-9-2019 απόφασης του Μονομελούς Εφετείου Αθηνών, και δεν υπάρχει πλέον καμία απαίτηση κατά της Εταιρείας

23. Δεσμεύσεις

Συνολικά υπολειπόμενα κεφάλαια προς καταβολή σε ΑΚΕΣ

Τα υπολειπόμενα κεφάλαια για την συμμετοχή σε ΑΚΕΣ την 31/12/2025 ανέρχονταν σε €7.4 εκ. ευρώ. Αναλυτικά οι δεσμεύσεις της Εταιρείας για αύξηση της συμμετοχής της στα Α.Κ.Ε.Σ. παρέχονται στην σημείωση 16.

24. Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών

Η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί τις παροχές προς τα κύρια διοικητικά στελέχη συνολικά και για κάθε μία από τις ακόλουθες κατηγορίες: (α) βραχυπρόθεσμες παροχές σε εργαζομένους, (β) παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία, (γ) λοιπές μακροχρόνιες παροχές σε εργαζομένους, (δ) παροχές εξόδου από την υπηρεσία και (ε) παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών.

Τα συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας περιλαμβάνουν τα βασικά μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας, τα στενά συγγενικά τους πρόσωπα, και τις οικονομικές οντότητες που ελέγχονται ή ελέγχονται από κοινού από τα αυτά τα πρόσωπα, τη μητρική Εταιρεία (η οποία βάσει μετοχικής σύνθεσης κατέχει το 62,28%) και το Ελληνικό Δημόσιο (με ποσοστό 37,72%). Η μητρική εταιρεία Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα ελέγχεται από το Ελληνικό Δημόσιο, συνεπώς η τελικός μέτοχος είναι το Ελληνικό Δημόσιο.

Όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, πραγματοποιούνται ουσιαστικά με όρους ίδιους με εκείνους που ισχύουν για παρόμοιες συναλλαγές με μη συνδεδεμένα μέρη και δεν εμπεριέχουν κίνδυνο υψηλότερο του κανονικού.

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα της μέρη για τη χρήση 2024 εντάσσονται στην κατηγορία βραχυπρόθεσμες παροχές και παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία ενώ δεν υπάρχει πρόβλεψη καταβολής παροχών που εντάσσονται στις άλλες κατηγορίες παροχών προς διοικητικά στελέχη.

Επίσης εντάσσονται στις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, οι αμοιβές διαχείρισης που λαμβάνει η Εταιρεία για την αποτελεσματική υλοποίηση και παρακολούθηση των «Εργων» (βλέπε σημείωση 1.2) για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα της μέρη έχουν ως εξής:

Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	1.1 - 31/12/2025	1.1 - 31/12/2024
Έσοδα		
Αμοιβές Διαχείρισης Έργων	11.686.130,58	11.686.131,00
Έξοδα		

Αμοιβές/Αποζημιώσεις μελών ΔΣ	190.878,19	181.368,92
Παροχές προς μέλη διοικήσεως και διευθυντικά στελέχη	2.163,78	2.606,77
Σύνολο	193.041,97	183.975,69
Υποχρεώσεις		
Μέρισμα Πληρωτέο	0,00	0,00
Σύνολο	0,00	0,00
Υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό μετά την έξοδο από την υπηρεσία	7.127,63	6.209,26

25. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Ως γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς καταγράφονται:

Με την από 29.01.2026 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων εγκρίθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό €30.127.550,00, μέσω κεφαλαιοποίησης μέρους των κερδών εις νέον. Η αύξηση πραγματοποιήθηκε με την έκδοση 602.551 νέων ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €50,00 εκάστης. Κατόπιν της ολοκλήρωσης της αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €85.500.000,00, έναντι €55.372.450,00 κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Έργου «Ταμείο Ανάκαμψης: Equity Platform Instrument (QEquity & InnovateNow)», τον Δεκέμβριο του 2025 τροποποιήθηκε η σχετική σύμβαση μεταξύ της διαχειρίστριας εταιρείας και του Ελληνικού Δημοσίου, δυνάμει της οποίας ανατέθηκε στην Εταιρεία η διαχείριση πρόσθετων πόρων ύψους €100.000.000 για την υλοποίηση του Υποέργου QEquity. Το ποσό αυτό καταβλήθηκε τον Ιανουάριο του 2026 στον αποθεματικό λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης του Έργου, ο οποίος τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος. Επιπλέον, τον Μάιο του 2026 τροποποιήθηκε εκ νέου η ανωτέρω σύμβαση, με αποτέλεσμα να ανατεθεί στην Εταιρεία η διαχείριση πρόσθετων πόρων ύψους €50.000.000 για την περαιτέρω υλοποίηση του Υποέργου.